



# **Samordningsförbundet Södra Lappland**

## **Verksamhetsplan Budget 2019 Plan 2020- 2021**

**Kommunerna  
Lycksele, Malå, Sorsele, Åsele, Vilhelmina och Storuman**

**Region Västerbotten,**

**Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan**



# Samordningsförbundet Södra Lappland

## *1. Inledning*

Samordningsförbundet bildades den 9 juni 2005, då under namnet Samordningsförbundet Lycksele med Lycksele kommun som enda kommunmedlem från och med 1 januari 2014 Samordningsförbundet Lycksele-Malå då med dessa två kommuner. Sedan 1 januari 2019 utökas förbundet med kommunerna, Åsele, Sorsele, Vilhelmina samt Storuman under namnet Samordningsförbundet Södra Lappland, förbundet är en fristående juridisk person.

Verksamhetsplanen beskriver vad som ska genomföras fram till den 31 december 2019 samt långsiktig planering 2020-2021. Lagstiftningen om finansiell samordning ger Samordningsförbundet Södra Lappland möjlighet att utveckla huvudmännens förebyggande och rehabiliterande verksamhet. Denna gemensamma arena som skapats genom lagstiftningen och där samtliga myndigheter kan verka tillsammans med ett samlat ansvar utifrån individens behov har förbättrat förutsättningarna att utveckla det lokala välfärdsarbetet. I och med att samordningsförbundet från och med kommande verksamhetsår utökas med fyra(4) nya medlemmar samt att Västerbottens läns landsting upphör och blir en del av den nya Region Västerbotten så påverkas även arbetet med denna verksamhetsplan. Planen kommer mer övergripande att beskriva inriktningen för det kommande verksamhetsåret, detta för att de nya medlemmarna i den nya styrelsen ska kunna sätta sin egen prägel på verksamheten.

## *2. Uppdrag och organisation*

Samordningsförbundets huvudsakliga uppdrag är att underlätta för medlemmarna att samverka inom rehabiliteringsområdet kring individer i arbetsför ålder som behöver ett samordnat stöd från flera rehabiliteringsaktörer. De insatser som genomförs skall ha sin grund i partsgemensamma överenskommelser och generera både organisations- och individnytta, insatserna skall i och med detta bygga på gemensamma analyser. Samordningsförbundet skall därför fortsatt verka för utvecklingen av den lokala samverkansgruppen LSG.

De senaste åren har förbundet anammat ett mer direkt sätt att finansiera insatser inom rehabiliteringsområdet. Det innebär att förbundet främst finansierar specifika insatser som senare vid gott utfall kan implementeras. Insatsens möjligheter att implementeras i ordinarie verksamhet bör vara en faktor vid beslut om finansiering.

Undantag från ovanstående kan ske om insatserna bedöms vara särskilt värdefulla, av utredningskaraktär eller om de är av strukturell art. Utbildningsinsatser är också möjliga att finansiera, både vad gäller personal och förtroendevalda hos de samverkande parterna samt de i parternas verksamheter deltagande individerna. Alla typer av insatser som finns inom de samverkande parternas kompetensområden kan finansieras av samordningsförbundet.

Insatserna kan vara förberedande, till exempel kartläggningar och utredningar, eller direkta, till exempel olika behandlingar och utbildningar. Förebyggande insatser kan förekomma och är i många fall att föredra.

Förbundets huvudmän är kommunerna Lycksele, Malå, Åsele, Sorsele, Storuman och Vilhelmina, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt Region Västerbotten. Huvudmännen har antagit en förbundsordning för verksamheten. Förbundet leds av en styrelse, styrelsens sammansättning regleras i förbundsordningen. För det operativa arbetet finns en förbundschef. I arbetsuppgifterna ingår bl.a. planering, beredning, information, verkställighet, uppföljning och utvärdering samt att stimulera samverkan mellan parterna.

Medlemmarna representeras också i den lokala samverkansgruppen-LSG som är ett viktigt forum för dialog om gemensamma insatser mellan de olika organisationerna. Den lokala samverkansgruppen viktigaste uppgift gentemot samordningsförbundet är att vara beredningsorgan för projekt/verksamheter som aktualiseras för finansiering hos förbundet samt att i förekommande fall fungera som styrgrupp för finansierade insatser. Lokala samverkansgruppen utgör ett viktigt organ som legitimitetsskapare för de insatser som finansieras av förbundet. Samordningsförbundets förbundschef fungerar som sammankallande i LSG.

### *3. Framgångsfaktorer för 2019*

Att tillsammans med huvudmännens företrädare ytterligare utveckla former för att förstärka samverkan, inte bara finansiellt utan även strukturellt. Att för medlemmarna bli en väl fungerande samverkansplattform, NAFS. Samverkande insatser i rehabiliteringsplanering effektiviseras i NAFS strukturen. NAFS jobbar i team och leds av rehabiliteringskoordinator på hälsocentralerna. NAFS bygger nätverk vilket skapar snabbare kontaktvägar in i respektive myndighet, ger smidigare flöden, skapar förståelse och kunskap om varandras roller vilket är till gagn för den enskildes rehabilitering.

### *4. Kommunikation*

Förbundet skall tillsammans med sina huvudmän var en synlig aktör på den arena som skapats kring de frågor som förbundet arbetar med. Spridning av goda exempel, aktiviteter som främjar samverkan mellan parterna, samt att aktivt delta i forum där finansiell samordning i synnerhet och samverkan i allmänhet avhandlas.

### *5. Samordningsförbundets ledning och styrning*

**Verksamhetsplanen** beskriver på ett övergripande sätt förbundets vision, strategier för att nå visionen, fokusområden, målgrupp samt mål, mått och aktiviteter för 2019.

**Årsredovisningen** är ett för ändamålet utmärkt verktyg, genom analyser av dess innehåll ges goda möjligheter för effektiv ledning och styrning. Tillsammans utgör dessa delar förbundets modell för ledning och styrning av verksamheten.

## 6. Vision

Den långsiktiga visionen för samordningsförbundets verksamhet inom förbundets geografiska område och utifrån medlemmarnas olika uppdrag är:

***Samordningsförbundet Södra Lappland - Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkning.***

### 6.1 Strategi

Genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16-64 år.

### 6.2 Fokusområden

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra samordningsförbundets värdeskapare ska fyra fokusområden utgöra grunden för förbundets planerade verksamhet under 2019:

- **Individen**
- **Förnyelse**
- **Arbetsätt**
- **Ekonomi**

#### 6.2.1 Individen

Individens behov utgör grunden för de aktiviteter som samordningsförbundet finansierar. Huvuddelen av förbundets insatser avser stöd som till sitt innehåll ger stöttning till enskilda individer.

Grundläggande för förbundets insatser är synsättet att individen har en önskan om att leva i ett socialt sammanhang och möjlighet att ta avgörande beslut avseende sin livssituation samt undvika ett bidragsberoende.

Rehabiliteringsaktörernas insatser ska syfta till att stärka den enskildes förmåga, utan att frånta individen det egna ansvaret

#### Mål

1. Minst 50 % av deltagarna i de av förbundet finansierade verksamheterna ska ha egen försörjning i förhållande till sin arbetsförmåga i form av arbete och eller studier efter avslutad aktivitet.
2. Alla som deltar i verksamheter finansierade av förbundet ska uppleva högre livskvalitet samt uppleva att man tagit ett steg närmare den reguljära arbetsmarknaden efter avslutad aktivitet.

## **Mått**

1. Antal deltagare som har egen försörjning utifrån arbetsförmåga av arbete eller studier efter avslutad aktivitet.
2. Antal deltagare som upplever att deras livskvalitet och eller anställningsbarhet ökat efter avslutad aktivitet.

## **Aktiviteter**

1. Tidig och samordnad rehabilitering i form av projektverksamhet eller reguljär verksamhetsutveckling.
2. Individuella insatser i form av till exempel,
  - gemensamma handlings- och behandlingsplaner
  - arbetsrehabilitering
  - arbetsträning
  - psykosocial och medicinsk rehabilitering
  - utbildning
  - arbetsmarknadsprogram
  - praktik
  - arbetsförmågebedömning
3. Gemensamma kartläggningar, analyser och utvärderingar
4. Gemensam erfarenhetsåterföring
5. Förebyggande och främjande insatser

### *6.2.2 Förnyelse*

Förnyelseperspektivet är centralt när det gäller finansiell samordning och dess möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov. Att inom varje samverkande myndighets ansvarsområde använda det handlingsutrymme som finns för att uppnå största möjliga effekt för den enskilde i dennes strävan att uppnå ökad livskvalitet och ökad anställningsbarhet. Att de arbetssätt som visat sig fungera implementeras i ordinarie verksamheter. Att stimulera socialt företagande kan vara ett sätt för förbundet att nå sina mål gällande individens möjligheter att uppnå egen försörjning.

## **Mål**

1. Att till fullo nyttja det handlingsutrymme som finns inom respektive organisation.

2. Att lyckosamma insatser implementeras i ordinarie verksamheter.

### **Mått**

1. Antal organisationsövergripande samarbetsformer som etablerats.
2. Antalet lyckosamma insatser som implementeras i ordinarie verksamheter.

### **Aktiviteter**

1. Att genom ett än mer utvecklat samarbete i LSG optimera de lokala lösningarna.
2. Arbeta fram handlingsplaner för implementering av finansierade verksamheter.
3. Anordna gemensamma organisationsövergripande aktiviteter såsom, seminarier, konferenser och andra för ändamålet passande åtgärder.

## **6.2.3 Arbetssätt/processer**

De insatser samordningsförbundet finansierar ska leda till en vidareutveckling av metoder och arbetssätt när det till exempel gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov samt öka antalet gemensamma bedömningar i individärenden.

Arbetssättet ska vara processororienterat och stimulera till att analysera och förbättra arbetsflöden och arbetsorganisation för de medverkande aktörerna. Syftet är att skapa ett effektivt stöd till individen där rehabiliteringsbehovet blir utrett och aktiviteter samordnade så att individen får rätt insatser, rätt ersättning, från rätt instans, vid rätt tidpunkt.

### **Mål**

1. Under 2019 ska arbetet med plattformar för samverkan utvecklas genom att NAFS organisationsstruktur införs hos alla parter i förbundet.
2. Samtliga aktiviteter i de olika verksamheterna ska kännetecknas av ett tydligt myndighetsövergripande arbetssätt.

### **Mått**

1. Att NAFS-strukturen helt eller delvis är införd.
2. Både personal och individer i insatser ska uppleva att arbetet kännetecknas av ett tydligt myndighetsövergripande arbetssätt.

### **Aktiviteter**

1. Införa NAFS organisationsstruktur hos parterna
2. Kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan parterna
3. Via enkäter mäta upplevelsen.
4. Kontinuerlig rapportering från samtliga finansierade verksamheter.
5. Utvärdering.

## 6.2.4 Ekonomi

Ett av de övergripande målen med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning till individen ska minska. Förbundets insatser bör därför, förutom sedvanlig redovisning av verksamhetens utfall i bokslut, utvärderas både när det gäller insatsernas påverkan på deltagande individers försörjningsmöjligheter samt parternas resursanvändning.

Vid årets slut ska förbundet ha ett eget kapital som inte överstiger nivån enligt nationella rådets rekommendationer. Det egna kapitalet ska istället vara ca 10 % av budgeten.

### Mål

1. Budget i balans
2. Effektivt resursutnyttjande
3. Eget kapital enligt riktlinjerna

### Mått

1. Ekonomiskt utfall (kr)
2. Resultat av ekonomiska utvärderingar.
3. Väl ligga under rekommendationerna gällande eget kapital.

### Aktiviteter

1. Uppföljning av budget.
2. Ekonomiska utvärderingar.
3. Att genomföra de planerade insatserna inom budgetåret

## 7. Målgrupper

Insatser finansierade av förbundet ska i första hand riktas till följande målgrupper:

Personer med funktionsnedsättning, särskilt unga med aktivitetsersättning.  
Personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.  
Personer som på sikt riskerar hamna i ett utanförskap, t.ex. ungdomar som varken arbetar eller studerar samt nyanlända.

## 8. Övergripande mål inför 2019

Inför 2019 blir arbetet med att införliva ytterligare kommuner i förbundet ett av de viktigaste uppgifterna, detta för att kunna rikta insatser mot målgrupper som för att kunna etablera sig eller återkomma till arbetsmarknaden behöver stöd av den typ som förbundet är satt att erbjuda. Förbundet skall även noggrant följa utvecklingen inom områdena, ungdomsarbetslöshet, flyktingsituationen, sjukpenningtalet samt den psykiska ohälsan för att i

förekommande fall kunna besluta om insatser för att förebygga en negativ utveckling inom dessa områden.

### *9. Övergripande mål inför 2020-2021*

Samordningsförbundets huvudinriktning är att finansiera verksamheter som medverkar till att optimera rehabiliteringsinsatserna, för detta krävs att de samverkande parterna gemensamt arbetar fram metoder och strukturer som kan möjliggöra optimala insatser både ur ett individ och ekonomiskt perspektiv.

### *10. Uppföljning/utvärdering*

Arbetet med uppföljning/utvärdering och analyser, inte bara av finansierade verksamheter utan även av förbundet, skall fortsätta för att uppnå ett optimalt nyttjande av resurser, det gäller även för de samverkande parterna, detta genom att undersöka hur samverkan påverkat det myndighetsövergripande samarbetet. På det nationella planet söker man finna metoder för gemensam utvärdering av samordningsförbunden, t.ex. indikatorprojektet.

## 11. Budget

| Belopp i tkr.                          | Budget<br>2018 | Budget<br>2019 | Plan<br>2020 | Plan<br>2021 |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiering från medlemmar</b>     | <b>6331</b>    | <b>5517</b>    | <b>3781</b>  | <b>3781</b>  |
| - Lycksele kommun                      | 758            | 351            | 351          | 351          |
| - Malå kommun                          | 188            | 86             | 86           | 86           |
| - Åsele kommun                         |                | 76             | 76           | 76           |
| - Sorsele kommun                       |                | 70             | 70           | 70           |
| - Storumans kommun                     |                | 167            | 167          | 167          |
| - Vilhelmina kommun                    |                | 195            | 195          | 195          |
| - Region Västerbotten/VLL              | 945            | 945            | 945          | 945          |
| - Försäkringskassan                    | 1891           | 1891           | 1891         | 1891         |
| - Överförda medel från föregående år   | 2549           | 2711           |              |              |
| <b>Summa medel att disponera</b>       | <b>6331</b>    | <b>6492</b>    | <b>3781</b>  | <b>3781</b>  |
| <b>Styrelsen</b>                       | <b>142</b>     | <b>263</b>     | <b>263</b>   | <b>263</b>   |
| - Fasta arvoden                        | 80             | 73             | 73           | 73           |
| - Sammanträdes- och övriga arvoden     | 12             | 30             | 30           | 30           |
| - Ers förlorad arbetsförtjänst         | 12             | 30             | 30           | 30           |
| - Reseersättning och traktamenten      | 6              | 20             | 20           | 20           |
| - Arbetsgivaravgifter                  | 32             | 90             | 90           | 90           |
| - Övrigt                               |                | 20             | 20           | 20           |
| <b>Kansli och administration</b>       |                |                |              |              |
| <b>Personalkostnader</b>               | <b>495</b>     | <b>600</b>     | <b>600</b>   | <b>600</b>   |
| - Förbundschef                         | 495            | 600            | 600          | 600          |
| <b>Lokalkostnader</b>                  | <b>30</b>      | <b>35</b>      | <b>35</b>    | <b>35</b>    |
| <b>Övriga administrativa kostnader</b> | <b>325</b>     | <b>285</b>     | <b>285</b>   | <b>285</b>   |
| - Kurs och konferens inkl resor        | 85             | 100            | 100          | 100          |
| - Partsamverkan                        | 50             | 50             | 50           | 50           |
| - Revision                             | 45             | 40             | 40           | 40           |
| - Administration                       | 75             | 75             | 75           | 75           |
| - Information                          | 45             | 10             | 10           | 10           |
| - Övrigt                               | 25             | 10             | 10           | 10           |
| <b>Projektkostnader</b>                | <b>5339</b>    | <b>5309</b>    | <b>2598</b>  | <b>2598</b>  |
| - MIPS                                 | 774            | 812            | 834          |              |
| - Samverkan RC                         | 1077           | 1077           |              |              |
| - Strategi fler åter i arbete          | 900            | 800            | 800          | 240          |
| - Ungdomshälsan                        | 300            | 300            |              |              |
| - Utökad rehabfunktion RC              | 552            |                |              |              |
| - Övriga projekt                       | 1736           | 2320           | 964          | 2358         |
| <b>Summa kostnader</b>                 | <b>6331</b>    | <b>6492</b>    | <b>3781</b>  | <b>3781</b>  |