

## Kallelse

---

### Styrelsemöte

#### Tid/Plats

<b>Dag:</b>	torsdag den 23 november 2017
<b>Tid:</b>	kl. 13:00–16:30
<b>Plats:</b>	Hörnellgatan 17, vån 3
<b>Detaljer:</b>	
<b>Samman kallande:</b>	Maria Lindgren-Tuoma, förbundschef, Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö

#### Samman kallade

Styrelse	Övriga	För kännedom
<b>Ledamöter</b> Bertil Almgren, ordf. Anders Eriksson, vice ordf. Kenneth Andersson Mikael Broman Mikael Lindfors  <b>Ersättare</b> Birgitta Westring-Sandberg Catarina Forsberg Håkan Jansson Anette Lindgren Robert Boström	<b>Kansli</b> Maria Lindgren-Tuoma	<b>Kansli</b> Britt Inger Stoltz

**Postadress**  
Skellefteå kommun  
Trädgårdsgatan 6  
931 85, Skellefteå

**Telefonnummer**  
0910-73 73 61

**e-post**  
[maria.lindgren-tuoma@skelleftea.se](mailto:maria.lindgren-tuoma@skelleftea.se)

**Besöksadress**  
Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö  
Hörnellgatan 17, vån. 3  
931 30, Skellefteå

**Telefax**  
0910-77 86 30

**Hemsida**  
[www.samordningsforbund.se/skelleftea-norsjo](http://www.samordningsforbund.se/skelleftea-norsjo)

**Växel**  
0910-73 50 00



<b>Ärenden</b>	<b>Bilagor</b>
----------------	----------------

---

**5. Verksamhetsplan 2018 med budget**

**Bilaga 2**

Förslag till verksamhetsplan 2018 och budget 2018 inklusive plan 2019-2020 presenteras i bilaga 2.

Samordningsförbundet föreslås besluta:

att

**6. Förändringar Arbetsmarknadstorget**

Byte av lokaler och utvecklingsledare, utvecklingstankar, mätning av stegförflyttning med mera. Margaretha Larsson och Marine Persson är inbjudna för att presentera vad som är på gång inom AMT.

Samordningsförbundet föreslås besluta:

att

**7. Hälsa för livet, besök av ledare o deltagare**

*Hälsa för livet* är en förrehabiliterande insats som syftar till att deltagarna ska bli redo att börja arbeta, studera eller praktisera. Under tolv veckor erbjuds deltagarna insats för att arbeta med framtidstro, motivation, självtillit och inre trygghet. Ledare och deltagare kommer att berätta både om nuvarande insats och idéer om utveckling av arbetsträning med mera.

Samordningsförbundet föreslås besluta:

att

**Ärenden**

**Bilagor**

**8. Destination Hälsa Norsjö – så blev satsningen 2017**

Projektet *Destination Hälsa* i Norsjö avslutas december 2017. Förbundschefen presenterar de aktiviteter som genomförts samt en utvärdering av utbildningsinsatsen som har sammanställts. Ett fortsatt arbete kommer eventuellt att kunna bedrivas om den ESF-ansökan beviljas där Skellefteå, Norsjö och Arvidsjaurs kommuner ingår. Den *Livsskola* som utarbetats via Hälsocentralen i Norsjö fortsätter med kontinuerligt intag.

Samordningsförbundet föreslås besluta:

att

**9. Med Arbetsliv i sikte**

Vad säger aktuell forskning om framgångsrikt arbetssätt för att stödja personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa? En genomgång av några framgångsfaktorer som presenterades vid ett utbildningstillfälle 25 oktober av Veronica Lövgren och David Rosenberg, institutionen för socialt arbete vid Umeå universitet.

Samordningsförbundet föreslås besluta:

att

**10. Informationsärenden**

- Norrlandsnätverkets träff i Luleå 9-10 nov (Kenneth och MLT)
- NNS-konferens 20-21 nov
- Möte med bitr. hälso- och sjukvårdsdirektör Annika Nordin-Johansson

Samordningsförbundet föreslås besluta:

att

**Ärenden**

**Bilagor**

---

**11. Övriga frågor**

**Datumförslag för styrelsemöten 2018:**

Onsdag **21 februari** kl. 09.00-15.00

Fredag **6 april** kl. 09.00-15.00

Torsdag **14 juni** kl.09.00-15.00

Torsdag **20 september** kl. 09.00-15.00

Torsdag-fredag **25-26 oktober** gemensamma planeringsdagar

Torsdag **29 november** kl.09.00-15.00 (eventuellt 20 november?).



Plats och tid Scandic Skellefteå

kl. 11.00 – 12.00

**Beslutande**

Bertil Almgren, ordförande  
Anders Eriksson, vice ordf  
Kenneth Andersson, ledamot  
Mikael Lindfors, ledamot  
Catarina Forsberg, ersättare

Skellefteå kommun  
Arbetsförmedlingen  
Västerbottens läns landsting  
Norsjö kommun  
Försäkringskassan

**Övriga**

Anette Lindgren, ersättare  
Birgitta Vestring-Sandberg, ersättare

Skellefteå kommun  
Arbetsförmedlingen

Maria Lindgren-Tuoma  
Britt Inger Stoltz  
Alma Berg, prao

Förbundschef  
Informatör/administratör  
Norsjö kommun

Utses att justera Kenneth Andersson

Paragrafer 121 - 131

**Underskrifter**.....  
/Bertil Almgren, ordf......  
/Maria Lindgren-Tuoma, sekreterare/.....  
Kenneth Andersson protokolljusterare/

---

**BEVIS OM ANSLAG****Justering av samordningsförbundet Skellefteås protokoll har tillkännagivits på kommunens anslagstavla****Sammanträdesdatum**  
2017-10-27**Anslaget har satts upp**  
2017-**Anslaget tas ner efter****Förvaringsplats för protokollet**

Kommunledningskontoret, stadshuset

**Underskrift**.....  
Åsa Lundmark

2017-10-27

---

§ 121

## Mötets öppnande

Ordförande Bertil Almgren hälsar välkommen och förklarar mötet öppnat.

§ 122

## Val av justerare

Samordningsförbundet beslutar:

att utse vice ordf. Anders Eriksson att justera protokollet.

§ 123

## Dagordningen godkänns

Ordförande presenterar dagordningen.

Samordningsförbundet beslutar:

att godkänna dagordningen, med tillägg om ansökan om finansiering av projekt Migrantmammor, § 126, och Medlemssamråd 2018, § 129.

§ 124

## Genomgång av protokoll från föregående möte (bilaga 1)

Föreligger följande protokoll:

Styrelsemöte 2017-09-08

att godkänna protokollet från 8 september 2017 och lägga det till handlingarna.

2017-10-27

---

§ 125

## Reflektion från planeringsdagarna

Styrelsen och lokala samverkansgruppen har träffats lunch till lunch 26-27 oktober. Det har varit givande diskussioner kring många utvecklingsområden och ändringar i verksamhetsplanen kommer att göras utifrån detta.

Under 2018 ska arbetet med plattformar för långsiktig och stabil samverkan fortsätta enligt den definition som tagits fram (finns som bilaga i verksamhetsplanen). Arbetsmarknadstorget för unga vuxna 16-29 år och MySam för vuxna 30+ samt NAFS är huvudområden i detta arbete. Ytterligare ett viktigt utvecklingsområde är samverkan kring unga som beviljats Aktivitetsersättning, FK har samordningsuppdraget men övriga myndigheter behövs för att samordnad rehabilitering ska bidra till utveckling mot arbete eller studier.

Mötet diskuterade nivån av eget kapital för Samordningsförbundet. För att inte riskera att ligga med för mycket eget kapital i förhållande till den av nationella rådet rekommendera nivån (ca 1,2 miljoner för vårt förbund) föreslår styrelsen att rekommendationen för samordningsförbundets budgetarbete ska vara ungefär 600 000 kr för förbundet.

### Samordningsförbundet beslutar:

att ge förbundschefen i uppdrag att återkomma med förslag på verksamhetsplan och budget för 2018 till kommande styrelsemöte den 23 november.

att en lämplig nivå av eget kapital i budget 2018 ska vara cirka 600 000kr.



2017-10-27

---

§ 126

**Ansökan om finansiering, Migrantmammor** (bilaga 2)

Projektet *MigrantMammor* i Skellefteå saknar finansiering för en samordnande tjänst från januari 2018. Öppen verksamhet hålls två dagar per vecka, under övrig tid erbjuds handledning. MigrantMammor är ett samarbetsprojekt mellan EFS Skellefteå och Skellefteå kommun.

Samordningsförbundet beslutar:

att avslå ansökan om finansiering av projekt Migrantmammor. *Migrantmammor är en värdefull och viktig verksamhet för utrikes födda kvinnors etablering i samhället, men den ligger för långt ifrån det uppdrag om finansiering av samordnad rehabilitering som åligger samordningsförbund.*

§ 127

**Ansökan om medfinansiering *Psykisk hälsa Arbetsliv***

(bilaga 4)

Skellefteå kommun, socialkontoret ansöker om medfinansiering med 50 000kr årligen under 2018 och 2019, totalt 100 000kr, för att genomföra projektet *Psykisk hälsa Arbetsliv* (Po1 Kompetensutveckling).

I projektet ingår också Norsjö kommun och Arjeplog kommun.

Sammanfattning av ansökan:

I projektet *Psykisk hälsa Arbetsliv* kompetensutvecklar projektägaren Solkraft nyckelpersoner och chefer i syfte att minska ohälsan på utsatta arbetsplatser med stöd av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö. Deltagarna är huvudsakligen chefer eller andra nyckelpersoner med personalansvar på kvinnodominerade arbetsplatser inom socialförvaltningarna i Skellefteå, Norsjö och Arjeplog kommun.

2017-10-27

---

Kompetensutvecklingsprocessen genomförs för 75 nyckelpersoner/chefer. Samtidigt utbildas 10 Trainers så att de kan sprida kunskaperna vidare in i den egna organisationen. Ett antal fristående föreläsningar för 100 medarbetare från berörda arbetsplatser arrangeras också. Till de fristående föreläsningarna inbjuds också personer från Fk, Af och VLL.

Projektet bidrar på detta sätt till att minska arbetsrelaterad ohälsa och könsbundna skillnader i hälsa och möjliggör därför för fler att kunna arbeta till pensionsålder eller längre.

Samordningsförbundet beslutar:

att bevilja Solkrafts ansökan om medfinansiering med 100 000kr fördelat på två år under förutsättning att deras ESF-ansökan för projektet *Psykisk hälsa Arbetsliv* beviljas.

§ 128

**Ansökan om medfinansiering *Nästa steg*, PO2** (bilaga 4)

Skellefteå kommuns Socialkontor, verksamheten Solkraft, ansöker om medfinansiering av Po 2-projektet *Nästa steg* med 285 000 kr fördelat på tre år, 2018-2020. Syftet är att arbeta för att öka övergången till öppna arbetsmarknaden för deltagare i Solkrafts verksamheter. I projektet ska man testa att arbeta med två metoder: SE (Supported Employment) och IPS (Individual Placement and Support), som bygger på samma principer som Supported Employment men är anpassad till personer med psykiska funktionsnedsättningar).

*Sammanfattning av bilaga:*

Projektet *Nästa steg* syftar till att underlätta inträdet på arbetsmarknaden för unga 15-24 år i Skellefteå genom att använda metoderna Supported Employment och Individual Placement and Support samt genom implementering av dessa i ordinarie verksamhet. Projektägare Solkraft är en mellanarbetsplats i kommunal regi som fungerar som en arbetsintegrerad social verksamhet. Projektet genomförs med en blandning av interna och externa aktiviteter såsom workshops, transnationellt

2017-10-27

---

utbyte, deltagaraktiviteter, jämställdhets och tillgänglighetsarbete. Deltagarens tid i projektet kan vara från 12 veckor till 1 år. Totalt beräknas 60-80 deltagare delta, samt 10 personal som utbildas i Supported Employment, SE, och Individual Placement and Support, IPS, som blir metoderna i projektet och som väntas ge ökad genomströmning av personer i stödverksamhet.

#### Samordningsförbundet beslutar:

att bevilja Solkrafts ansökan om medfinansiering med 285 000kr fördelat över tre år enligt ansökan, under förutsättning att deras ESF-ansökan för projektet *Nästa steg* beviljas.

§ 129

## **Medlemssamråd 2018**

### **Medlemssamråd**

#### *Lagtext*

Enligt 18 § lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser ska förbundsstyrelsen hålla förbundsmedlemmarna underrättade om den allmänna planläggningen av förbundets verksamhet samt om frågor av större ekonomisk eller organisatorisk betydelse. Styrelsen har rätt att från förbundsmedlemmarna få de yttranden och upplysningar som behövs för att styrelsen ska kunna fullgöra sina uppgifter.

#### *Syfte med medlemssamråd*

Medlemssamråd syftar till att förbundsmedlemmarna i ett samordningsförbund träffas för en gemensam övergripande dialog om samordningsförbundets verksamhet och framtida inriktning. Genom detta ökar kunskapen om samordningsförbundets insatser och förbundsmedlemmarnas förutsättningar. Ett medlemssamråd är inget beslutande eller styrande organ.

Efter flera år där ett Medlemssamråd inte kommit till stånd kunde ett sådant arrangeras för samliga tre förbund i Västerbotten våren 2017 i Skellefteå. Nästa års möte beslöts att förläggas till Umeå. Styrelsen vill påtala vikten av att redan nu fastställa ett datum för att göra detta möjligt.

2017-10-27

---

Samordningsförbundet beslutar:

att uppdra till förbundschefen att kontakta samordningsförbundet i Umeå angående fastställande av datum för 2018 års medlemssamråd.

§ 130

## **Informationsärenden**

Mötesplats TExAS saknar finansiering från januari 2018.

Kommunstyrelsen kommer att ta beslut om finansiering den 2017-10-31.

Respektive myndighet tar fram namn på sin ersättare i LSG.

Styrelseordförande och förbundchefen har träffat Kristina Sundin Jonsson för att diskutera vem som ska representera Socialkontoret i Skellefteå, vilket resulterat i att Pär Åhden numera sitter i LSG. Motsvarande dialog kommer att föras med Västerbottens läns landsting och Norsjö kommun.

Förbundschefen har besökt *Praktiksteget/Påfart gymnasiet* i Norsjö

Anneli Danielsson, European Mind, kommer att finnas till hands som processtöd. Projektet har uppmanats att söka samverka med Arbetsfömedlingen för att inspirera och hjälpa unga att upptäcka sina framtida möjligheter.

Samordningsförbundet beslutar:

att notera informationen.

§ 131

## **Övriga frågor**

Kommande sammanträden 2017

Torsdag **23 november**, kl. 09.00 - 15.00 (eventuellt ändrad tid till eftermiddag, tas upp vid beredning.)

2017-10-27

---

Norrlandsnätverket för Samordningsförbund

Luleå **9 – 10 november.**

Bertil Almgren, Kenneth Andersson

och Maria Lindgren-Tuoma deltar.

# Strategi och verksamhetsplan

## för myndighetsövergripande samverkan inom Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö



**Försäkringskassan**



**Arbetsförmedlingen**



**Skellefteå  
kommun**



**NORSJÖ  
kommun**



**Västerbottens  
läns landsting**

Antagen av styrelsen 2017-11-23

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
<b>1. Inledning</b>	3
<b>2. Organisation</b>	5
<b>3. Målgrupp</b>	6
<b>4. Från kortsiktiga insatser - till långsiktiga hållbara lösningar</b>	7
<b>5. Verksamhetsplan 2018</b>	9
<b>Vision 2018</b>	9
<b>Övergripande målsättning för arbetet 2018</b>	9
<b>Mål</b>	9
<b>Arbetsområden kopplade till målen (Övergripande målsättning för arbetet 2018)</b>	10
➤ <b>Utveckling av hållbara samverkansplattformar (mål 1, 2 och 3)</b>	10
➤ <b>Myndighetsamverkan kring utrikesföddas etablering på arbetsmarknaden (mål 1, 2 och 3)</b>	11
➤ <b>ESF-projekt och andra utvecklingsprojekt (mål 1, 2 och 3)</b>	12
➤ <b>Ekonomi (mål 4)</b>	13
➤ <b>Gemensam kompetensutveckling (mål 5)</b>	14
➤ <b>Uppföljning och kvalitet (mål 6)</b>	14
➤ <b>Samordningsförbundet i ett nationellt perspektiv (mål 6)</b>	15
➤ <b>Samordning och kommunikation (mål 7)</b>	16
<b>6. Utvecklingsområde – främja socialt företagande</b>	17
<b>7. Övergripande planering 2019–2020</b>	18
<b>Budget 2018 plan 2019</b>	19

## **Bilaga**

### **Definition av en plattform för långsiktig myndighetssamverkan**

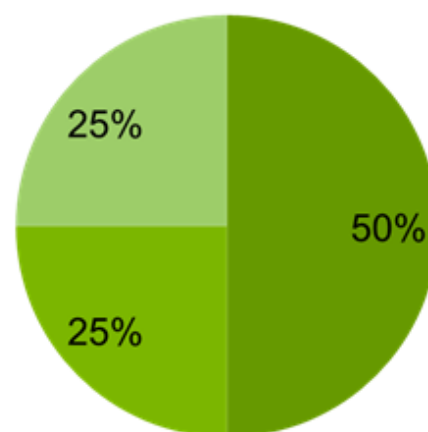
# 1. Inledning

Styrelsen för Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö vill med detta dokument lyfta fram grunder för Samordningsförbundets arbete samt syfte, mål och inriktning för verksamheten 2018 samt övergripande inriktning för 2019–2020. Innehållet i dokumentet ligger även till grund för årsbudget 2018 och plan 2019–2020.

Statens totala satsning på finansiell samordning för hela landet 2018 ligger kvar på samma nivå som 2017, 339 miljoner kronor.

Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö har ansvaret för den finansiella samordningen inom Skellefteå kommuns och Norsjö kommuns geografiska områden. Förbundets nuvarande medlemmar är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Skellefteå kommun, Norsjö kommun och Västerbottens läns landsting.

- Försäkringskassan 50% inklusive Arbetsförmedlingen (Staten)
- Kommun 25%
- Landsting/Region 25 %



Förbundet finansieras med medel från ägarorganisationerna. Den totala medelstillelningen för Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö 2018 uppgår till 6 152 miljoner kronor varav Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med 50 %, Skellefteå och Norsjö kommun 25 % tillsammans och landstinget 25 %.

Samordningsförbundets uppdrag bestäms av lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Av lagens 7§ framgår att förbundet har till uppgift att:

- **Finansiera insatser för individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser** i syfte att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Insatserna ska ligga inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.

- **Stödja samverkan mellan samverkansparterna.**

Utöver detta har lagstiftaren inte angett hur det ska ske utan endast visat på exempel.



Individens behov ska vara utgångspunkten för alla samverkansinsatser. Lokala behovsinventeringar är grunden för att identifiera nödvändiga insatser och undanröja strukturella hinder. Samverkansinsatser kan finansieras som tidsbegränsade projekt eller mer långsiktiga verksamheter.

Således ingår både *individriktade* och *strukturriktade* insatser i samordningsförbundens uppdrag. Finansiell samordning ger oss som samverkar en unik möjlighet att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och utveckla nya former för organisation och arbetssätt – alltid med individens behov i centrum.

I *förbundsordningen* från 2014-02-18 preciseras förbundets ändamål och uppgifter samt organisation.

Enligt förbundsordningen har förbundet till uppgift att:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan mellan samverkansparterna
- finansiera insatser för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser
- besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder
- upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

I lagstiftningen och dess förarbeten betonas samordningsförbundens arbete som ett fristående organ för möjliggörande av samordnade rehabiliteringsinsatser, både operativt och strukturellt. Det innebär att samordningsförbundet, utöver finansiering av verksamheter/projekt, även har ett uppdrag att utveckla samverkanskulturen, strukturen och incitamenten för samverkan mellan myndigheterna.

Samordningsförbundet är en offentlighetsjuridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen. Däremot får samordningsförbundet inte ägna sig åt myndighetsutövning gentemot enskilda personer.

Lagens syfte är att ge lokala aktörer bättre möjligheter att utveckla och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning, för att därigenom öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga.

Lagen om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet syftar till att ge samordningen legitimitet genom att det finns en styrelse som leder arbetet. Med gemensamma resurser kan verksamheten organiseras mer effektivt och bidra till att myndigheternas gemensamma kompetens utnyttjas effektivt.

Målgruppen är personer i förvärsaktiv ålder, som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från flera av de samverkande parterna. Även insatser som är av förebyggande karaktär kan finansieras av förbundet. Målgrupper identifieras och prioriteras lokalt av samordningsförbundet. Arbetslinjen är mycket tydlig.

## 2. Organisation

Samordningsförbundet Skellefteå–Norsjö har en **styrelse, lokal samverkansgrupp**, som även är beredningsgrupp för styrelsen och ett **kansli**.

**Styrelsen** beslutar om vision, strategi, mål och riktlinjer samt hur de medel som står till förfogande ska användas. Styrelsen består fr.o.m. 2014 av fem ledamöter och fem ersättare.

**Lokala samverkansgruppen** i Skellefteå (LSG) är ett strategiskt samverkansorgan för lokal samverkan inom Skellefteå kommuns geografiska område mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Skellefteå kommun, Norsjö kommun och Västerbottens läns landsting när det gäller förebyggande och rehabiliterande insatser inom områdena **hälsa, arbete och försörjning**. Gruppen, som består av elva personer med chefsroller i respektive organisation, ska bland annat löpande följa statistik och ta del av uppföljningar och utvärderingar. Gruppen ska även identifiera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samarbete mellan handläggare där samverkan behövs.

**Kansliet** leder, administrerar och utvecklar samordningsarbetet utifrån uppställda mål och riktlinjer. Uppgifterna består av planering/beredning, verkställighet, utvärderings/utföljningsinsatser och information. I uppdraget ingår även kontakter med och stöd till olika intressenter som ansöker om medel från samordningsförbundet, koordinering av olika aktiviteter som uppstår inom ramen för samordningsförbundets verksamhet samt kontakter med representanter för de fyra huvudmännen på lokal, regional och nationell nivå.

Avtal finns även med Skellefteå kommun angående administrativ och ekonomisk service innefattande ekonomistöd/service samt personaladministrativ redovisning och handläggning.

Genom samarbete med Skellefteå kommun och arbetsförmedlingen har samordningsförbundet även tillgång till en administrativ resurs med uppdrag att bland annat svara för förbundets hemsida samt utarbeta gemensam statistik. Resursen disponeras även av Umeåregionen och Lycksele–Malå samordningsförbund och finansieras gemensamt av de tre förbunden.

I den lokala samverkansstrukturen ingår även **projektledarträffar** för samtliga ESF-, Finsam och övriga projekt. **Samordnad ledningsgrupp** för den ordinarie samverkansinsatsen Arbetsmarknadstorget tillsammans med Arbetsförmedlingens verksamhet UngKomp, samt separata **styrgrupper** för nationella och regionala projekt. Lokala samverkansgruppen LSG är samordnad styrgrupp för den ordinarie samverkansinsatsen MySam (Myndighetssamverkan kring vuxna 30+), den två ESF-projekten CoActive och Vägen Vidare (Medlefors) samt Hälsa för livet. Under 2017 bildades en styrgrupp för NAFS Skellefteå–Norsjö där alla fyra myndigheter ingår.

### 3. Målgrupp

**Övergripande målgrupp för förbundets insatser är individer i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnade insatser riktade mot arbete och egen försörjning.** Ur den stora målgruppen kommer under 2018 och 2019 följande undergrupper ha främsta fokus och prioritet:

1. **Unga som riskerar att hamna i långvarigt utanförskap**
2. **Nyanlända/utrikes födda**
3. **Personer med fysisk och psykisk ohälsa**

Samordningsförbundet ska utifrån ovanstående målgrupper verka för att främja samverkan mellan myndigheternas ordinarie insatser och komplettera med insatser som saknas. Det kan också handla om stöd för att kunna ta myndigheternas insatser i anspråk på grund av till exempel ohälsa eller språksvårigheter. Tidiga samordnade insatser ska prioriteras.

#### **Stöd till vuxna personer**

Genom prioriteringen av unga personer har ett brett utbud av såväl ordinarie samverkansformer som projekt skapats för unga 16–30 år. Samtidigt finns ett stort behov av utvecklade samverkansformer på vuxensidan där framförallt för individer som bedöms ha extra svårt att etablera sig på arbetsmarknaden.

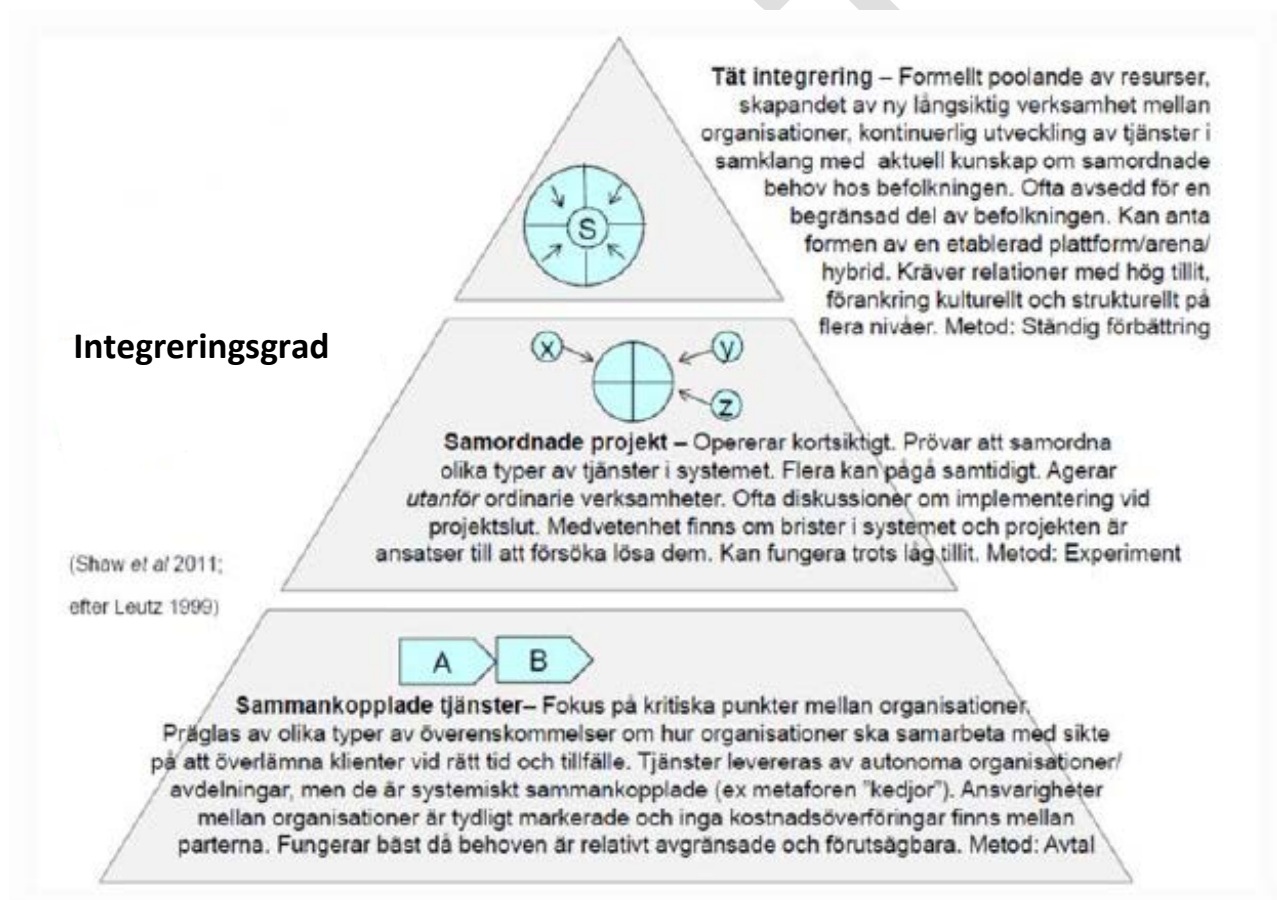
Under 2018 kommer samordningsförbundet tillsammans med medlemsorganisationerna fortsätta utveckla ordinarie samverkan för vuxna med behov av stöd från flera myndigheter. Under 2017 påbörjades en fyrpartssamverkan (NAFS) där samverkande team bildats och samverkansträffarna samordnas genom hälsocentralernas koordinator. Under 2018 planeras arbetet följas upp med stöd av landstingets utvecklingsenhet Memeologen. Arbetet går vidare in i nästa fas där arbetsmetoderna utprovas och utvärderas och planering för att starta upp fler NAFS-team ska inledas.

Både för yngre och vuxna personer ska kända framgångsfaktorer som helhetssyn samt personal-, lokal- och verksamhetssamverkan utvecklas ytterligare under planeringsperioden. Jämställdhet, tillgänglighet, integration och mångfald i arbetslivet ska främjas och genomsyra samordningsförbundets verksamheter liksom kunskap och handlingsförmåga när det gäller att motverka diskriminering.

## 4. Från kortsiktiga insatser - till långsiktiga hållbara lösningar

En konsekvens av förbundets prioriterade inriktning mot ordinarie samverkan istället för projekt är bland annat en striktare hantering av framtida projektansökningar där Samordningsförbundet ska bli tydligare vad avser långsiktiga behov och förutsättningar för implementering av verksamheten, överensstämmelse med förbundets inriktning och målbilder, gemensam nytta hos myndigheterna till följd av insatsen, med mera.

Samordningsförbundet vill främja samverkande insatser som skapar förutsättningar för ”tät integrering” som beskrivs i modell nedan.



Samordningsförbundet ska medverka till att ta tillvara och sprida metoder, erfarenheter och kompetens som utvecklas inom ramen för ESF- och andra myndighetsprojekt genom gemensamt lärande i den samverkansstruktur som byggts upp i Skellefteå och Norsjö.

Den implementeringsstrategi som fastställdes av samordningsförbundets styrelse 2012-06-21 ska tillämpas systematiskt och utvecklas under perioden. Generellt innebär en ökad grad av medfinansiering från berörda myndigheter samt möjligheter till långsiktig finansiering från samordningsförbundet att förutsättningarna ökar för att resultatmässigt framgångsrik samverkan kan fortsätta och bli en del av den ordinarie verksamheten.

En av de viktigaste förutsättningarna för all effektiv samverkan och tvärsektoriellt arbete är en utvecklad samverkanskultur och helhetstänkande. En bra samverkanskultur betonar inslag av partnerskap, nätverk, nära relationer och, inte minst, tillit och förtroende mellan parterna. Den uppmuntrar vidare interaktion över myndighetsgränserna och uppskattar en mångfald av synsätt och perspektiv.

För att behålla och utveckla finansiell samordning krävs medverkan i regionala och nationella sammanhang. Samordningsförbundet vill därför även fortsättningsvis medverka aktivt i dessa sammanhang genom bland annat medlemskap i såväl regionala som nationella nätverk för samordningsförbund. Det finns också ett ansvar som offentlig verksamhet att dela med sig av de erfarenheter och kunskaper som utvecklas.

Utifrån ovanstående resonemang blir det tydligt att SF och dess medlemmar behöver utveckla kommunikation och spridning av resultat, exempelvis sprida kännedom om samordningsförbundet inom varje myndighet.

## 5. Verksamhetsplan 2018

Under de senaste åren har utvecklingen mot att flytta tyngdpunkten från finansiering av projekt till att stödja och främja långsiktiga och ordinarie samverkansformer mellan myndigheterna förstärkts. Arbetsmarknadstorget utgör basen för samverkan kring unga 16-29 år.

Vid styrelsens och lokala samverkansgruppens gemensamma planeringsdagar 26-27 oktober och styrelsemötet 2017-11-23 fastställdes följande **Vision, mål och strategier** för 2018 och planeringsperioden 2019–2020.

### Vision 2018

Människor i Skellefteå och Norsjö i behov av samordnade insatser ska få det stöd som behövs för att tiden i utanförskap ska minimeras.

### Övergripande målsättning för arbetet 2018

#### Mål

1. Deltagarna i verksamheter och projekt skall förbättra sina förmågor och förutsättning att komma till egen försörjning.
2. Deltagarna i verksamheter och projekt ska uppleva att deras livskvalitet förbättras.
3. Under 2018 ska arbetet med plattformar för samverkan fortsätta och enligt den definition som tagits fram (se bilaga). Arbetsmarknadstorget för unga vuxna 16-29 år och MySam för vuxna 30+ samt NAFS är huvudområden i detta arbete.
4. Förbundets skall bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning. Vid årets slut ska förbundet ha ett eget kapital som inte överstiger nivån enligt nationella rekommendationer, en lämplig riktlinje för budgetarbetet ska vara ett eget kapital på ca 10 % av årets hela budget.
5. Gemensam kompetensutveckling ska genomföras utifrån myndighetsgemensam behovsanalys.
6. Bearbetning och analys av uppgifter och resultat insamlade inom Indikatorprojektet, SUS och uppföljning av insatsernas egna utvärderingar.
7. Effektiv samordning av parallella processer och insatser som berör målgrupperna för att undvika dubbelarbete.

## Arbetsområden kopplade till målen (Övergripande målsättning för arbetet 2018)

För att nå målen har strategi och aktiviteter samt förväntade effekter tagits fram för de arbetsområden som samordningsförbundet verkar inom.

\* Förväntade effekter anger vad vi förväntas uppnå med det arbete som genomförs inom respektive arbetsområde. Förväntade effekter kommenteras i verksamhetsberättelsen för 2017.

### Utveckling av hållbara samverkansplattformar (mål 1,2 och 3)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Flytta tyngdpunkten från finansiering av projekt till att stödja och främja långsiktiga och ordinarie samverkansformer mellan myndigheterna	Fortsatt utveckling av <b>Arbetsmarknadstorget</b> med fokus på att skapa en trygg och stabil bas för samverkan över tid	Nå de syften och mål som finns för samverkansinsatsen Se överenskommelsen i bilaga
	Utveckling av organiserad samverkan <b>NAFS Skellefteå-Norsjö</b>	Kortare ledtider, förbättrad rehabilitering
	Utforska möjligheter till förstärkt samverkan för utrikes födda genom Statens servicecenter	Förkorta tiden i utanförskap
2. Stödja sammanhållande funktioner, t.ex. processledare/utvecklingsledare		
3. Säkerställa en gemensam ledning och styrning	Arbeta för en kontinuerlig utveckling och förbättring av verksamheterna	
4. Ett budgetarbete som bygger på behovsanalys, utvärderingar och en kombination av myndigheternas egna bidrag och samordningsförbundets medel		

## Myndighetsamverkan kring utrikesföddas etablering på arbetsmarknaden (mål 1, 2 och 3)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Förkorta tiden och öka möjligheten för utrikes födda som står längst från arbetsmarknaden att komma ut i studier eller arbetsliv	Målgruppen är prioriterad i ESF-projekten CoActive, Vägen Vidare samt finsamprojektet DUNA Skellefteå-Norsjö.	Fler nyanlända/utrikes födda i egen försörjning.
2. Ta tillvara goda exempel ute i landet och sprida/delge på hemmaplan	Förbundschefen, styrelsen och Lokala samverkansgruppen, LSG, ansvarar för att ta hem och sprida goda exempel.	Underlätta arbetet och utveckling av samverkan i Skellefteå-Norsjö



## ESF-projekt och andra utvecklingsprojekt (mål 1, 2 och 3)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Genom att medfinansiera ESF-projekt ger vi möjlighet till metodutveckling och myndighetsamverkan i nya och icke traditionella sammanhang	Medfinansiering av ESF-projektet <i>CoActive</i> , ägare Urkraft, pågår 2016-2018.	Samarbete med näringslivet ger arbetstillfällen av "lågtröskelkaraktär"
	ESF-projektets styrgrupp är LSG samordnad styrgrupp	Minst två sociala företag kommer att skapas
	Medfinansiering av <i>Vägen Vidare</i> , projektägare Medlefors pågår 2017-2020	Minskad arbetslöshet och ökat arbetskraftsdeltagande <b>för målgruppen</b> långtidsarbetslösa med sammansatt problematik, en mindre andel ekonomiskt bidragsberoende, högre tillväxt/större vinst för samhället, förbättrad hälsa med positiv utveckling gällande sjukskrivningstal och sjuk- eller aktivitetsersättning.
	Under förutsättning att ESF-medel beviljas kommer Samordningsförbundet att medfinansiera två projekt ägda av Solkraft (Skellefteå kommun):	
	1. <i>Psykisk hälsa Arbetsliv</i>	Stärkta förutsättningar för ett hållbart arbetsliv och ett livslångt lärande i kommunerna Skellefteå, Norsjö och Arjeplog.
	2. <i>Nästa steg</i>	Fler unga 15-24 år ska mer effektivt än i dag etableras på arbetsmarknaden.  Fler deltagare i egen försörjning med hjälp av metoderna SE och IPS som startas i Solkrafts verksamhet.
2. Förbättra analys och underlag inför beslut om nya insatser	Målgrupps och behovsanalys  Uppföljningar och utvärderingar delges LSG och styrelse kontinuerligt	Rätt insatser som motsvarar efterfrågade behov  Implementering av framgångsrika resultat

## Ekonomi (mål 4)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. De insatser Samordningsförbundets finansierar ska, förutom sedvanlig redovisning av verksamhets- och ekonomiska utfall, där det är lämpligt och möjligt, även utvärderas när det gäller samhällsekonomiska effekter av genomförda aktiviteter	Ta fram och redovisa kvartals och halvårsrapporter	God ekonomisk hushållning.  Optimera de samordnade resurserna
2. Budgeten ska upprättas så att intäkterna inte överstiger kostnaderna, men undantag får göras om det finns synnerliga skäl (sådana skäl kan vara att förbundet har ett betydande eget kapital)	Budget för 2018 är i balans	Nivån av eget kapital för år 2018 beräknas till ca 650 000 kr (1 200 000kr är den övre nivån enligt nationella rekommendationer)

### Gemensam kompetensutveckling (mål 5)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Myndigheterna tillsammans i LSG kommer överens om vilken inriktning utbildningsinsatser ska ha under 2018	Ta fram en utbildningsplan för 2018  Genomföra kompetensutvecklingsinsatser efter behovsanalys	Ökad kompetens hos myndigheternas personal

### Uppföljning och kvalitet (mål 6)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Samordningsförbunden drivs professionellt samt att individinriktade och strukturövergripande insatser utvecklas och genomförs med god kvalitet	Arbeta för att öka användningen och kvaliteten i arbetet med SUS  Fortsätta arbetet med att använda de Indikatorer som tagits fram genom NNS-utvecklingsprojekt	Tydliggöra resultat  Ger underlag för analys och förbättring  Möjlighet att jämföra insatser mellan varandra  Framgångsrika arbetssätt implementeras

## Samordningsförbundet i ett nationellt perspektiv (mål 6)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Samordningsförbundets verksamhet och resultat ska spridas internt och externt	<p>Förbundschefen ingår i en nationell arbetsgrupp kopplat till nationella rådet för att planera och genomföra Samordningsförbundens frukost och lunchseminarier i Almedalen</p> <p>Stimulera Samordningsförbunden i Norrland att medverka under Almedalsveckan</p>	<p>Spridning av framgångsrika insatser</p> <p>Alla samordningsförbund i Sverige synliggörs</p>
2. Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö fortsätter vara aktiv medlem i NNS (nationella nätverket för samordningsförbund)	<p>Vår ledamot Kenneth Andersson sitter i NNS styrelse, till arbetande arbetsgrupp kopplas förbundschef Maria Lindgren-Tuoma</p> <p>Delta i och genomföra de aktiviteter som aktualiseras genom NNS</p>	<p>Tillgång till nationellt framtaget material och stödfunktioner</p> <p>Möjlighet att påverka nationell utveckling och underlag för politiska beslut</p>

## Samordning och kommunikation (mål 7)

Strategi	Aktivitet	Förväntad effekt
1. Öka och effektivisera samverkan	Delta i Norrlandsnätverkets årliga träff  Kontinuerlig kontakt och samverkan med samordningsförbunden i länet  Besöka andra samordningsförbund och ta emot besök av andra förbund	Ökad kompetens och handlingskraft och därigenom göra nytta för de målgrupper vi ska prioritera  Kunskap och idéer för utveckling och förbättring
2. Kommunikation	Utveckla hemsidan, sprida nyheter och information via hemsidan, Facebook samt broschyr om samordnade insatser	Kännedomen om våra insatser ökar
3. Bevaka liknande processer och ledningsgrupper (viktigt att inte bygga samverkan i parallella spår utan utveckla det som finns så att det underlättar arbetet och utvecklingen i samverkansorganisationerna)		
4. Upprätthålla gemensam övergripande dialog om samordningsförbundets verksamhet och framtida inriktning	Årligen genomföra medlemssamråd	Skapa tydlighet i rollfördelning och synliggöra resultat av gemensamma insatser

## 6. Utvecklingsområde - främja ”socialt företagande”

Samordningsförbundets styrelse beslutade i september 2015 att medfinansiera 50 procent av en tjänst som rådgivare inom den sociala ekonomin under åren 2016 och 2017 i samarbete med Coompanion Västerbotten som finansierar övriga 50 procent. Rådgivarfunktionen som ska främja bildande av företag inom den sociala ekonomin, informera och kompetensutveckla myndigheter, beslutsfattare och näringsliv kommer att finnas kvar under 2018 i samarbete mellan Coompanion och Skellefteå kommun.

I Skellefteå kommun finns nu en etablerad processgrupp för utveckling av socialt företagande/samhällsentreprenörskap där förbundschefen och rådgivaren ingår. I ett förarbete till den policy som beslutades av kommunfullmäktige 2016-10-28 gjordes en gemensam bedömning att enbart arbete med *arbetsintegrerande sociala företag* var en allt för snäv inriktning. En kartläggning av Skellefteå kommuns förutsättningar för att kunna stödja företag inom den sociala ekonomin gjordes. Kartläggningen visade på sätt att bredda inriktningen och processgruppen väljer utifrån den att använda begreppet *samhällsentreprenörskap* för att kunna skapa åtgärder för fler och växande företag.

### **Samhällsentreprenörskap**

Samhällsentreprenörskap handlar om att ha viljan och målet att skapa samhällsnytta, att förbättra sådant som inte anses fungera, eller att bidra med det som fattas i samhället.

Samhällsentreprenörskap används som ett paraplybegrepp inom vilket samhällsentreprenörer, sociala företag och arbetsintegrerande sociala företag ryms.

Gemensamt för dem är att drivkraften är att åstadkomma förändring och möta samhällsutmaningar och skapa samhällsnytta.

Ekonomiska vinster återinvesteras och verksamheten bygger ofta på demokratiska principer och delaktighet.

### **Policy för samhällsentreprenörskap i Skellefteå**

Skellefteå kännetecknas av att vara en företagstätt kommun med ambitionen att bli Sveriges bästa företagskommun. Skellefteå kommun arbetar aktivt med att främja och uppmuntra entreprenörskap och företagande som inkluderar alla invånare. Genom att redan i skolan lägga grunden för entreprenöriellt tänkande skapas framtidens entreprenörer och ledare.

Samhällsentreprenörer har som bärande idé att skapa samhällsnytta och förbättra sådant i samhället som de inte anser fungerar eller bidrar med sådant som saknas i samhället.

Begreppet samhällsentreprenörskap inrymmer samhällsentreprenörer, sociala företag och arbetsintegrerande sociala företag. Genom sina affärsidéer löser de angelägna sociala och samhällseliga problem och skapar delaktighet, meningsfull sysselsättning och inkluderande tillväxt i Skellefteå.

Under 2018 kommer Samordningsförbundet tillsammans med Coompanion, Skellefteå kommuns näringslivskontor och Region Västerbotten arbeta för att förstärka och utveckla stödet till utrikes födda som har intresse och idéer om start av eget verksamhet.

Vi kommer inledningsvis att undersöka om stiftelsen ESTER kan vara en modell för arbetet i Skellefteå regionen.

*Stiftelsen Ester* är en icke vinstdrivande ideell organisation som vänder sig till kvinnor med invandrarbakgrund – idérika kvinnor som idag står utanför samhället, men som var och en har viljan och kraften att vända sin situation och komma igång med sitt liv och egen försörjning. ESTER:s program för stöd till att starta eget företag sträcker sig över 18 månader och är indelat i tre faser om vardera sex månader; **Utbildningsfasen**, **Startafasen** och **Drivafasen**. Kvinnorna som är med får lära sig personligt ledarskap, entreprenörskap och marknadsföring.

Skellefteå kommuns mål för utveckling av Samhällsentreprenörskap.

### **Mål**

Skellefteå kommun ska uppmuntra och främja samhällsentreprenörskap och social innovation inom kommunens gränser.

Skellefteå kommuns verksamheter ska samverka med en mångfald av aktörer för att utveckla samhällsentreprenörskap och bidra till att Skellefteå kommun är en framsynt och jämställd tillväxtkommun, attraktiv att bo och verka i.

Skellefteå kommun ska, där det bedöms vara möjligt och lämpligt, ta social hänsyn i upphandlingar.

Skellefteå kommun ska arbeta för att understödja arbetsintegrerande sociala företag som anställer medarbetare.

Samhällsentreprenörskap ska vara ett känt och erkänt begrepp i Skellefteå.

## 7. Övergripande planering 2019–2020

Fortsatt prioritering av unga med behov av samordnade insatser. Ordinarie samverkan för unga och vuxna har byggts ut och ger tydliga effekter på arbetslösheten, framförallt långtidsarbetslösheten, för de grupper som har svårast att etablera sig på arbetsmarknaden.

Den etablerade samverkansplattformen Arbetsmarknadstorget för unga, vuxna 16–29 år utvecklas vidare bland annat metodutveckling, samverkan, uppföljning och utvärdering. För 2018 ska en överenskommelse finnas som reglerar varje parts delaktighet i AMT.

Behovs- och målgruppsanalyser förfinas i samverkan med bland annat Lokala samverkansgruppen. Effekter av förebyggande insatser utvärderas.

Samverkan för vuxna 30 + utvecklas genom fortsatt NAFS-samverkan och myndighetssamverkan vuxna (MySam).

SUS och indikatorer används på ett systematiskt och medvetet sätt för uppföljning och utvärdering av samtliga insatser som helt eller delvis finansieras av samordningsförbundet.

Samordningsförbundet fortsätter utveckla strukturinriktade insatser och integrerad samverkan i form av gemensamma arenor, projektutveckling, samordnad ledning och styrning av verksamheter, kompetensutveckling, information/kommunikation, omvärldskunskap, med mera.



## Budget 2018 plan 2019

Tkr	2016	2017	2018	2019
	rev.budget	Budget	Plan	Plan
<b>Intäkter</b>				
- Försäkringskassan	3 066	3 066	3 077	3 077
- Skellefteå kommun	1 453	1 453	1 458	1 458
- Norsjö Kommun	80	80	81	81
- Västerbottens läns landsting	1 533	1 533	1 538	1 538
Övriga intäkter	98	98	60	60
	6 230	6 230	6 214	6 214
<b>Kostnader</b>				
<i>Verksamhetskostnader</i>				
- Beslutad verksamhet, se bil	6 004	6 637	4 046	2 765
<i>Ny verksamhet</i>	400	0	0	1 200
<b>Summa verksamhetskostnader</b>	<b>6 404</b>	<b>6 637</b>	<b>4 046</b>	<b>3 965</b>
<i>Verksamhetsnära kostnader</i>				
- Extern kartläggning/analys	60	60	60	60
- Extern utvärdering/processtöd	100	100	100	100
- Information/gemensam komp.utveckl	220	125	100	150
- komputv. Medfinansiering * ESF-PO1 * Psykisk hälsa Arbetsliv			50	50
<b>Summa verksamhetsnära kostnader</b>	<b>380</b>	<b>285</b>	<b>310</b>	<b>360</b>
<i>Kansli-/administrativa kostnader</i>				
- Arvoden till styrelsen	260	250	260	270
- Arvoden till revisorer	35	35	35	38
- Ekonomisk adm. (lokal, dator, tel)	191	192	195	200
- Tjänsteman, + tillf anställd	870	950	960	970
- Resor, konferenser/utbildning	175	175	175	185
- Övrigt adm	35	30	30	30
<b>Summa kansli/adm kostnader</b>	<b>1566</b>	<b>1632</b>	<b>1655</b>	<b>1 693</b>
<b>Summa kostnader</b>	<b>8 350</b>	<b>8 554</b>	<b>6 011</b>	<b>6 218</b>
<b>Resultat före finansiella poster</b>	<b>-2 120</b>	<b>-2 324</b>	<b>203</b>	<b>12</b>
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2 120</b>	<b>-2 324</b>	<b>203</b>	<b>12</b>
<b>Resultat inkl. överf. fr. föreg. år</b>				

2497
173 +  
600

\* eget kapital \* eget kapital

\* prognos överskott 2017 ca 600 000kr

TKR	2016 rev.budget	2017 Budget	2018 Prel	2019 Plan	2020 Plan	2021 Plan
<b>Verksamhetskostnader</b>						
- Arbetsmarknadstorget	2400	2145	1900	2000		
Destination Framtid- AMT	0	300				
Förstärkt UngdomsCoach AMT	285	100				
- Mynd.samverkan vuxna, MySam & NAFS	610	610	610	610		
- Projekt Ready	144	0				
- Projekt Knut`n	155	0				
- GYK kartläggning unga vuxna 20-25 år	220	0				
- Rådgivare social ekonomi	400	400				
- Medlefors Vägen vidare	0	63	63	63	63	
- Urkraft CoActive, ESF	50	50	50	50		
- Processkartläggning PWC	190	0				
- En bra start* SKK pilot	261	441	220			
- Påfart gymnasiet, Norsjö*	180	358	358	178		
- Förstudie psykisk hälsa	100	0				
- Livet är ditt*	424	471				
Gruppverksamhet ADHD symtom*	305	0				
Hålli- Håll ut	215	0				
Aktivitetscoach MySam	140	70				
Destination Hälsa Norsjö		400				
Långa sjukskrivningar Fk-Af		450				
Behovsinventering motsv. NAFS	200	100				
DUNA Skellefteå/Norsjö- studiespår		137	350			
NAFS			150			
Medfinansiering <i>Nästa steg</i> ESF-PO2 Solkraft			85	85	85	30
Hälsa för livet		510	250			
Mötesplats Castor						
- Indikatorprojektet	10	10	10	10		
<b>S:a verksamhetskostnader</b>	<b>6 289</b>	<b>6 615</b>	<b>4 046</b>	<b>2 996</b>		
<b>S:a totala verksamhetskostnader</b>	<b>6 289</b>	<b>6 615</b>	<b>4 046</b>			

Utv NAFS 400 000 extra 2017

**Bilaga:****Definition av en plattform för långsiktig myndighetssamverkan**

Formaliserad strukturell samverkan (en given och bestämd struktur):

- det finns en gemensam ledning och styrning
- bestämda komponenter såsom:
  - gemensam beredning => gemensam bedömning => gemensamma insatser och gemensam uppföljning och utvärdering
- tydliggjorda flöden och rutiner
- bestämda insatser/aktiviteter
- avsatta resurser
- en tydlig avgränsning för målgrupp(er) och aktiviteter
- sammanhållande funktioner, t.ex. processledare/utvecklingsledare
- metodutveckling
- gemensamma visioner och mål
- uthålligt och långsiktigt
- gemensam kompetensutveckling