ÅRSREDOVISNING 2011

Samordningsförbundet Lycksele LYSA

Org nr: 222000-1784

Räkenskapsår 2011-01-01—2011-12-31

Årsredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01—2011-12-31

Styrelsen för Samordningsförbundet Lycksele avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll 2
Förvaltningsberättelse 3
Organisation 3
Styrelsen 3
Förbundskansli 4
Lokala Samarbetsgruppen i Lycksele 4
Ledning, styrning och uppföljning 5
Kommunikation och nätverk 5
Samordningsförbundets målgrupper och verksamheter 2011 6
Vision, strategi, perspektiv och mål 2011 7
Måluppfyllelse och resultat 2011– sammanfattande kommentar 9
Kommentarer till 2011 års ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat 18
Bokslut 19
Resultaträkning 19
Balansräkning 20
Kassaflöde 21
Noter 22
Underskrifter 24

Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Lycksele bildades maj 2005, enligt lagen 2003:1 210 om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet, förbundet hade sitt konstituerande styrelsemöte 2005-06-09. Medlemmar är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Västerbottens läns landsting och Lycksele kommun. En förbundsordning har antagits av huvudmännen.
Samordningsförbundets uppdrag är att svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet i syfte att effektivisera medlemmarnas gemensamma resursanvändning samt samordna insatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Målgruppen är personer i yrkesverksam ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Samordningsförbundet kan arbeta med all verksamhet som ligger inom myndigheternas samlade ansvarsområde. De kan också finansiera insatser som är av förebyggande karaktär.
Samordningsförbundet leds av en vald styrelse med representanter från samtliga fyra myndigheter vilket ger samverkande parter unika möjligheter att utveckla det lokala välfärdsarbetet.
Samordningsförbundet är en offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen.

Organisation

Samordningsförbundet Lycksele är såväl en organisation som en arena för utveckling av nya metoder och arbetssätt. Sektorsövergripande perspektiv, helhetssyn och ett gott samverkansklimat kännetecknar verksamheten. Uppdraget kräver god kunskap om målgruppens behov samt respektive myndighets uppdrag och förutsättningar.

Styrelse

Styrelsen har under perioden 2011-01-01 – 2011-12-31 bestått av fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare:

Ordinarie:	
Lilly Bäcklund, (s) ordförande	Lycksele kommun
Bert Larneback, (tjänsteman), vice ordf*	Arbetsförmedlingen
Anders Hahlin, (tjänsteman), vice ordf**	Arbetsförmedlingen
Marita Fransson, (s)	Västerbottens läns landsting
Kjell-Åke Johansson, (tjänsteman),	Försäkringskassan
Ersättare:	
Gunilla Pettersson, (tjänsteman)	Försäkringskassan
Christer Rönnlund, (m)	Lycksele kommun
Roland Sjögren, (kd)	Västerbottens läns landsting
Ulrika Westergren, (tjänsteman)	Arbetsförmedlingen

* 2011-01-01--2011-08-31
** 2011-09-01--2011-12-31

Styrelsen har haft 5 protokollförda sammanträden under 2011: 18/2, Per capsulam 4-6 april, 20/5, 23/9, samt 28/11.

Förbundskansli

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänsten som verkställande tjänsteman för samordningsförbundet. I arbetsuppgifterna ingår att samordna och bereda ärenden till styrelsen, leda arbetet i den lokala samarbetsgruppen LSG, svara för information till och kontakter med kommunen och andra berörda myndigheter, allmänheten, organisationer/föreningar, m.fl., kontinuerligt följa de aktiviteter som förbundet finansierar, m.m. sysselsättningsgraden är 100 %.
Lycksele kommuns ekonomiavdelning har under 2011 svarat för administrativ och ekonomisk service gällande löpande ekonomiredovisning och uppföljning för samordningsförbundet som fristående juridisk person samt särredovisning av enskilda projekt innefattande bl.a. upplägg och underhåll av förbundets ekonomihantering (ekonomisystem, grunduppgifter, budgetmall, etc.), löpande betalning och kontering av fakturor inkl. arkivering av verifikat, löpande bokföring, skattedeklaration och momsredovisning till skatteverket, ekonomiska delårsrapporter, utbetalning av arvoden och ersättningar till förtroendevalda, m.m.
Kostnader för lokalhyra (inklusive lokalvård), telefon, porto, kopiering samt användaravgift/PC och andel i kommungemensamma datasystem ingår i fastställd ekonomisk ersättning.

Lokal Samarbetsgrupp

Ett viktigt inslag i förbundets verksamhet är deltagandet i det lokala samarbetet mellan de fyra huvudmännen i lokala samarbetsgruppen (LSG), dess uppdrag är bl.a. att med gemensamma aktiviteter främja god hälsa, arbetsförmåga och möjlighet till egen försörjning för kommunens medborgare. Förebyggande insatser och rehabilitering är prioriterade områden.

Lokala samarbetsgruppen utgör även beredningsorgan för projekt/verksamheter som aktualiseras för finansiering hos samordningsförbundet samt, styrgrupp för projekt/verksamheter som finansieras av förbundet. Gruppen utgör därmed ett viktigt organ som legitimitetsskapare.

Under 2011 har gruppens sammansättning sett ut enligt följande:

Gunilla Pettersson,	Försäkringskassan
Ulrika Westergren,	Arbetsförmedlingen
Eva Sandgren,	Lycksele kommun
Lennart Melin	Lycksele kommun
Elisabet Hedlund,	Västerbottens läns landsting
Ann-Kristin Grundström	Västerbottens län landsting
Stig-Lennart Karlsson	Samordningsförbundet Lycksele (sammankallande).

Ledning, styrning, och uppföljning

Samordningsförbundets styrelse ska besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen, man skall också stödja samverkan mellan samverkansparterna på lokal och regional nivå. Styrelsen skall finansiera samordnande rehabiliteringsinsatser för individer, som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde, i övrigt svara för uppföljning och utvärdering av insatserna samt upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning.
En modell för utvärdering av förbundets verksamheter/projekt har utarbetats i samarbete med samordningsförbunden i Skellefteå och Umeå. Modellen baseras på egenutvärdering och reflektion, s.k. självvärdering, i form av dagboksanteckningar och delårsrapporter.

Utvärdering utförs även av externa aktörer, detta för att få en helt utomståendes syn på verksamheten.
I varje verksamhet/projekt där huvudinriktningen består av individuell och/eller gruppinriktad samordnad rehabilitering används även den nationella SUS-modellen. Modellen är obligatorisk för verksamheter där minst två myndigheter samverkar.

Kommunikation, information och marknadsföring

Information till och kommunikation med politiker, chefer och handläggare hos de fyra medlemmarna och andra aktörer är en viktig uppgift för samordningsförbundet. Detta arbete ombesörjs genom att den verkställande tjänstemannen har till uppdrag att finnas med som en part var helst frågor som rör förbundets verksamhetsområde avhandlas.

Inom förbundets geografiska område utgör förbundet kittet för att möjliggöra samverkan mellan de olika aktörerna.
På regional nivå är samverkan speciellt utvecklad mellan förbunden i Umeå, Skellefteå och Lycksele, ett nätverk på tjänstemannanivå mellan ovan nämnda förbund har under ett flertal år betytt mycket för utvecklingen av de enskilda förbunden, tillskapandet av ett liknande nätverk diskuteras även för det fyra nordligaste länen. På nationell nivå finns, NNS det nationella nätverket för samordningsförbund, under 2011 har de nödvändiga besluten fattats som gör att från och med 1/1 2012 kommer NNS verksamhet bedrivas i föreningsform. På högsta nivå finns även det Nationella rådet för finansiell samordning.
Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och socialstyrelsen anordnar årliga, nationella konferenser. Under 2011 anordnades denna konferens i Norrköping 13-14 april.

Samordningsförbundets målgrupper och verksamheter 2011

Insatser finansierade av Samordningsförbundet Lycksele har under 2011 i första hand riktats till följande målgrupper,

- Personer med funktionshinder
- Långtidssjukskrivna
- Unga arbetslösa
- Personer med utomnordisk härkomst i utanförskap
- Personer med sammansatt och svårbedömd problematik-social, psykosocial och somatisk

Prioriterats inom dessa grupper har, unga vuxna 16-35 år samt personer med utomnordisk härkomst.

Verksamhet	**Inriktning**	**Period**
ISA	Utveckla metoder och arbetssätt för en bättre och snabbare introduktion till svensk arbetsmarknad för nyanlända och tidigare komna flyktingar.	2009-2011
Ung Resurs	Verksamhet som ger kvalificerad rådgivning, stöd och vägledning till ungdomar i åldern 16-24 år. Med syfte att förebygga ohälsa.	2010-2011
CREA	Att arbeta för en effektivare ingång till egen försörjning för gruppen, 16-65 år som har en sammansatt svårbedömd problematik socialt, psykiskt, psykosocial och somatiskt med ett behov av att ”normalisera” vardagen.	2010-2011
Ett tillgängligare Lse	Utveckling av tillgänglighetsarbetet i Lycksele kommun	2011-2012
Psykisk ohälsa&arbetslivet	Attitydförändringsprojekt	2010-2012

Vision, strategi, perspektiv och mål 2011

Samordningsförbundets vision är, **LYSA- Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkningen**. Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom Lycksele kommuns geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.

Samordningsförbundets **strategi** för att nå visionen är att genom gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande och sektorsöverskridande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka funktionsförmågan och anställningsbarheten hos personer i yrkesverksam ålder.

Av 2011 års verksamhetsplan framgår att arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser ska genomföras för personer med långvarig offentlig försörjning och komplex problematik i form av psykosociala och socialmedicinska rehabiliteringsbehov.

Integration ska främjas och genomsyra samordningsförbundets insatser.
Mångfald i arbetslivet liksom kunskap och handlingsförmåga när det gäller att motverka diskriminering är viktiga frågor både när det gäller minskat utanförskap och ökat arbetskraftsutbud.

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra samordningsförbundets värdeskapare har **fyra perspektiv** utgjort grunden för förbundets planerade verksamhet under 2011:

- **Individen**
- **Förnyelse**
- **Arbetssätt/processer**
- **Ekonomi**

Individens behov utgör grunden för de aktiviteter som samordningsförbundet finansierar. Huvuddelen av förbundets insatser avser stöd till enskilda individer. Individens egen kraft och motivation är en viktig utgångspunkt.

Rehabiliteringsaktörernas insatser ska syfta till att stärka individens förmåga utan att frånta det egna ansvaret.

Förnyelse är centralt då finansiell samordning ger unika möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov.
I den allmänna debatten ökar kraven på samverkan inom och mellan myndigheter. Förnyelse/utvecklingsperspektivet, där den struktur för samverkan som byggs upp möjliggör effektivt resursutnyttjande, är också grunden för respektive myndighets ställningstagande om implementering av metoder och arbetssätt i den reguljära organisationen.

De insatser samordningsförbundet finansierar ska vara en arena för att vidareutveckla **nya arbetssätt och processer** när det t.ex. gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov, öka kunskapen om varandras uppdrag samt öka antalet gemensamma bedömningar i individärenden. Insatserna kan även handla om att finansiera verksamheter som lever upp till den vision som förbundet har men som ännu är i sin linda och inte finansieras från annat håll.
Ett övergripande, **ekonomiskt mål,** med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning - och därmed samhällets kostnader för dessa åtgärder (sjuk- och rehabiliteringspenning, sjuk- och aktivitetsersättning, försörjningsstöd samt arbetslöshetsersättningar) ska minska.
Samordningsförbundets insatser bör därför, förutom sedvanlig ekonomisk redovisning av verksamhetens utfall i bokslut, utvecklas till att även omfatta samhällsekonomiska konsekvenser av genomförda aktiviteter. System och metoder för att mäta de samhällsekonomiska vinsterna utvecklas hela tiden, på nationell nivå förs numera diskussioner om att låta en gemensam extern utvärderingsform gälla lika för Samordningsförbunden.
För att underlätta planering, styrning och uppföljning har samordningsförbundets styrelse fastställt följande mål inom respektive perspektiv under 2011:

Individen

Mål

1. Minst 60 % av deltagarna i samordnad rehabilitering ska ha egen försörjning i form av arbete eller studier efter avslutad aktivitet och sex månader därefter.
2. Alla som deltar i samordnad rehabilitering ska uppleva högre livskvalitet och eller anställningsbarhet efter avslutad aktivitet.

Förnyelse

Mål
1. Utveckla nya och sektorsövergripande arbetssätt och synsätt
2. Öka insatser som sedan implementerats i ordinarie verksamheter

Arbetssätt/processer

Mål

1. En gemensam handlingsplan ska finnas och vara inrättad inom fyra veckor för alla som deltar i samordnad rehabilitering.
2. Samtliga aktiviteter i de olika projekten/verksamheterna ska kännetecknas av ett tydligt sektorsöverskridande arbetssätt.

Ekonomi

Mål

1. Budget i balans
2. Effektivt resursnyttjande

Måluppfyllelse och resultat 2011 – sammanfattande kommentar

I och med att de tre stora projekt som finansierats med medel från samordningsförbundet avslutats i och med 2011 års utgång så presenteras dessa projekt i denna förvaltningsberättelse med utdrag och kommentarer ur deras slutrapporter, på detta sätt så ges en helhetsbild av verksamheterna över tid. De ger också en bra bild över hur samordningsförbundet genomför sin egen verksamhet och hur man väljer att genomföra sitt uppdrag. Dessa tre projekt har ingått som en del i det av ESF (Europeiska sociala fonden) finansierade projekt ”ResursCentrum” med Lycksele kommun som projektägare. Förutom dessa projekt så har även förbundet tillsammans med förbunden i Umeå och Skellefteå finansierat ett projekt som till sitt syfte har att arbeta med attitydförändringar gentemot personer med psykiska funktionsnedsättningar, ”Psykisk ohälsa & arbetslivet”.

Ung Resurs:

Bakgrund
I Lycksele finns det arbetslösa ungdomar under 25 år som är helt arbetslösa, arbetar deltid eller har tillfälliga anställningar. Ett stort antal ungdomar har idag sin inkomst via sina föräldrar eller genom försörjningsstöd. Konsekvenserna av längre tids utanförskap från arbete blir att många ungdomar ser försörjning via offentliga medel som ett acceptabelt alternativ till arbete. Arbetsförmedlingen, socialförvaltningen och arbetsmarknadsenheten har över år uppmärksammat detta.

Syfte
Ung Resurs ska utgöra en lättillgänglig verksamhet som ger kvalificerad rådgivning, stöd och vägledning till ungdomar i Lycksele Kommun i åldern 16-24 år. Ung Resurs ska arbeta med att förebygga ohälsa bland ungdomar i kommunen.

Mål
Målet är att minska andelen arbetslösa ungdomar i förhållande till övriga vuxna. Att vårt arbete resulterar till att ungdomar ges nya insikter om vilka aktiva val var och en kan göra utifrån att hitta egen försörjning. Upplevelsen i målgruppen avseende psykiskt och fysiskt välbefinnande skall öka.

Målgrupp
Ungdomar i Lycksele Kommun mellan 16-24 år. Särskilt prioriterade är ungdomar som är eller riskerar att bli beroende av samhällets stöd under längre tid.

Projektgenomförande
Ung Resurs ingår som en riktad insats i Resurscentrum. I projektet arbetar handledare, hälsovägledare, kurator, socialsekreterare och arbetsförmedlare. En intervju genomförs och en individuell handlingsplan upprättas med målsättning att komma vidare mot studier eller arbete utifrån deltagarens förutsättningar.

Resultat och slutsatser
Ung Resurs har sedan starten hanterat 161 deltagare.111 deltagare har fördelats till Ung Resurs via den så kallade slussen i Resurs Centrum. Vi har avslutat 142 deltagare där ca 45 % har gått vidare till egen försörjning, studier eller flyttat.

Vi har lyckats bygga upp en fungerande verksamhet med målsättning att förkorta vägen till egen försörjning för våra deltagare. Den samlade kompetens som finns inom Ung resurs gör att vi kan agera snabbt och ge bra service till deltagarna, det är också en stor fördel att vi alla sitter under samma tak. Att Ung Resurs ingår som en riktad insats i Resurscentrum gör även att vi tar del av andra kompetenser inom organisationen.

Ett av syftena med Ung Resurs var att utgöra en lättillgänglig verksamhet som ger kvalificerad rådgivning, stöd och vägledning. Vi har utvecklat vårt samarbete med andra aktörer inom kommunen, bland annat gymnasieskolan, genom detta har vi ökat vår tillgänglighet och gjort ungdomar men även vuxna medvetna om vår existens.
Vi har utifrån de deltagare som vi haft i projektet jobbat med att förebygga ohälsa samt stärka dem i sitt eget hälsoarbete. Vi har via kontakter med Ungdomsmottagningen och psykiatrin slussat ungdomar vidare ifall våra resurser inte varit tillräckliga. Samarbetet med dessa aktörer har underlättats av att vi haft en kurator i projektet.

Ett av målen har varit att minska andelen arbetslösa ungdomar i förhållande till övriga vuxna. Detta har inte varit en enkel uppgift med tanke på hur arbetsmarknaden har sett ut de senaste åren. Ung Resurs har verkat under en period av lågkonjunktur vilket har lett till att arbetsmarknaden har stått relativt stilla samt att ett flertal av ungdomarna inte har den utbildning som efterfrågats eller arbetserfarenhet från de branscher som söker arbetskraft.
I samband med att projektet startade började Arbetsförmedlingen använda sig av kompletterande aktörer – det har inneburit att Ung resurs har jobbat med en målgrupp som står längre från arbetsmarknaden. Enligt Arbetsförmedlingens statistik över arbetssökande i Lycksele Kommun så kan man dock se att i målgruppen 16-24 år har andelen arbetssökande minskat sedan 2009. Arbetsförmedlingens chef i inlandet, Anders Hahlin uttalade sig kring detta i en intervju gjord av P4 Västerbotten 28/10 2011.

- *”en av många orsaker till den lägre ungdomsarbetslöshetssiffran i Lycksele kommun är att industrin går bra i kommunen. Men han poängterar också att samarbetet mellan arbetsförmedling, försäkringskassa, samordningsförbund och kommun gjort att förutsättningarna för unga att få jobb har blivit bättre.”*

Något som varit svårt att bekräfta är deltagarnas upplevelse av ökat psykiskt och fysiskt välbefinnande. Vi upplever dock att målgruppens psykiska och fysiska välbefinnande ökat under deltagandet.Detta tack vare insatser från kurator och hälsovägledare i samarbete.
Fokus har legat på ungdomar som är eller riskerar att bli beroende av samhällets stöd under en längre tid. Vi har haft ett nära samarbete med Socialförvaltningen gällande denna målgrupp och Socialförvaltningen har ställt krav på att ungdomarna ska delta i kompetenshöjande verksamhet såsom Ung resurs för att få ekonomiskt bistånd. Vi har också haft ett nära samarbete med Tannbergsskolan gällande elever som har valt att avsluta sina studier i förtid vilket innebär att vi har kunnat fånga upp dessa elever tidigt och erbjuda dem våra insatser.
Ändrade regelverk och förhållningssätt hos samverkande aktörer har också påverkat projektet i helhet. När det tidigare projektet Gemensamma Taget avslutades så hade de ett avtal med Arbetsförmedlingen gällande ungdomar i ungdomsgarantin. Detta försvann vid årsskiftet 2010 då Arbetsförmedlingen i första hand skulle hänvisa ungdomar till kompletterande aktörer. Detta har då i sin tur påverkat den målgruppen som vi har jobbat med i Ung resurs.
Vi upplever att målgruppen har förändrats under projektets gång, det har tillkommit deltagare som har en mer komplex problematik och är i behov av ett utökat stöd. Vissa gånger har kraven vi ställt på deltagarna i projektet varit för mycket för dem vilket innebär att vi har fått anpassa och förändra efter deras förutsättningar.

Men som tidigare beskrivits har Ung Resurs avslutat cirka 45 % deltagare till positiva inriktningar där de får möjlighet att stärka sina chanser att undvika utanförskap med offentligt finansierade insatser som följd vilket vi ser som ett gott resultat för denna riktade insats.

CREA:

Bakgrund
Med en krympande arbetsmarknad och ändrade regler inom bl.a. sjukförsäkringen kommer antalet individer som inte har egen försörjning att öka. Problematiken som finns hos många individer som under längre perioder står utanför arbetsmarknaden tenderar att bli allt mer komplex och svårbedömd. Behovet av individuellt stöd och handledning under en längre period ökar samt att det är viktigt att få vara i ett socialt sammanhang .

Syfte
Att underlätta myndighetssamverkan och skapa en effektivare och smidigare ingång för alla individer inom målgruppen, att öka alternativen inom aktiv rehabilitering, att underlätta för målgruppen att etablera sig på arbetsmarknaden eller inom det reguljära utbildningsväsendet att genom planerade individuella åtgärder ge målgruppen redskap för att förbereda sig, finna, få och behålla ett arbete eller utbildning, samt att individer som står långt bort från arbetsmarknaden inte cirkulerar runt mellan myndigheterna. Att ytterligare utveckla samverkan med myndigheter, föreningar, organisationer och näringsliv.

Mål
Verksamheten ska hantera 60 remitterade individer per år, utveckla aktiviteter för målgruppen, medverka till utveckling av en samlingsplats, samtliga remitterade deltagare skall ha en påbörjad handlingsplan senast fjorton dagar efter anvisningens början, uppföljningssamtal ska genomföras kontinuerligt med två månaders mellanrum, senast sex månader efter påbörjat arbete ska förslag till åtgärd i samtycke med individen redovisas för samverkande via flerpartssamtal, målet är att individerna når en ökad funktionsnivå fysisk, psykisk och socialt, att det finns en ökad egenförsörjning för samtliga individer efter avslutad aktivitet, att 50 % av remitterade deltagare vara i någon form av arbete/sysselsättning eller studier utifrån individens förutsättningar.

I projektet har det från projektstart till december 2011 hanterats 106 individer. Sedan projektets startade har 34 % av deltagarna gått till studier eller arbete.

Målgrupp
Målgruppen är, individer mellan 16-65 år som har en sammansatt svårbedömd problematik socialt, psykiskt, psykosocial och somatiskt med ett behov av att ”normalisera” vardagen.
Särskild prioritering gäller individer i ålder 16-35 år.
Individen får till största delen sin försörjning via offentliga medel.

Projektgenomförande
Samverkande myndigheter skriver en förfrågan till RecursCentrum, här görs en första bedömning av förfrågningen dessa fördelas senare ut till rätt forum. Bedömningarna som görs

via tester är SF 36 (ett instrument där individen gör en skattning av sitt hälsotillstånd), samt TIPPA (som ger en profil på fysisk förmåga), som sjukgymnasten gör.
Arbetsterapeuten gör DOA (självkännedom, intressen och värderingar). KASAM-test (känsla av sammanhang) samt socialkartläggning görs av handledare på CREA. Utifrån det sammanställda resultatet tilldelas en handledare, som påbörjar den individuella handlingsplanen.
Sysselsättning bedrivs dagligen på Kommunservice, där individerna kan vara placerade. Normal arbetstid på Service är mån-fre 7.00-16.00. Individens schema är individuellt utifrån dennes förutsättningar. Även finns ett antal på arbetspraktik inom den privata sektorn.

Resultat och slutsatser
Sedan projektets startade har 19,5 % av deltagarna gått till arbete. 10 % av deltagarna har gått till studier. 6 % av deltagarna arbetsträner i Resurscentrums egen regi, 53 % arbetsträner på praktikplatser inom kommunal eller offentlig verksamhet, 41 % av deltagarna deltar i rehabiliterande sysselsättning.
Det kvarstår ett stort behov av insatser från flera interna/externa aktörer hos många av individerna. Utmaningen blir att upprätthålla en bra rehabilitering samtidigt som personalstyrkan minskar och projektet avslutas.
Trycket från remitterande myndigheter har successivt ökat och trots att projektet avslutas fortsätter förfrågningarna från samverkanspartnerna att komma. Vi ser att de personer som remiteras till projektet idag har ett större behov av sammansatt hjälp än i upp starten av CREA. De är många med neuropsykiatriska hinder som kommer till CREA/ ResursCentrum än tidigare samt en ännu mer komplex livssituation, samt personer med en missbruksbakgrund.
Dessa faktorer tillsammans visar på det behov denna typ av verksamhet fyller.

ISA:

Bakgrund
Utrikes födda utgör sedan ett par åt tillbaka en relativt stor grupp av dem som uppbär ekonomiskt bistånd från kommunen. Bland dessa finns en stor del som inte avslutat SFI-studierna och/eller har liten eller ingen erfarenhet från svensk arbetsmarknad.Avsaknaden av introduktionsverksamhet med inriktning mot arbetspraktik och arbete men också en stor brist på samverkan ligger till grund för tidigare nämnda fakta. Projektet ”Vägen” som pågick under 2007-2008 hade som syfte att kartlägga tidigare komna flyktingar när det gäller arbete, studier och försörjning samt bistå flyktingar och anhöriga till flyktingar med hjälp i olika myndighetskontakter. De erfarenheter som projektet har bidragit med visar förutom ovan påtalade brister också på behovet av en särskild stödfunktion till invandrare i kontakter med olika myndigheter, framförallt Migrationsverket.
Lycksele kommun tecknade i december 2007 ett nytt avtal med Migrationsverket om mottagande av flyktingar och en av uppgifterna för Flyktingmottagningen har varit att hitta nya metoder för att på ett bättre sätt än tidigare introducera nyanlända till svenskt arbetsliv och korta vägen till självförsörjning.

Syfte
Utveckla metoder och arbetssätt för en bättre och snabbare introduktion till svensk arbetsmarknad för nyanlända som sedan kan implementeras i ordinarie verksamhet.
Mål
Snabbare introduktion till svensk arbetsmarknad för nyanlända genom:

att alla deltagare i projektet erbjuds coachning och praktik/instegsjobb under en period av 3-12 månader. En möjlighet för deltagarna att kombinera studier och praktik/instegsjobb.
Ge deltagarna ökad kännedom om svensk arbetsmarknad och ett lokalt kontaktnät till kommunen, näringsliv och andra organisationer/föreningar i Lycksele.
Möjligheten för deltagarna att av en särskild stödperson få inledande hjälp och stöd i kontakter med myndigheter, främst Arbetsförmedlingen men också Migrationsverket i frågor som rör anhöriginvandring m.m.

Målgrupp
Nyanlända flyktingar som omfattas av kommunens överenskommelse med migrationsverket om flyktingmottagande och som uppbär introduktionsersättning*.
Utrikes födda som uppbär försörjningsstöd.
Nyanlända flyktingar som remitterats till projektet via kommunens integrationsavdelningen.
* Att jämställa med lön, och krav på deltagande i SFI samt andra åtgärder 40 tim /vecka

Projektgenomförande
Deltagare i projektet harremitterats antingen från Integrationsavdelningen, socialtjänsten, arbetsförmedlingen eller landstinget, undantaget är ett fåtal som kommit på egen begäran.Vid inskrivning i projektet har individuella kartläggningar och handlingsplaner gjorts för samtliga deltagare. Under projekttiden har följande aktiviteter/riktade insatser mot målgruppen (utöver arbete) genomförts:
ISA-projektet har i samarbete med ResursCentrum genomfört ett antal seminarier med tolk. Innehållet har handlat om jobbsökande såsom CV-skrivning, presentationsteknik, information om arbetsmarknad, studie- och yrkesvägledning, validering, fack, a-kassa m.m.
I samarbete med ResursCentrum har även ett antal rekryterings- och arbetsgivarträffar genomförts med bl.a. skogsbolagen, Hotell Lappland, Frösunda, Lycksele kommun, Hedlunda industri och ICA. Besök på Lernia med information om deras utbud, informationsträffar med Arbetsförmedlingen, information om att starta eget, körkortsinformation.
Samhällsorienteringskurser om 60 timmar på tre olika språk
Utöver dessa aktiviteter har särskilda satsningar gjorts på sk. strategiska anställningar, -instegsjobb, nystartsjobb etc. Särskilda satsningar har även gjorts för gruppen av kvinnor som står långt från arbetsmarknaden och har olika rehabiliteringsbehov till följd av psykisk/fysisk ohälsa. ResursCentrums rehabverksamhet har kunnat erbjuda anpassade uppgifter såsom matlagning och syverksamhet som ett led i arbetsförmågebedömning och rehabilitering

Resultat och slutsatser
133 unika deltagare har varit inskrivna i projektet, av dessa har 72 st gått till egen försörjning det vill säga 52%
Målgrupperna nyanlända och utrikes födda är långt ifrån homogena grupper. Deltagarna har haft vitt skilda utbildningsbakgrund, arbetslivserfarenhet och förutsättningar i övrigt. Ett dilemma är att dessa grupper ofta faller mellan stolarna hos myndigheter eller helt står vid sidan av det samhällssystem infödda svenskar tar för givet. Ett av de största problemen är landstingets frånvaro. Det är vanligt förekommande med såväl fysiska skador och psykiska trauman till följd av krig och tortyr, förluster av nära och kära etc. Det var, och är fortsatt, en förhållandevis stor andel som varit långtidssjukskrivna utan att möjligheter till rehabilitering för dessa individer undersökts i någon större utsträckning. Andelen som fått hjälp med sin psykiska ohälsa är näst intill obefintlig och de som erhållit hjälp har fått det via Röda Korsets behandlingscenter i Skellefteå, inte via landstinget.
Sammantaget har det gått väldigt bra för deltagarna i projektet. En stor del av dem som har varit inskrivna har gått vidare till egen försörjning antingen genom studier eller genom

anställning. För dem som inte nått dit än kan vi som jobbat i projektet ändå se att majoriteten står betydligt närmare arbetsmarknaden än de gjorde innan. De allra flesta har också haft en positiv syn på deltagandet i projektet och förstått syftet med det, även om det för en del krävt att man har blivit in- och utskriven ett par gånger innan motivationen och förståelsen infunnit sig.Det har funnits en tydlig skillnad mellan de nyanlända och dem med utländsk härkomst som varit bosatt i Lycksele i några år. De nyanlända har ställt sig mer positiva till arbete och skola än de övriga. Detta kan ha sin förklaring i att de utrikes födda som varit här längre tid aldrig haft några större krav på sig att komma ut i sysselsättning och egen försörjning. Vidare har förståelsen över det egna ansvaret samt reglerna kring försörjningsstöd varit marginell hos den gruppen.
Det finns fortsatt ett behov av att jobba med dessa målgrupper. De som kommit en bit på väg behöver fortfarande stöd för att ta sig ut i egen försörjning. Dessutom finns det fortfarande flertalet individer i kommunen som aldrig varit remitterade till projektet och som fortfarande uppbär försörjningsstöd.

Det har varit en brist att inte samtliga utrikes födda som får försörjningsstöd remitterats till projektet. Det har sänt fel signaler till dem som deltagit och fått sin försörjning villkorad. Antalet utskrivningar ur projektet till följd av avbrott/ogiltig frånvaro har varit relativt hög. Deltagarna som blivit utskrivna på den grunden hade sin försörjning från socialtjänsten .Utan ett tydligt och konsekvent samband mellan handling och konsekvens blir projektets intentioner verkningslösa. Regelverket kring introduktionsersättning till nyanlända har medgivit tydliga avdrag och avstängning från ersättning vid ogiltig frånvaro vilket med största sannolikhet förklarar varför utskrivningarna pga. misskötsamhet varit obefintlig i den gruppen.
Behovet av stöd och hjälp med myndighetskontakter bland utrikes födda personer har under hela projekttiden varit oerhört stort, särskilt då det gäller kontakter med migrationsverket men även andra instanser. Detta behov är på inget sätt tillfredsställt i och med projektets avslut utan kommer att vara konstant så länge det finns utrikes födda i Lycksele.
Praktikplatser/arbetsgivare har i stor utsträckning ställt sig positiva till att ta emot praktikanter, framförallt inom offentlig sektor. Privata företag var varit mera tveksamma till praktikanter med utländsk härkomst vilket kan bero på osäkerhet och bristande kunskap. Det har dock visat sig att privata aktörer som själva är av utländsk härkomst är mer benägna att ta emot praktikanter.

Den viktigaste nyckeln till en lyckad integration och att klara sig på den svenska arbetsmarknaden är det svenska språket. Under de tre åren projektet pågått har de nyanlända deltagarna till stor del haft svårigheter att lära sig svenska. Endast ett fåtal har under dessa år kunnat uppvisa godkänt i d-nivån. Vidare är kunskaperna i svenska mycket bristfällig bland de utrikes födda som bott i Lycksele under längre tid och som remitterats från socialtjänsten. Dessa svårigheter kan inte enbart härröras till att deltagarna har kort utbildningsbakgrund, läs- och skriv svårigheter och dylikt utan mycket kan härledas till brister i organisationen av SFI. Det har skett vissa förbättringar då SFI nu erbjuds under hela året med endast fyra veckors uppehåll på sommaren.

Inledningsvis var det lite svårt att förstå alla regler och direktiv som handläggarna på arbetsförmedlingen hade. Men efter en tid med ökad förståelse för varandras uppdrag, har samarbetet fungerat bättre och bättre. I slutet av projektet fungerade allt mycket tillfredställande. En tydlig förbättring har också skett i och med etableringsreformen. Det som har varit problematiskt har varit den höga arbetsbelastningen på arbetsförmedlingen som i vissa fall resulterat i långa handläggningstider.

Samarbetet med socialtjänsten har utvecklats under projektets gång. Överenskommelser om rutiner vad gäller exempelvis remittering, utskrivning och avdrag har träffats och fungerat med varierande framgång, som nämnts ovan. Att arbeta med biståndshandläggare i samma lokal som projektet har visat sig vara mycket positivt då den ömsesidiga respekten och förståelsen för varandras arbete har ökat.

Psykisk ohälsa & arbetslivet:

Ett länsprojekt för förebyggande, stödjande och attitydförändrande insatser
Rapporten redovisar aktiviteter samt strategiskt arbete under året utifrån nedanstående syften
– att öka kunskapen och medvetenheten om psykisk ohälsa/sjukdom/funktionshinder på arbetsplatser och bland arbetsmarknadens parter i Västerbotten.
Under perioden har frågorna synliggjorts för ett antal företag, fackförbund nyckelfunktioner som Svenskt näringsliv, Företagarna, AF, RV, kommunernas näringslivsfunktioner genom besök, telefon/mail eller genom arrangemang. Idag är följande organisationer inne i en process där konkreta insatser har genomförts eller planeras:
Hedlunda industri Lycksele
Sandbergs tyger Lycksele
Försäkringskassan Umeå
Repay AB Skellefteå
AM Huldtin systems AB Skellefteå
Limes Audio AB
Bilfrakt Umeå
Region Västerbotten
Svenska kyrkan Luleå stift
Malå sameby
Nila AB Umeå
Lövångers blommor AB Lövånger
Regionala skyddsombud Kommunal

Ett samarbete har inletts med Företagarna i inlandet och gemensamma arrangemang planeras i fem inlandskommuner under våren.
– att skapa handlingsstrategier med avseende på personer med anställning som drabbas eller riskerar att drabbas av psykisk ohälsa/sjukdom.

Malå sameby har utbildat sina 11 företag i första hjälpen vid psykisk ohälsa.
Svenska kyrkan har utbildat personal i Malå samt Umeå i första hjälpen vid psykisk ohälsa
Försäkringskassan, tandvård Umeå genomfört en utbildningsdag för 70 personer. Hedlunda industri genomför en utbildningsserie under våren för sina arbetsledare och chefer.
Repay AB Skellefteå har sin första utbildning i mitten av februari.Kommunals regionala skyddsombud utbildas under våren
– att personer med psykiska funktionshinder i högre utsträckning ska ges tillträde till arbetsmarknaden.
Dialog påbörjad med Region Västerbotten om synliggörande av begreppet social hållbarhet i regionplaner och andra styrdokument, Strategiskt samarbete med PO i länet. Samarbete med HSO S & E, Ög,Samverkan med ”Kyrkan öppnar portarna ” Svenska kyrkan
Planering av utvecklingsinsatser med dagliga verksamheter inlandet.

Vidare avser projektet att utveckla och förmera den nationella satsningen (H)järnkoll vars syfte är att öka kunskaperna och förändra attityderna hos allmänheten mot personer med egen erfarenhet av psykisk sjukdom och psykiska funktionsnedsättningar.
Över 50 föreläsningar eller annan aktiv medverkan har genomförts av egenerfarna i länet under året, Västerbotten har varit aktiv i de nationella manifestationer som genomförts Kampanjen samt länets ambassadörer har förekommit i en mängd sammanhang under året, 2 utbildningsinsatser har genomförts för länets ambassadörer, 2 studiecirklar har genomförts för ambassadörer i Skellefteå och Umeå

– ***Skapa ett offentligt samtal om attityder och beteende i frågor som rör psykisk sjukdom***
Frukostmöte Almedalen Erik Bergkvist juli 2011. Arrangemang med länets riksdagsledamöter café station sep 2011.Samarbete arrangemang studieförbund
– Skapa mötesplatser mellan personer som har erfarenhet av psykisk sjukdom och de som inte har det.
Under 2011 har egenerfarna inom ramen för projektet deltagit eller ansvarat för insatser i samband med:Åsele marknad, Nolia, Hälsoveckan Lycksele, SEE Veckan Umeå, Psykevecka
– Skapa en dialog med arbetsmarknadens parter kring frågor om psykisk hälsa på arbetsplatsen.
Strategisk samverkan Företagarna, Svenskt näringsliv, Planering av utbildningsinsatser för regionala skyddsombud kommunal, Samarbete med Folkhälsoråden om arrangemang, utbildningsinsatser i länets kommuner, strategiskt arbete med Vision, Region Västerbotten, dialog med IF metall.

Förändringsarbete tar tid,
Frågorna upplevs som viktiga av alla parter, ingen är ointresserad, alla är berörda
Utbildningsinsatser måste anpassas efter behov och önskemål
Arbetet är viktigt ur alla tre hållbarhetsaspekterna!

Övergripande analys och kommentarer om förbundets insatser
Utifrån förbundets perspektiv/fokusområden följer nedan i direkt koppling till de olika områdena och deras mål korta analyser och kommentarer.

Individen,
- Minst 60 % av deltagarna i samordnad rehabilitering ska ha egen försörjning i form av arbete eller studier efter avslutad aktivitet och sex månader därefter.
- Alla som deltar i samordnad rehabilitering ska uppleva högre livskvalitet och eller anställningsbarhet efter avslutad aktivitet.

I våra tre stora projekt så har, beroende på målgrupp mellan 30 % och 52 % avslutats till egen försörjning – arbete eller studier, siffrorna når inte ända fram men är att betrakta som ett mycket gott resultat, då vi vet att arbetsmarknaden de senaste åren varit vikande. Som går att läsa ut av slutrapporterna så är också våra målgrupper formade på så sätt att många befinner sig långt ifrån den ordinarie arbetsmarknaden. Detta konstaterande innebär att en översyn av just detta mål och dess procentsats kan vara på sin plats. Vad gäller det andra målet avseende individen så är det som nämnts i en av rapporterna så är det svårigheter med att mäta upplevelser, så detta mål är därför svårt att mäta, dock med tanke på att en stor del av deltagarna trots svåra villkor ändå lyckas ta sig ut på den reguljära arbetsmarknaden kan man anta att mål till förhållandevis stor del uppfylls.

Förnyelse
- Utveckla nya och sektorsövergripande arbetssätt och synsätt
- Öka insatser som sedan implementerats i ordinarie verksamheter

I och med att våra projekt ingår som en del av ResursCentrum så har vi här i Lycksele lyckats komma så nära som det går en så kallad ”En ingångs lösning” detta skulle inte varit möjligt utan ett nytt sektorsövergripande arbets och synsätt. Våra insatser har gjort detta möjligt och ResursCentrum är idag att betrakta som en ordinarie verksamhet, dock till stor del externt finansierad.

Arbetssätt/processer
- En gemensam handlingsplan ska finnas och vara inrättad inom fyra veckor för alla som deltar i samordnad rehabilitering.
- Samtliga aktiviteter i de olika projekten/verksamheterna ska kännetecknas av ett tydligt sektorsöverskridande arbetssätt.

Målen under denna rubrik är själva essensen vårt arbete och en förutsättning för att allt annat skall fungera, så därmed är också målen uppfyllda

Ekonomi
- Budget i balans
- Effektivt resursnyttjande

De ekonomiska målen och dess uppfyllande ska väl egentligen andra bedöma, men om man i begreppet effektivt resursutnyttjande tar med följande, att vi med de oss tilldelade medlen återrehabiliterar upp mot 100 personer per år, att vi tillsammans med våra ”ägare” lyckas riva ner osynliga murar som försvårat vägen tillbaka för så många, att vi tillsammans med kommunens stora projekt kunnat växla upp våra insatser ytterligare, att vi med våra medel under ett antal år lyckats bygga upp kompetens på inom detta område som annars skulle varit svårt i en kommun av Lycksele storlek, ja då tycker vi att man kan tala om effektivt resursutnyttjande.

Kommentarer till 2011 års ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat

Det ekonomiska resultatet för 2011 uppgår till -1 724 tkr. Verksamhetens intäkter har uppgått till 3 151 tkr. Verksamhetens kostnader uppgick till 4 875 tkr. Det egna kapitalet uppgick vid årets ingång till 3 334 tkr och vid årets slut till 1 610 tkr.

De budgeterade kostnaderna för år 2011 var beräknade till 6 573 tkr och baserades på överskjutande medel från 2010, finansiella intäkter samt bidrag från förbundets medlemmar med 2 900 tkr. Intäkterna från huvudmännen har ett utfall som är exakt lika med vad som budgeterats. Projektkostnaderna har under 2011 uppgått till 4 125 tkr. Detta kan ställas i relation till budgeterade 5 795 tkr, avvikelsen härleds främst till att posten övriga projekt ej belastats samt att inga medel rekvirerats för projektet, ”Psykisk ohälsa & arbetslivet”

Projektnära kostnader och kansli/administrativa kostnader i form av ledning, styrning, arvoden, administration, beredning, utbildning, ekonomiservice, m.m. har ett utfall på 750 tkr jämfört med 778 tkr i budget, trots samstämmighet mellan utfall och budget så finns vissa avvikelser mellan de olika projektnära budgetposterna. Under senare delen av 2011 har styrelsen fattat beslut om tilldelning av medel för 2012-2013 om totalt 4 785 tkr, detta bör man ha i åtanke vid beaktande av balanskravet.

Resultat		**Bokslut**	**Budget**	**Bokslut**
Belopp i tkr		**2010**	**2011**	**2011**
Verksamhetens intäkter		0		0
Verksamhetens kostnader	Not 1	-4 638	-6 573	-4 875
Avskrivningar		0		0
Verksamhetens nettokostnader		**-4 638**	**-6 573**	**-4 875**
Skatteintäkter				
Finansiering från medlemmar	Not 2	2 900	2 900	2 900
Finansiella intäkter	Not 2	187	100	251
Finansiella kostnader		0		0
Resultat före extraord. poster		**-1 551**	**-3 573**	**-1 724**
Extraordinära intäkter		0		
Extraordinära kostnader		0		
Årets resultat		**-1 551**	**-3 573**	**-1 724**

Balans

Belopp i tkr		Bokslut 2010	Budget 2011	Bokslut 2011
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar		0	0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	0
Summa anläggningstillgångar		**0**	**0**	**0**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Förråd		0	0	0
Fordringar	Not 3	137	100	188
Kortfristiga placeringar	Not 4	3 791	1 337	1 541
Kassa och bank	Not 5	523	200	1 286
Summa omsättningstillgångar		**4 451**	**1 637**	**3 015**
Summa tillgångar		**4 451**	**1 637**	**3 015**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
EGET KAPITAL		**3 334**	**25**	**1 610**
- varav årets resultat		-1 551	-3 573	-1 724
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner		0	0	0
Andra avsättningar		0	0	0
Summa avsättningar		**0**	**0**	**0**
SKULDER				
Långfristiga skulder		0	0	0
Kortfristiga skulder	Not 6	1 117	1 612	1 405
Summa skulder		**1 117**	**1 612**	**1 405**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**4 451**	**1 637**	**3 015**

Kassaflöde Belopp i tkr	**Bokslut 2010**	**Bokslut 2011**
DRIFT		
Årets resultat	-1 551	-1 724
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	***-1 551***	***-1 724***
Förändring av omsättningstillgångar	40	-51
Förändring av kortfristiga skulder	-224	288
Kassaflöde från drift	**-1 735**	**-1 487**
INVESTERINGAR		
Investeringsutgifter	0	0
Investeringsinkomster	0	0
Kassaflöde från investeringar	**0**	**0**
FINANSIERING		
Nyupptagna långfristiga lån	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansiering	**0**	**0**
ÅRETS KASSAFLÖDE	**-1 735**	**-1 487**
Likvida medel vid årets början	**6 049**	**4 314**
Likvida medel vid årets slut	**4 314**	**2 827**

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar.

Noter Belopp i tkr.	**Bokslut 2010**	**Budget 2011**	**Bokslut 2011**
Styrelsen	**60**	**106**	**40**
- Fasta arvoden	43	50	30
- Sammanträdes- och övriga arvoden	3	10	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	1	3	1
- Reseersättning och traktamenten	1	5	0
- Arbetsgivaravgifter	10	18	7
- Konferenser, resor, etc.	2	20	2
Kansli och administration			
Personalkostnader	**290**	**380**	**400**
- Verkställande tjänsteman	290	360	400
- Kompetensutveckling, etc.		20	0
Lokalkostnader	**24**	**27**	**27**
Övriga administrativa kostnader	**213**	**145**	**283**
- Resor	9	20	39
- Förbrukningsmaterial	14	10	2
- Revision	40	25	42
- Administration	86	60	60
- Information	13	10	18
- Övrigt	51	20	122
Kompetensutveckling	**0**	***70***	***0***
Uppföljning/utvärdering	**0**	**50**	**0**
- Extern		0	0
- Intern		0	0
Projektkostnader	**4 051**	**5 795**	**4 125**
- Växtkraft	-48		
- Samverkan i sjukskr.processen	-30		
- Vägen	0		
- Gemensamma taget	0		
- Resurscentrum	0		
- FAROS	0		
- Tratten	0		
- ISA	745	1 214	1 041
- CREA	1 447	1 564	1 517
- Ung resurs	1 660	1 625	1 567
- Tillgänglighetsguide	277		
- Psykisk ohälsa och arbetslivet		120	
- Övriga projekt		1 272	
Summa kostnader	**4 638**	**6 573**	**4 875**

2. Finansiering från medlemmar

Lycksele kommun	725	725	725
Västerbottens läns landsting	725	725	725
Försäkringskassan Västerbotten	1 450	1 450	1 450
Summa finansiering	**2 900**	**2 900**	**2 900**
Finansiella poster	**187**	**100**	**251**
Summa medel att disponera	**3 087**	**3 000**	**3 151**

3. Fordringar

Mervärdesskatt	137	162
Övrigt	0	26
Summa fordringar	**137**	**188**

4. Kortfristiga placeringar

Nordea Likviditetsinvest - bokfört värde	3 791	1541
Nordea Likviditetsinvest - marknadsvärde	4 168	1732
Realiserade finansiella intäkter	188	251
Orealiserade värden i placeringen	377	191

5. Kassa och bank

Plusgirot	523	1286
Kontantkassa	0	0
Summa kassa och bank	**523**	**1286**

6. Kortfristiga skulder

Källskatt	1	0
Upplupna sociala avgifter	2	1
Leverantörsskulder	811	293
Övriga interimsskulder	303	1 111
Summa kortfristiga skulder	**1 117**	**1 405**

7. Redovisningsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt lag om kommunal redovisning och rekommendationer från rådet för kommunal redovisning.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller som kommer att erhållas.

Materiella anläggningstillgångar

Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningtillgångar.

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta

UNDERSKRIFTER

Lycksele den.....2012

Lilly Bäcklund (s), ordförande
Lycksele kommun

Anders Hahlin vice ordförande
Arbetsförmedlingen

Marita Fransson (s), ledamot
Västerbottens läns landsting

Mikael Broman, ledamot
Försäkringskassan

Vår revisionsberättelse har avgivits _____

Leif Broberg, Lycksele kommun

Kjell Edlundh, Västerbottens läns landsting

Anders Färnstrand, Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen