ÅRSREDOVISNING 2015

Samordningsförbundet Lycksele-Malå

Org nr: 222000-1784

Räkenskapsår 2015-01-01—2015-12-31

Årsredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01—2015-12-31

Styrelsen för Samordningsförbundet Lycksele-Malå avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	2
Förvaltningsberättelse	3
Organisation	3
Styrelsen	3
Förbundskansli	4
Lokal Samarbetsgrupp	4
Ledning, styrning och uppföljning	4
Kommunikation, information och marknadsföring	5
Samordningsförbundets målgrupper och verksamheter 2015	5-6
Vision, strategi, perspektiv och mål 2015	6-8
Måluppfyllelse och resultat 2015	8-10
Kommentarer till 2015 års ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat	11
Bokslut	12
Resultaträkning	12
Balansräkning	12
Kassaflöde	13
Noter	14-15
Underskrifter	16

Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Lycksele bildades maj 2005, enligt lagen 2003:1 210 om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet, förbundet hade sitt konstituerande styrelsemöte 2005-06-09. Medlemmar är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Västerbottens läns landsting samt Lycksele och Malå (fr.o.m.2014-01-01) kommuner. En förbundsordning har antagits av huvudmännen. Samordningsförbundets uppdrag är att svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet i syfte att effektivisera medlemmarnas gemensamma resursanvändning samt samordna insatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Målgruppen är personer i yrkesverksam ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Samordningsförbundet kan arbeta med all verksamhet som ligger inom myndigheternas samlade ansvarsområde. De kan också finansiera insatser som är av förebyggande karaktär.
Samordningsförbundet leds av en vald styrelse med representanter från samtliga 5 parter vilket ger unika möjligheter att utveckla det lokala välfärdsarbetet.
Samordningsförbundet är en offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen.

Organisation

Samordningsförbundet Lycksele-Malå är såväl en organisation som en arena för utveckling av nya metoder och arbetssätt. Sektorsövergripande perspektiv, helhetssyn och ett gott samverkansklimat kännetecknar verksamheten. Uppdraget kräver god kunskap om målgruppens behov samt respektive myndighets uppdrag och förutsättningar.

Styrelse

Styrelsen har under perioden 2015-01-01 – 2015-12-31 bestått av fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare:

Ordinarie:	
Lilly Bäcklund, (s) ordförande	Lycksele kommun
Håkan Jonsson, (tjänsteman), vice ordf	Arbetsförmedlingen
Martin Noréhn, (s)	Malå kommun
Mikael Broman, (tjänsteman)	Försäkringskassan
Marita Fransson, (s)	Västerbottens läns landsting
Ersättare:	
Gunilla Pettersson, (tjänsteman)	Försäkringskassan
Christer Rönnlund, (m)	Lycksele kommun
Arne Hellsten, (ml)	Malå kommun
Stefan Dafors, (c)	Västerbottens läns Landsting
Ulrika Westergren, (tjänsteman)	Arbetsförmedlingen

Styrelsen har haft 3 protokollförda sammanträden under 2015: 4-9/2 per capsulam, 12/6, samt 27/11.

Förbundskansli

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänsten som förbundschef för samordningsförbundet. I arbetsuppgifterna ingår att samordna och bereda ärenden till styrelsen, leda arbetet i den lokala samarbetsgruppen LSG, svara för information till och kontakter med kommunerna och andra berörda myndigheter, allmänheten, organisationer/föreningar, m.fl., kontinuerligt följa de aktiviteter som förbundet finansierar, m.m. sysselsättningsgraden är 100 %.
Lycksele kommuns ekonomiavdelning har under 2015 svarat för administrativ och ekonomisk service gällande löpande ekonomiredovisning och uppföljning för samordningsförbundet som fristående juridisk person samt särredovisning av enskilda projekt innefattande bl.a. upplägg och underhåll av förbundets ekonomihantering (ekonomisystem, grunduppgifter, budgetmall, etc.), löpande betalning och kontering av fakturor inkl. arkivering av verifikat, löpande bokföring, skattedeklaration och momsredovisning till skatteverket, ekonomiska delårsrapporter, utbetalning av arvoden och ersättningar till förtroendevalda, m.m.
Kostnader för lokalhyra (inklusive lokalvård), telefon, porto, kopiering samt användaravgift/PC och andel i kommungemensamma datasystem ingår i fastställd ekonomisk ersättning.

Lokal Samarbetsgrupp

Ett viktigt inslag i förbundets verksamhet är deltagandet i det lokala samarbetet mellan de fem huvudmännen i lokala samarbetsgruppen (LSG), dess uppdrag är bl.a. att gemensamt främja god hälsa, arbetsförmåga och möjlighet till egen försörjning för kommunens medborgare. Förebyggande insatser och rehabilitering är prioriterade områden. Det är chefer på lokal nivå hos de fyra huvudmännen som ingår i LSG.

Ledning, styrning, och uppföljning

Samordningsförbundets styrelse ska besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen, man skall också stödja samverkan mellan samverkansparterna på lokal och regional nivå. Styrelsen skall finansiera samordnande rehabiliteringsinsatser för individer, som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde, i övrigt svara för uppföljning och utvärdering av insatserna samt upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning. Utvärdering kan utföras av externa aktörer, detta för att få en helt utomståendes syn på verksamheten.
I varje insats där huvudinriktningen består av individuell och/eller gruppinriktad samordnad rehabilitering används även den nationella SUS-modellen. Modellen är obligatorisk för verksamheter där minst två myndigheter samverkar.

Kommunikation, information och marknadsföring

Information till och kommunikation med politiker, chefer och handläggare hos de fem medlemmarna och andra aktörer är en viktig uppgift för samordningsförbundet. Detta arbete ombesörjs genom att den förbundschefen har till uppdrag att finnas med som en part var helst frågor som rör förbundets verksamhetsområde avhandlas.

Inom förbundets geografiska område utgör förbundet kittet för samverkan mellan de olika aktörerna.
På regional nivå är samverkan speciellt utvecklad mellan förbunden i Umeå, Skellefteå och Lycksele, ett nätverk på tjänstemannanivå mellan ovan nämnda förbund har under ett flertal år verkat positivt för utvecklingen av de enskilda förbunden, ett liknande nätverk finns även för de fyra nordligaste länen. På nationell nivå finns det ”Nationella rådet för finansiell samordning” samt NNS, det nationella nätverket för samordningsförbund.
Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och Nationella Rådet anordnar årliga, nationella konferenser. Under 2015 anordnades denna konferens i Linköping 24-25 mars. Förbundet har även varit representerat vid de av SKL anordnade ”Arbetsmarknads och näringslivsdagarna” i Uppsala 12-13 mars samt vid den årliga konferensen för samordningsförbund från de fyra nordligaste länen, där förbundet 2015 stod som värd. Utöver detta deltar förbundet i olika nätverk och andra sammanhang på olika nivåer.

Samordningsförbundets målgrupper och finansierade verksamheter 2015

Insatser finansierade av Samordningsförbundet Lycksele har under 2015 i första hand riktats till följande målgrupper,

Personer med funktionsnedsättning, särskilt unga med aktivitetsersättning.
Personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

”ResursCentrum” 2015

Målet har varit att skapa en verksamhet som passar Lycksele och Västerbottens inland för ökad samverkan i en dynamisk organisation som stärker medborgarna, motverkar olika typer av utanförskap, och främjar kompetensförsörjning.
Effektmålet är att deltagarna inom 12 månader ska nå arbete eller studier och därmed öka sin egenförsörjning Implementeringsarbetet måste bedrivas på alla nivåer inom respektive myndighet/organisation, individ, handläggare och handledare, mellan och chefsnivå samt hos politiska beslutsfattare. Förbundet finansierar två tjänster i rehabteamet.
Verksamheten är sedan 1/1 2015 en del av Lycksele kommuns ordinarie verksamhet. Lycksele-Malå samordningsförbund är fortfarande en viktig och avgörande samverkanspartner i detta arbete, bl.a. i form av den lokala sammanhållande länken mellan myndigheter/organisationer och som medfinansiär.

”MIPS” 2015

MIPS har som mål att utröna om IPS modellen är lämplig att använda även till andra målgrupper som står långt från arbetsmarknaden till arbete/utbildning, förutom personer med psykisk ohälsa. IPS modellen,” Individual Placement and Support”, i sv översättning “individuell anställning och stöd”. En modell som är internationellt utvärderad och evidensbaserad. Stödet bygger på en långsiktighet i form av kontakter och samtal. Arbetssättet har visat sig vara framgångsrikt och gett goda resultat för individer med psykisk ohälsa.

Vision, strategi, perspektiv och mål 2015

Samordningsförbundets vision är, **LYSA- Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkningen**. Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom Lycksele kommuns geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.

Samordningsförbundets **strategi** är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16-64 år.

Genom förbundets insatser så hoppas man också att finna möjliga förändringar även strukturellt hos de myndigheter och organisationer som är berörda av dessa insatser. Detta för att effektivisera arbetet med rehabilitering på individnivå.

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra samordningsförbundets värdeskapare har **fyra perspektiv** utgjort grunden för förbundets planerade verksamhet under 2015:

- **Individen**
- **Förnyelse**
- **Arbetssätt**
- **Ekonomi**

Individens behov utgör grunden för de aktiviteter som samordningsförbundet finansierar. Huvuddelen av förbundets insatser avser stöd som till sitt innehåll ger stöttning till enskilda individer. Grundläggande för förbundets insatser är att, individen har en önskan om att leva i ett socialt sammanhang med möjlighet att ta avgörande beslut avseende sin livssituation för att undvika ett bidragsberoende. Rehabiliteringsaktörernas insatser ska syfta till att stärka den enskildes förmåga, utan att frånta det egna ansvaret.
Förnyelseperspektivet är centralt när det gäller finansiell samordning och dess möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där man samverkar med individens behov som övergripande mål. Att inom de samverkande myndigheternas ansvarsområden använda det handlingsutrymme som finns för att uppnå största möjliga effekt för den enskilde i dennes strävan att uppnå ökad livskvalitet och ökad anställningsbarhet.

Att positiva strukturella förändringar i ordinarie verksamheter ges möjlighet att genomföras är av största vikt. Att stimulera till en ökad satsning på socialt företagande är en viktig del för att förbundet skall nå sina mål gällande individens möjligheter att uppnå egen försörjning.

De insatser samordningsförbundet finansierar ska leda till en vidareutveckling av nya metoder och arbetssätt när det till exempel gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov samt öka antalet gemensamma bedömningar i individärenden. **Arbetssätt**et ska vara processorienterat och stimulera till analyser samt förbättra arbetsflöden och arbetsorganisation för de medverkande aktörerna.

Ett övergripande **ekonomiskt** mål med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning till individen ska minska. Förbundets insatser bör därför, förutom sedvanlig redovisning av verksamhetens utfall i bokslut, utvärderas både när det gäller insatsernas påverkan på deltagande individers försörjningsmöjligheter samt parternas resursanvändning. För att underlätta planering, styrning och uppföljning har samordningsförbundets styrelse fastställt följande mål inom respektive perspektiv under 2015:

Individen
Mål

1. Minst 60 % av deltagarna i de av förbundet finansierade verksamheterna ska ha egen försörjning i förhållande till sin arbetsförmåga i form av arbete eller studier efter avslutad aktivitet.
2. Alla som deltar i verksamheter finansierade av förbundet ska uppleva högre livskvalitet samt uppleva att man tagit ett steg närmare den reguljära arbetsmarknaden efter avslutad aktivitet.

Förnyelse
Mål
1. Att till fullo utnyttja det handlingsutrymme som finns inom respektive organisation.
2. Att lyckosamma insatser implementeras i ordinarie verksamheter.

Arbetssätt/processer
Mål

1. En gemensam handlingsplan ska finnas och vara upprättad inom fyra veckor för alla som deltar i samordnad individbaserad rehabilitering.
2. Samtliga aktiviteter i de olika verksamheterna ska kännetecknas av ett tydligt myndighetsövergripande arbetssätt.

Ekonomi

Mål

1. Budget i balans
2. Effektivt resursutnyttjande

Måluppfyllelse och resultat 2015

Under 2015 har förbundet finansierat två olika verksamheter i var och en av kommunerna Lycksele och Malå, **Resurscentrum** i Lycksele samt **MIPS** i Malå.

”ResursCentrum” (RC)

ResursCentrum, JobbCenter arbetar med arbets- och studieinriktade insatser. Målet är att hitta långsiktiga lösningar gällande studier och arbete. För att nå målen har man ett nära samarbete med andra myndigheter, exempelvis Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Lycksele kommun, socialtjänsten och Västerbottens läns Landsting. Vägen till arbete och eller studier är helt utifrån individens behov och förutsättningar. Man erbjuder bland annat aktiviteter som att skriva CV/personligt brev och studiebesök. JobbCenter arbetar även med praktiksamordning, feriepraktik och anpassade anställningsformer.

Under 2015 har 137 personer remitterade från Socialtjänsten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och psykiatrin varit aktuella för RC. Av dessa har 82 ärenden avslutats, varav 21 ärenden har lett till arbete eller studier. Det kan konstateras att flertalet av de inskrivna står långt eller väldigt långt från arbetsmarknaden, och därför har verksamheten kontinuerligt anpassats utifrån detta. Det har bl. a inneburit att det fokuserats mer på arbetslivsinriktade insatser. Prioritering under 2015 har varit att undersöka möjligheten till annan ersättning för en del av våra deltagare, personer som står långt från arbetsmarkanden är en växande målgrupp för oss.

Utöver detta har vi även erbjudit platser till skolungdom (praktik), ungdomstjänst och samhällstjänst. Totalt har 205 feriepraktikplatser tillsats varav 28 platser finansierades externt, exempel på feriepraktikplatser är stadsmusikanter, åttor i vården, djurparken och ferieskola.

ResursCentrum ansvarar för kommunens direkta arbete med arbetsmarknadsfrågor, i linje med detta har kommunen skrivit en lokal överenskommelse med Arbetsförmedlingen i syfte om att sänka ungdomsarbetslösheten. Samarbetspart i detta är även förbundet.

RC **Rehab** har sedan juni 2015 bestått av två arbetsterapeuttjänster.

37 bedömningar av olika slag har remitterats till Rehab, 23 av dem är arbetsförmågebedömningar. Under bedömningstiden kan syfte och mål ändras.

17 bedömningar har slutförts.

7 st pågår fortfarande, 20151231.

4 har avbrutits av anledningar som RC ej kunnat påverka.

Övriga 14 är anpassningar i arbetsmiljö eller andra rehabiliterande insatser såsom stöd i arbetsmiljö eller i nätverk och vägledning då det gäller att söka rätt ersättning.

3 bedömningar har under året skett i samverkan med Fysioterapikliniken.

Beredningsgruppen och MiniNAFS möten har genomförts enligt planering. Samarbetet med Försäkringskassan, Psykiatri, Multimodala teamet på Lycksele HälsoCentral och Socialförvaltningen har utvecklats i linje med Rehabs planering. Samarbete med arbetsterapeuter som arbetar med likande insatser har även ägt rum. Det upparbetade samarbetet med Fysioterapikliniken i Lycksele fortsatte även under 2015. Utbildningar i självkänsla, självförtroende, friskfaktorer i arbetslivet har genomförts till anställda och praktikanter vid RC. Regelbunden friskvård (promenader och avspänning) har erbjudits varje vecka av arbetsterapeuterna.

Erfarenheten från Resurscentrum är att rehabteamet fyller en basal funktion och är ofta efterfrågad av samtliga samarbetspartners. Man ser i framtiden ett ännu större behov av arbetsförmågebedömningar för att utreda rätten till sjukpenning/sjukersättning, eller för matchning mot ett arbete. Man ser också stora behov av rehabteamets insatser i den dagliga verksamheten, utifrån anpassning av individens arbetsplats och behov av utbildning i hur man tar hand om sin kropp i ett arbetsliv.

Målgruppen har under tid förändrats i det att individerna har en mer komplex problematik, samt att samhället i övrigt förändrats och med det medfört ett behov för Lycksele kommun att skapa ett nytt förhållningssätt kring försörjning och arbetsmarknad. Tydligt är att de statliga arbetsmarknadsåtgärderna och ersättningssystemen till den enskilde individen inte alltid når fram. Det är ytterst relevant att fortsätta diskutera kring ansvar och avgränsningar mellan kommun, landsting och statliga myndigheter om liknande insatser.
I och med en organisationsförändring inom Lycksele kommun är RC numera en del av Socialförvaltingen vilket betyder att samarbetet mellan de olika enheterna blir än mer gränsöverskridande.

KommunService en del av RC med arbete och praktik, erbjuder bland annat arbetsprövning, social träning, anpassat arbete, språkpraktik och sysselsättning. Uppdraget är att erbjuda meningsfull och utvecklande sysselsättning anpassad till deltagarnas egen förmåga och behov. Arbetsuppgifterna skall vara till gagn för kommuninvånarna och inte tränga undan ordinarie arbetskraft. KommunService erbjuder anpassade arbetsuppgifter i butik/lager, textil, café, lokalvård, tvätt, snickeri, lego, bygg, cykelverkstad, fordonsservice och transport. Gräsklippning och snöskottning är de största säsongsarbeten som KommunService utför, även dessa är anpassade arbetsuppgifter.

”MIPS”

Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Västerbottens läns landsting och Malå kommun har ett gemensamt samverkansarbete med medel från Samordningsförbundet Lycksele-Malå. Projektet ”MIPS” har som mål att utröna om IPS modellen är lämplig att använda även till andra målgrupper som står långt från arbetsmarknaden till arbete/utbildning, förutom personer med psykisk ohälsa. IPS modellen, Individual Placement and Support, översatt individuell anställning och stöd. En modell som är internationellt utvärderad och evidensbaserad. Stödet bygger på en långsiktighet i form av kontakter och samtal. Arbetssättet har visat sig vara framgångsrikt och gett goda resultat för individer med psykisk ohälsa.I Malå bedrevs 2012- 2013 ett projekt finansierat av Socialstyrelsen. Målet var att utifrån IPS modellen stötta personer med psykisk ohälsa till egen försörjning. Arbetet har fortsatt under 2015 med utökad målgrupp.

De personer som ingår i projektet står långt mycket ifrån arbetsmarknaden när de kommer till projektet och är personer som i regel är beroende av sin försörjning från kommunen eller försäkringskassan om de inte lyckas hitta lösningar på sin arbetssituation.

Deltagare under 2015

24 deltagare totalt, 11 av dessa har gått till arbete med eller utan subventioner. 5 deltagare är i arbetsträning/praktik. 3 deltagare studerar med CSN-medel och 5 deltagare genomför samtalsprocesser

I projektet ingår att göra en uppföljning för att se om modellen även är framgångsrik för fler målgrupper.

Ett axplock från intervjuer med deltagare i MIPS:

”Utan MIPS hade jag suttit hemma än”

”Jag har gått från sängläge till heltidsjobb”

”Jag har haft svårt att säga till om vad jag behöver för att fungera på en arbetsplats, men håller på och lär mig göra det för att kuna gå framåt”

” Coahens stöd betyder mycket för mig.”

Coachernas uppfattning:

”Vi har nu jobbat med en bredare målgrupp där även andra än de som har psykiska funktionsnedsättningar erbjudits stöd. Tycker att man kan konstatera att alla som vi träffat ändå har någon form av psykisk ohälsa. Dessa personer tar ofta lite snabbare steg mot ett arbetsliv och upplever sig tidigare redo att ta steget ut på arbetsmarknaden. Uppfattningen blir därför att metodiken även fungerar på denna målgrupp.

Resultatmål för MIPS:

Efter deltagande i 12 månader ska 100 % av deltagarna uppleva ökad livskvalité.

Samtliga deltagare upplever att deras livskvalité har ökat.

60 % av deltagarna har egen försörjning i förhållande till sin arbetsförmåga,*16 av 25 personer (56 %) är i arbete eller studier.*

Arbeta efter IPS-modellens intentioner. *Så görs också*

Öka kunskapen om psykisk ohälsa och andra funktionsnedsättningar i samhället .

Under 2015 har en utbildning för handledare hållits

Bryta målgruppens sociala isolering.

Enbart att gå med i projektet är ett steg ut i samhället. Praktik/arbete/studier är ytterligare steg för att bryta en social isolering.

Kommentarer till 2015 års ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat

Det ekonomiska resultatet för 2015 uppgår till 856 tkr. Verksamhetens intäkter har uppgått till 3 358 tkr. Verksamhetens kostnader uppgick till 2 501 tkr. Det egna kapitalet uppgick vid årets ingång till 61 tkr och vid årets slut till 917 tkr.
De budgeterade kostnaderna för år 2015 var beräknade till 3 330 tkr, intäkterna för 2015 består av finansiella intäkter samt bidrag från förbundets medlemmar med 3 300 tkr. Intäkterna från huvudmännen har ett utfall som är exakt lika med vad som budgeterats. Projektkostnaderna har under 2015 uppgått till 1 617 tkr. Detta kan ställas i relation till budgeterade 2 551 tkr, avvikelsen härleds främst till att posten övriga projekt ej belastats samt att osäkerheten gällande förändring av medelstilldelningssystemet påverkat.
Projektnära kostnader i form av ledning, styrning, arvoden, administration, beredning, utbildning, ekonomiservice, m.m. har ett utfall på 884 tkr jämfört med 787 tkr i budget, den diskrepans som råder går främst att tillskriva högre personalkostnader till följd av att förbundschefens tjänstledigheter för förtroendemannauppdrag varit mindre frekventa än planerat.

De insatser och tjänster som finansieras upplever förbundet fungera väl, de individer som under året befunnit sig i dessa åtgärder står långt ifrån en ordinarie arbetsmarknad. Detta innebär att de högt uppställda målen, dels kan vara svåra att uppnå men även svåra att fullt ut mäta. Att finna bra sätt att utvärdera de insatser som samordningsförbunden finansierar är ständigt uppe till diskussion både lokalt och nationellt. Som tidigare nämnts så har systemet för hur de statliga medlen till förbundet varit föremål för översyn. För samordningsförbundet Lycksele-Malå`s del så fanns en viss oro att förändring skulle ske så att tilldelningen skulle avsevärt minska, denna oro visade sig dock vara obefogad, då en viss ökning av tilldelning i stället infann sig.

Resultat

	Not	Bokslut 2014	Bokslut 2015
Verksamhetens intäkter		0	
Verksamhetens kostnader	1	-3 349	-2 501
Avskrivningar			
Verksamhetens nettokostnader		**-3 349**	**-2 501**
Finansiering från medlemmar	1	2 900	3 300
Finansiella intäkter		21	58
Finansiella kostnader		-1	-1
Resultat efter finansiella poster		**-429**	**856**
Årets resultat		**-429**	**856**

Balans

TILLGÅNGAR	**Not**	**Bokslut 2014**	**Bokslut 2015**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Förråd		0	
Fordringar	2	256	158
Kortfristiga placeringar	3	374	32
Kassa och bank	4	8	1305
Summa omsättningstillgångar		**638**	**1495**
Summa tillgångar		**638**	**1 495**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL		**61**	**917**
- varav årets resultat		-429	856
SKULDER			
Långfristiga skulder		0	
Kortfristiga skulder	5	577	578
Summa skulder		**577**	**578**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**638**	**1 495**

Kassaflöde

	Bokslut 2014	Bokslut 2015
DRIFT		
Årets resultat	-429	856
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	***-429***	***856***
Förändring av omsättningstillgångar	38	98
Förändring av kortfristiga skulder	5	0
Kassaflöde från drift	**-385**	**954**
ÅRETS KASSAFLÖDE	**-385**	**954**
Likvida medel vid årets början	**767**	**382**
Likvida medel vid årets slut	**382**	**1 336**

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar.

Noter

Not 1 - Driftredovisning

Belopp i tkr.	Bokslut 2014	Bokslut 2015
Finansiering från medlemmar	**2 900**	**3 300**
- Lycksele kommun	579	658
- Malå kommun	146	167
- Västerbottens läns landsting	725	825
- Försäkringskassan Västerbotten	1 450	1 650
- Överförda medel från föregående år		
Finansiella poster	**20**	**57**
Summa medel att disponera	**2 920**	**3 300**
Styrelsen	**45**	**91**
- Fasta arvoden	32	81
- Sammanträdes- och övriga arvoden	4	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	0	0
- Reseersättning och traktamenten	2	1
- Arbetsgivaravgifter	7	9
- Övrigt	0	
Kansli och administration		
Personalkostnader	**462**	**468**
- Verkställande tjänsteman	462	468
- Kompetensutveckling, etc.	0	0
Lokalkostnader	**32**	**30**
Övriga administrativa kostnader	**241**	**295**
- Kurs och konferens inkl resor	24	59
- Partsamverkan	39	43
- Revision	27	36
- Administration	123	70
- Information	12	20
- Övrigt	16	67
Projektkostnader	**2 569**	**1 617**
- MIPS	644	667
- Samverkan RC	1 660	950
- Tillgängligt Lycksele	0	
- Trossen	265	
- Puls	0	
- Övriga projekt	0	
Summa kostnader	**3 349**	**2 501**

Belopp i tkr.	Bokslut 2014	Bokslut 2015
2. Fordringar		
Mervärdesskatt	256	158
Övrigt	0	0
Summa fordringar	**256**	**158**
3. Kortfristiga placeringar		
Nordea Likviditetsinvest - bokfört värde	**374**	**32**
Nordea Likviditetsinvest - marknadsvärde	437	37
Realiserade finansiella intäkter	23	60
Orealiserade värden i placeringen	63	5
4. Kassa och bank		
Plusgirot	8	1305
Kontantkassa	0	0
Summa kassa och bank	**8**	**1305**
5. Kortfristiga skulder		
Källskatt	1	1
Upplupna sociala avgifter	1	1
Leverantörsskulder	460	387
Övriga interimsskulder	115	189
Summa kortfristiga skulder	**577**	**578**

6. Redovisningsprinciper

Allmänt
Årsredovisningen har upprättats enligt Lag om kommunal redovisning och rekommendationer från Rådet för Kommunal
Redovisning.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter
Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Materiella anläggningstillgångar
Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

Fordringar
Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Underskrifter styrelse och revision

Lycksele den.....2016- -

Lilly Bäcklund (s), ordförande
Lycksele kommun

Anders Hahlin
Arbetsförmedlingen

Marita Fransson (s)
Västerbottens läns landsting

Mikael Broman
Försäkringskassan

Martin Noréhn (s), vice ordförande
Malå kommun

Vår revisionsberättelse har avgivits _____

Karl Gustav Abramsson, Västerbottens läns landsting

Mats Henriksson, Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen