Årsredovisning

Samordningsförbundet Södra Lappland

2024

Org. nr: 222000–1784

Beslutad av styrelsen 2025-03-20

Signering av justerare på varje sida

Samordnings-
förbundet
Södra Lappland

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 3

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling 4

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 4

1.3. Händelser av väsentlig betydelse 4

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten 5

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning . 7

1.6. Väsentliga personalförhållanden 20

1.7. Förväntad utveckling 20

2. RESULTATRÄKNING 22

3. BALANSRÄKNING 23

4. KASSAFLÖDESANALYS 24

5. DRIFTREDOVISNING 24

6. NOTER 26

7. STYRELSENS UNDERSKRIFT 28

Signering av justerare
på varje sida

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetår 2024.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun som medlemmar.
Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som består av en Förbundschef.

Historik

Samordningsförbundet Södra Lappland bildades i maj 2005, då under namnet samordningsförbundet Lycksele.
1 januari 2014 gick Malå kommun med, och förbundet ändrade namn till samordningsförbundet Lycksele-Malå.
1 januari 2019 gick kommunerna Storuman, Åsele, Vilhelmina och Sorsele med,
Dorotea Kommun gick även med under verksamhetsåret 2019, och namnet blev då Samordningsförbundet Södra Lappland.

Lagrum

Samordningsförbundet Södra Lappland verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering, samt underlätta effektiv resursanvändning.
Samordningsförbundet Södra Lappland följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.
Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 3 752 000 kronor. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel och Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun med resterande fjärdedel. Kommunernas avgift regleras utifrån andel befolkning i arbetsför ålder som fördelningsnyckel.
Övriga intäkter har förbundet haft från ESF på 300 000 kronor.

Signering av justerare
på varje sida

Verksamhetsidé och vision
Samordningsförbundets vision är, Skapa en gemensam arena för bättre samverkan, fyra aktörer ger enat stöd för att skapa egenförsörjning.
Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, Försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom förbundets medlemskommuners geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.
Samordningsförbundets strategi är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16–65 år.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter	4052	3752	3760	3760	3760
Verksamhetens kostnader	-4057	-4249	-3626	-4428	-2296
Årets resultat	+7	-497	134	-669	1496
Soliditet	79%	72%	94%	94%	89%
Antal anställda	0*	0*	0*	0*	0*

**Lycksele Kommun erhåller en ersättning från förbundet för att tillhandahålla en Förbundschef på 100%.*

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2024 fick Samordningsförbundet Södra Lappland en tilldelning på driftsbidrag på 3 752 000 kr från huvudmännen och 300 000 kr ESF medel, tillsammans med det egna kapitalet så förfogade förbundet över 6 148 000 kr.
Förbundet redovisar för 2024 ett plusresultat på 7000 kr. Förbundet har fortsatt ett stort eget kapital vid ingången av 2025. Det egna kapitalet vid ingång av 2025 är 2 179 000 kr.
Enligt den verksamhetsplanering som upprättades inför 2024, och det förbundet beviljade gällande insatser så skulle det egna kapitalet minska. 2 projekt som Arbetsförmedlingen och Region Västerbotten ansökt medfinansiering om, som också styrelsen beslutat att medfinansiera, blev ej beviljade ESF medel och därav drog de tillbaka sina ansökningar.
Det innebär att det egna kapitalet inte har arbetats ner i den omfattning som verksamhetsplanen angav för 2024, samt att det inte individinriktade insatserna inte blev fler än projektet En väg vidare. Det egna kapitalet ökade inte markant, vilket är positivt.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Inga väsentliga händelser av betydelse har inträffat som påverkar den finansiella rapporten.

Signering av justerare
på varje sida

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen
Samordningsförbundet Södra Lappland leds av en styrelse och verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen beslutas av förbundet medlemmar.
Lagens syfte är att ge den samverkande myndigheterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och genomföra gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.
Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi.

I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Region Västerbotten och kommunerna. Försäkringskassan och Arbetsförmedling representeras av tjänstepersoner. Styrelsen består av 10 ledamöter och 10 ersättare.

Styrelsens sammansättning 2024:

Ordinarie ledamöter	**Ersättare**	**Utsedda av**
Karin Malmfjord, ordf.	Petra Jonsson	Region Västerbotten
Christoffer Andersson vice ordf.	Mikael Broman	Försäkringskassan
Anders Eriksson	Mattias Lindh	Arbetsförmedlingen
Nicke Grahn	Greger Lindkvist	Dorotea kommun
Anna Ackemo	Lilly Bäcklund	Lycksele kommun
Börje Stenlund	Mikael Abrahamsson	Malå kommun
Urban Lindström	Andreas From	Åsele kommun
Ulrik Dahlgren	Ulf Widman	Storuman kommun
Annika Wibrell	Rickard Norberg	Vilhelmina kommun
Inger Stenlund	Matz Jonsson	Sorsele Kommun

Styrelsen har under 2024 haft 4 protokollförda sammanträden.
Verksamhetsplan och budget för verksamhetsår 2024, samt översiktsbudget för ytterligare 2 år beslutades av styrelsen november 2023.
Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt om hur finansierade insatser/projekt fortlöper. Vid beviljande av medel får beslutat insats/projekt beslutsmeddelande där det framgår hur uppföljning och redovisning ska ske.
Styrelsen har ett samlat styrdokument med riktlinjer och rutiner som avser förbundets arbete, i det inryms delegationsordningen, attestordningen, attestanter, signaturlist, faktureringspolicy, förbundsordning, arvodesregler, representationspolicy, intern styrning och ledning, internkontrollplan och risk-och konsekvensanalys.
Rutinen kring den interna kontrollplanen är löpande och en ständig pågående process, minst 2 gånger per år sker en uppföljning av verksamheten och rutinerna utifrån internkontrollplanen, togs vid styrelsemötet juni och november 2024. Styrelsen gör då även en bedömning om styrdokument behöver justeras inför kommande verksamhetsår.
Förbundet köper tjänst av Lycksele kommun gällande Förbundschef, visst ekonomiskt stöd i samband med delårs- och årsredovisning, fakturahantering och löne- och arvodesutbetalning.

Signering av justerare
på varje sida

Medlemssamråd
Ett medlemssamråd genomfördes 16 april 2024 för länets tre förbund.

Revisorer
Förbundets räkenskaper och verksamhet granskas av revisorer som är utsedda av medlemmarna. Regionen utser revisor för Region och kommunerna. Försäkringskassan utser för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Revisionen har haft följande sammansättning:

För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	Frida Kolbäck, KPMG
För Region Västerbotten, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun	Thomas Nordenstam
Sakkunnigt biträde	Ingrid Lindberg, Region Västerbotten

Kansli
Till stöd har styrelsen ett kansli där Förbundschef är anställd. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen, där arbetsuppgifterna är att leda, samordna och administrera förbundets verksamhet.

Strategiska samverkansgruppen
Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Styrgrupper
Uppföljning av beslutade insatser/projekt sker via tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca 4 gånger per år. Styrgrupperna består av representanter från respektive myndighet som ingår i projektet. Samordningsförbundets Förbundschef ingår i samtliga styrgrupper.
Förbundschef återrapporterar till styrelsen hur insatsen/projektet fortlöper.
Styrelsen får en delårsrapport per den 31 augusti pågående verksamhetsår, samt att projekten bjuds in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar etcetera.
Styrelsen har möjlighet att vid behov ta ställning till eventuella kompletterande beslut.

Signering av justerare
på varje sida

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Mål för verksamhetsarbetet under 2024

Det övergripande målet för Samordningsförbundet Södra Lappland är att inom rehabiliteringsområdet använda samhällets resurser på ett effektivare sätt för att förbättra hälsa och förmågan till förvärvsarbete och/eller studier hos personer inom åldersspannet 16–64 år hos medborgarna inom Södra Lappland sju kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen.
Förbundet har inför 2024 satt upp 4 målområden, med tillhörande mål under varje målområde, nedanstående 4 målområden har förbundet haft under 2024

- Individen
- Arbetssätt
- Utveckling
- Ekonomi

Kostnadsfördelning Ordinarie verksamhet

Procentuell fördelning av verksamhetens kostnader 2024

Kostnadsindelning	Belopp i tkr	Procent
Administration	897 600	22,12 %
Individinriktade insatser	2 062 000	50,83 %
Strukturövergripande insatser	1 097 400	27,05 %
Summa	4 057 000	100 %

I den här kostnads uppdelningen har ca 40 % av kansliets resurser (Förbundschef) lagts på administration samt övriga administrativa kostnader ligger under administration.
Under individinriktade insatser ligger projektkostnader som förbundet betalat ut till ansökande parter.
Under strukturövergripande insatser ligger kostnad för styrelse, kurser, konferenser, kompetensutveckling och 60 % av Förbundschef arbetade tid.

Målgrupper

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till personer bosatta i medlemskommunerna som har eller riskerar långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd i behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna.

Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 16–65 år som faller inom ramen för ovan nämnda beskrivning. Individernas behov ska vara avgörande, men riktas i första hand mot personer med funktionsvariationer, unga med aktivitetsersättning och personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

Under 2024 har förbundet prioriterat målgrupperna i En väg vidare och Teamsamverkan.

Signering av justerare
på varje sida

Individinriktade insatser

Målområde Individen	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Insatsernas arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning	Deltagare upplever att insatser som erbjuds är organiserade runt deras behov (personcentrerade)-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet uppnått 78 % anger att det finns en tydlig inriktning.
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	Deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet uppnått 72% anger att de får samordnat stöd för att närma sig arbetslivet/egen försörjning

En väg vidare
För att stärka stödet till människor i försörjningsstöd är förbundet med och finansierar projektet En Väg Vidare som med samtliga faser pågår mellan september –22 och december – 24. Region Västerbotten är med och bidrar till projektet genom uppdrag psykisk hälsa samt god och nära vård. Genom projektet prövas ett nytt arbetssätt där individer får en personlig arbetsförmågebedömning och möjlighet till en mer samordnad insats mellan olika myndigheter. Den vägledande bedömningsprocessen planeras tillsammans med deltagaren och utifrån dennes livssituation. Myndighetssamsamverkan blir därmed en naturlig del av processen. Även en vårdutvecklare inom psykiatri erbjuds deltagande på samtliga möten med arbetsgruppen. Kommunerna Sorsele, Storuman, Vilhelmina, Åsele och Dorotea delar på en arbetsterapeutresurs som stöd i sitt uppdrag, där Vilhelmina kommun utgör projektägare.
Målet med projektet är att genomföra arbetsförmågebedömningar som leder till en väg vidare för deltagaren till arbete, studier, arbetsmarknadspolitiska insatser och
som stöd till projektet finns även tillgång till kontaktpersoner inom bland annat Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Primärvård och Psykiatri.

Medel för En Väg vidare är beviljade för projekttiden 2022–2024 på en summa av
3 432 407 kr.

Målgrupp:
Ålder 16–64 år
Målgruppen är personer som idag finns inom eller kan bli aktuella för ekonomiskt bistånd i de fem kommunerna. Projektet vänder sig till dem som har svårt att få fäste på arbetsmarknaden och som har behov av omfattande och samordnade insatser, utan att vara i aktivt missbruk.
Vi vänder oss till de som har någon form av diagnosticerad funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa, men även dem som saknar diagnos och därför inte alltid får det handfasta stödet som de behöver för att ta nästa steg. Det handlar ofta om ett långt utanförskap och en komplex problematik där det finns ett behov av att klargöra förmågor för att komma vidare.
Under 2024 har 22 deltagare deltagit i En väg vidare.
13 män
5 kvinnor
Genomsnittstiden sedan de var i arbete var 8 år.

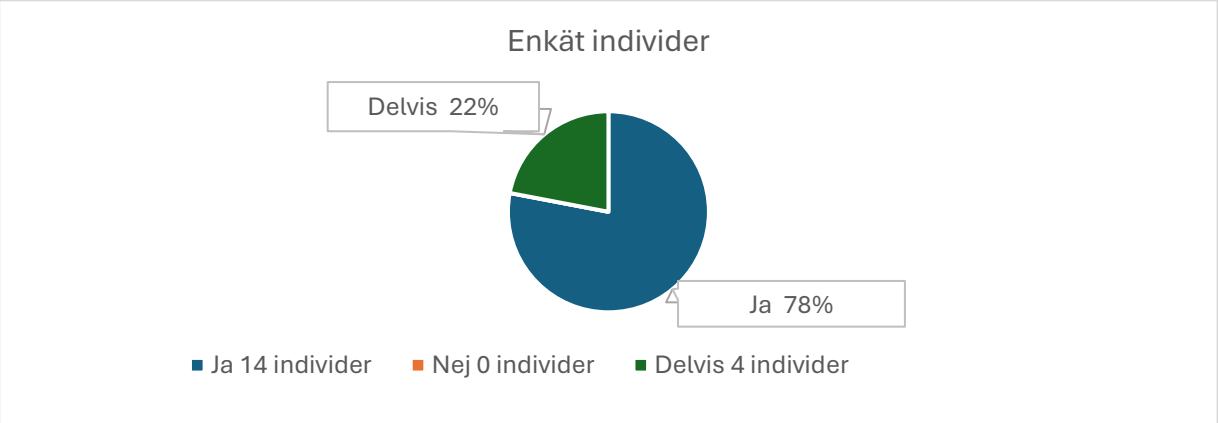
Signering av justerare
på varje sida

Utbildningsbakgrund:
Slutfört grundskola – 7 individer
Slutfört gymnasieskola – 11individer
Slutfört eftergymnasial utbildning – 1 individ
Annan utbildningsbakgrund (nyanlända med annan bakgrunds utbildning) - 2 individer
Ej slutfört grundskolan – 1 individ
Remittenter:

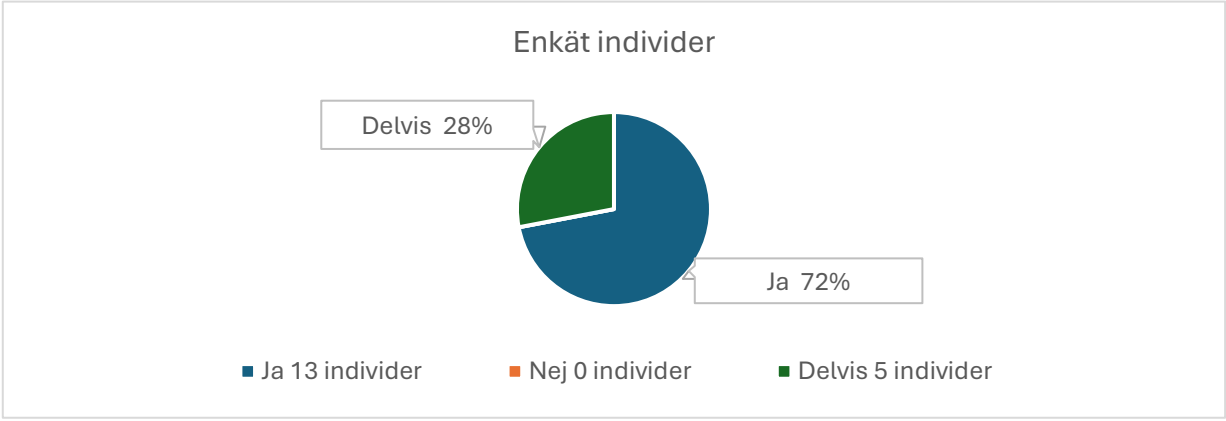
- Kommunerna 22 individer

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser:
Resultat enkätundersökning individer i arbetslivsinriktade insatser som helt eller delvis finansieras av Samordningsförbundet södra Lappland. Enkät gick ut till 22 individer, varav 18 svarade, svarsfrekvens 81 %.

Fråga 1 -
Upplever du att insatser du får/fått har en tydlig inriktning vad det ska leda till, tex jobb, studier eller annan insats som ska leda till en positiv utveckling för dig?



Fråga 2
Om du har behov av stöd från flera parter i din rehabilitering (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region, Kommun) får du samordnat stöd gällande planering och samordnade insatser?



Signering av justerare på varje sida

Resultat En Väg Vidare.
Projektet hade som mål under projektperioden att genomföra 25 arbetsförmågebedömningar, som skulle leda till en väg vidare från försörjningsstöd. 22 arbetsförmågebedömningar har genomförts.
Projektet hade 4 indikatorområden:
Indikator 1–80 % avslutas med genomförd arbetsförmågebedömning
Indikator 2–30 % av deltagarna lämnar ekonomiskt bistånd under projekttiden till arbete, studier eller annan positiv lösning
Indikator 3 – deltagare påbörjar ärende hos AF eller FK -
Indikator 4 – deltagare själva upplever stegförflyttning –
Resultat:

- Egen upplevd förbättring 12 stycken
- Skickat in ansökan om sjuk-/aktivitetsersättning 7 stycken
- Tagit ett eller flera steg mot arbete **6** stycken
- Mer insatser från sjukvård behandlingshem/remiss/specialistutredning 4 stycken
- Beviljad sjuk-/aktivitetsersättning 3 stycken
- Tagit ett eller flera steg mot studier 2 stycken
- Till arbete 2 stycken
- Flyttat 1 stycken

Av deltagarna var det 23 % som lämnade försörjningsstöd, vilket var något lägre än den indikator som sattes i början av projektet (30 %).
De två sista indikatorerna visade visst genomslag, tre av deltagarna påbörjade nya ärenden hos Försäkringskassa resp. blev nyinskrivna på Arbetsförmedlingen.
Hälften av deltagarna (ca 50 %) upplevde stegförflyttning
Projektet avslutades 31 december 2024.Redovisning av resultat 2024 återfinns i bilaga 1.

Signering av justerare
på varje sida

Strukturövergripande insatser

Målområde Arbetssätt	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundet har en struktur för uppföljning/ utvärdering samt spridning av goda resultat	Förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering. Kontinuerliga träffar med samverkande aktörer, för insamlande av underlag Enkätundersökning	Indikator- 80 % av styrelsen och personalen har svarat ja Internkontrollplan- följs upp 2 gånger per år	Målet uppnått 89% av styrelsen 80% av personal anger att det finns en struktur för uppföljning utvärdering spridning Internkontrollplan - följt upp juni och november
Förbundets och Styrelsens arbete främjar samverkan	Kontinuerliga kunskaps- och erfarenhetsutbyte Omvärldsbevakning Seminarium Konferenser Utbildningsinsatser Workshops Enkätundersökning	Mäta antal genomförda aktiviteter – minst 4 aktiviteter per år Indikator- 80% av styrelsen och samverkande aktörer har svarar ja på att de är nöjda med arbetssätten	Målet uppnått Förbundet har genomfört/deltagit 4 utbildningar 2 studiebesök 1 Workshop 2 Konferenser Enkätundersökning 89% styrelsen 85 % medlemmarna* anser att arbetet i förbundet främjar samverkan

Mål Utveckling	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundets medlemmar* upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete	Medlemmarna* upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet- enkätundersökning	Indikator- 80 % anger att de upplever det	Målet delvis uppnått 78% av styrelsen 80% av medlemmarna anger att de upplever det
Analys- Medlemmarna* har en samsyn kring behov och prioriteringar av insatser	Samla in data och underlag för analys, som sammanställs i en behovsanalys som ger rekommendationer för fortsatta arbetet i förbundet.	Förbundschef avger behovsanalysen en gång per år i samband med verksamhetsplanering.	Målet uppnått, vid verksamhetsplanering presenterades analysen, samt att alla medlemmar* kom fram till att under 2025 fortsätta att arbeta med 2 rekommendationer.

*med medlemmarna avses i denna rapport enligt följande, representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2024 genom Samordningsförbundet Södra Lappland

Signering av justerare på varje sida

Utvecklingsprojekt - Teamsamverkan
1 januari 2024 inleddes utvecklingsprojektet med en verksamhetsutvecklare/processledare som ska utveckla en gemensam syn på samverkan, arbeta för en fungerande strukturell samverkan hos medlemmarna för att de tillsammans ska samverka utifrån individerna rehabiliteringsbehov i medlemskommunerna. Under perioden ska det skapas hållbara processer för att upprätthålla samverkanskompetens i södra Lappland. Projektet arbetar mot att förbundets medlemmar ska göra en överenskommelse kring att använda en samverkansmetod som heter Sam SIP, samordnad individuell plan för individer som är i behov av arbetsmarknadsinriktad rehabilitering.

Målgrupp för projektet är arbetstagare i olika yrkeskategorier hos förbundets medlemmar. Utbildningsinsatser kommer även att genomföras på olika nivåer i den beviljade insatsen. Arbetet har under första delen av 2024 löpt på bra och ligger väl i linje med målsättningarna.
Medel för Utvecklingsprojektet är beviljade för 2024–2026 på en summa 2 868 000 kr.

Strategiska samverkansgruppen
Förbundet har en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.
Gruppen har under 2024 haft 4 mötestillfällen. Under hösten 2024 deltog gruppen vid förbundets planeringsdag.

FINSAM konferens
2024 års Finsamkonferens genomförde 16 maj digitalt, Förbundschef deltog och ordförande deltog

Förbundschefsdagarna
2024 års Förbundchefsdagar genomfördes 13–14 november i Skellefteå och stod som värd. Förbundschef och ordförande deltog.

NNS- nationella nätverket för Samordningsförbund
Nätverket är ett språkrör för samt, i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden. Under 2024 har Förbundschef deltagit vid 5 träffar som nätverket genomfört.

Möten/Informationer
Förbundschef har aktivt 2024 deltagit i strategiska arbetsmarkandmöten med kommuner och myndigheter för att lyssna av läget gällande utmaningar och behov för att komma vidare. Förbundet har fått möjlighet att marknadsföra sig vad det gäller deras uppdrag vid möten.
Förbundschef har informerat kommunledningsgrupper för att presentera förbundets uppdrag, vilka insatser som förbundet arbetar med och kommande insatser.

Signering av justerare
på varje sida

SÖKA -Samverkan för ökad kapacitet och analysförmåga
Berörda samordningsförbund och dess medlemsparter har i samverkan utvecklat sin analysförmåga och därmed skapat bättre förutsättningar för mer välriktade insatser i syfte att fler kvinnor och män ska nå egenförsörjning i region Övre Norrland.
Delmål 1: En analysgrupp har inrättats och etablerats i respektive samordningsförbund
Delmål 2: En struktur för analysarbetet baserad på de horisontella principerna är etablerad och följs inom respektive förbund
Delmål 3: Former för utbyte och samverkan mellan analysgrupperna har etablerats
Delmål 4: Former för att föra vidare analysgruppernas arbete till berörda myndigheter har utvecklats och etablerats.
Delmål 5: Strukturen för analysarbetet har spridits till berörda aktörer.
Målgrupper
Den primära målgruppen för projektet är de fyra samordningsförbunden och dess medlemsparter. Detta inkluderar tjänstepersoner med beslutsmandat inom Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten, Region Norrbotten samt medverkande kommuner (enheter inom AME, IFO, Utbildning). Det vill säga de myndigheter som tillsammans bär ansvar för individerna som omfattas av arbetsmarknads-, social-, och utbildningspolitiken samt kompetensförsörjning.
Medel avsatta för SÖKA projektet som pågår mellan 1 januari 2024–30 november 2025 är 300 000 kr.

Utbildningsinsatser
Samordningsförbundet har under 2024 genomfört/finsansiterat följande utbildningar till medlemmarna, i syfte att stärka samverkan och samarbete mellan verksamheterna/organisationerna, samt utbildat personal som möter individer i metoder/modeller som de har haft behov av. Cirka 90 personer har deltagit i utbildning.

- Myndigheterna- och sjukvårdens uppdrag, ansvarsområde och arbetssätt.
- Samverkansutbildning
- Försäkringsmedicinsk grundutbildning
- SIP – samordnad individuell planering

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Resultat.
De struktur övergripande målen har mätts genom insamlande av data av aktiviteter och enkätundersökningar inom olika yrkesgrupper inom medlemmarna och styrelsen i förbundet.
Arbete med att utveckla metoder för samverkan har under 2024 skett kontinuerligt, via styrelse, beredningsgrupp/strategiska samverkansgruppen, kontinuerliga utbildningsinsatser och workshops.
Förbundets arbete med att utveckla samverkan har under 2024 fått bra utgång, vilket visar sig genom de enkätundersökningar som gjorts hos olika yrkeskategorier hos medlemmarna och styrelsen.

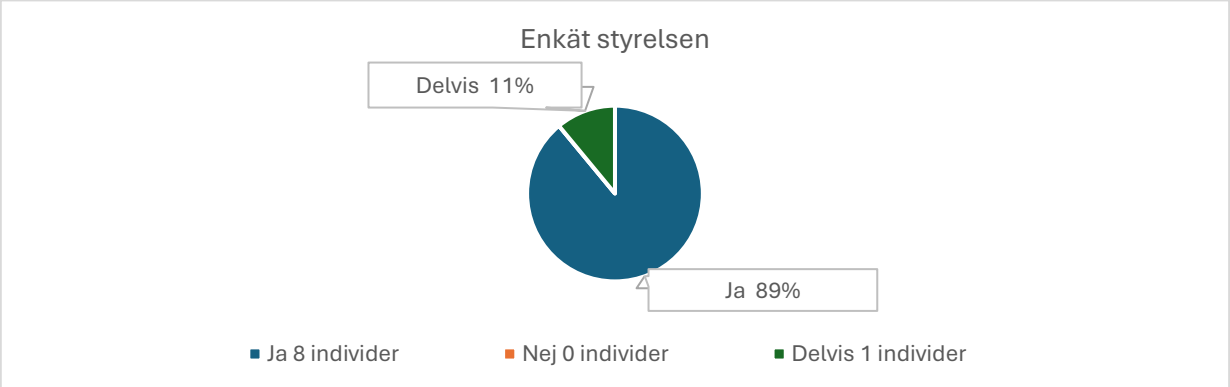
Förbundets mål om att främja myndighetssamverkan är uppnådd, förbundet har genomfört minst 4 aktiviteter under året, samt att förbundet varit delaktig i olika möten och konferenser.

Enkätundersökningar som gjort inom olika representationer för medlemmarna anger att till stor del anser att förbundets arbete främjar samverkan och att de upplever till mycket stor del en positiv utveckling i välfärdsarbetet genom förbundet.

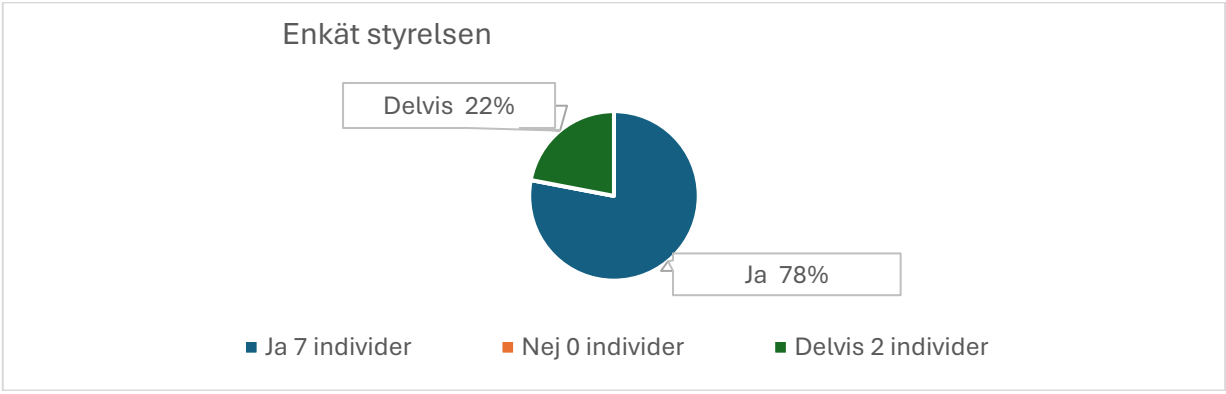
Resultat enkätundersökning styrelsen Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 10 styrelseledamöter, varav 9 svarade, svarsfrekvens 90 %.

Signering av justerare
på varje sida

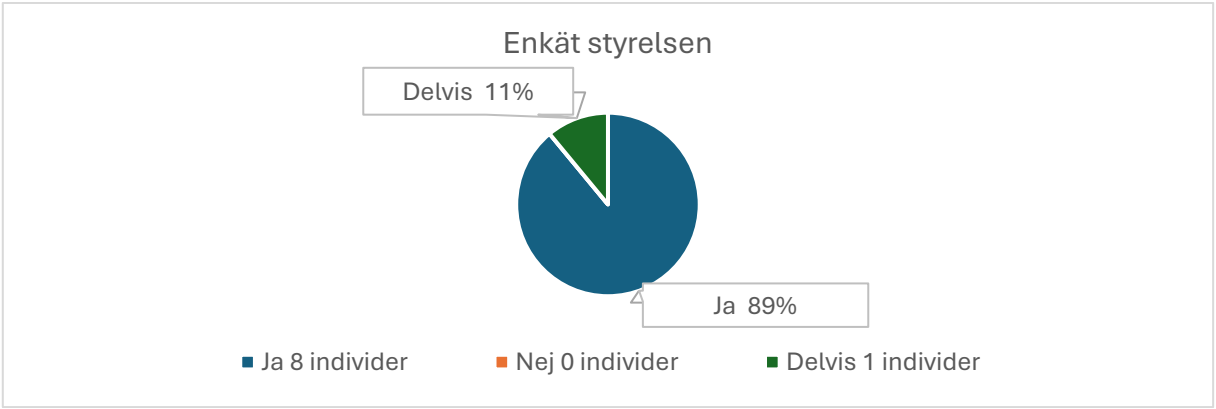
Fråga 1
Har förbundet och styrelsen en struktur för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering, och spridning av goda resultat?



Fråga 2
Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



Fråga 3
Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?



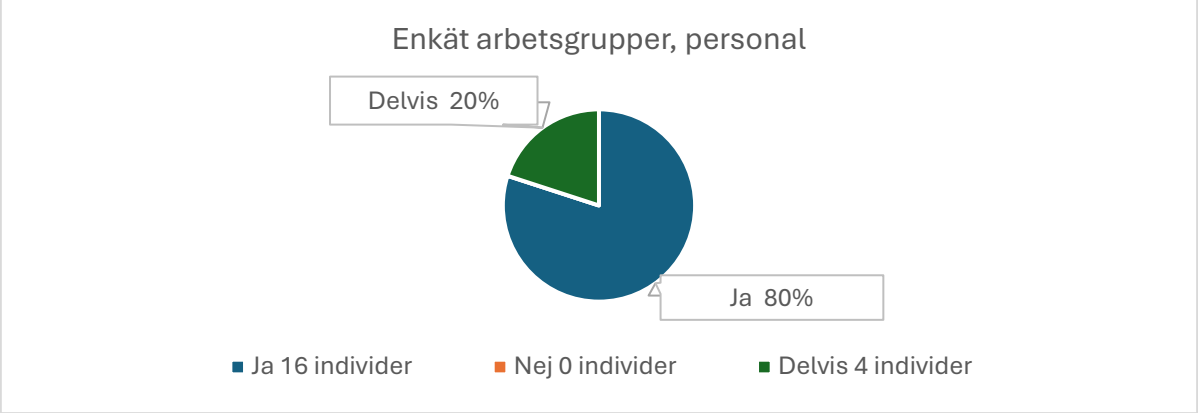
Signering av justerare
på varje sida

Förbundet har under 2024 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, styrelsen har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna. 8 av 9 i styrelsen angav att de anser att styrelsen och förbundet har det, indikator var 80 %, resultatet blev 89 %.

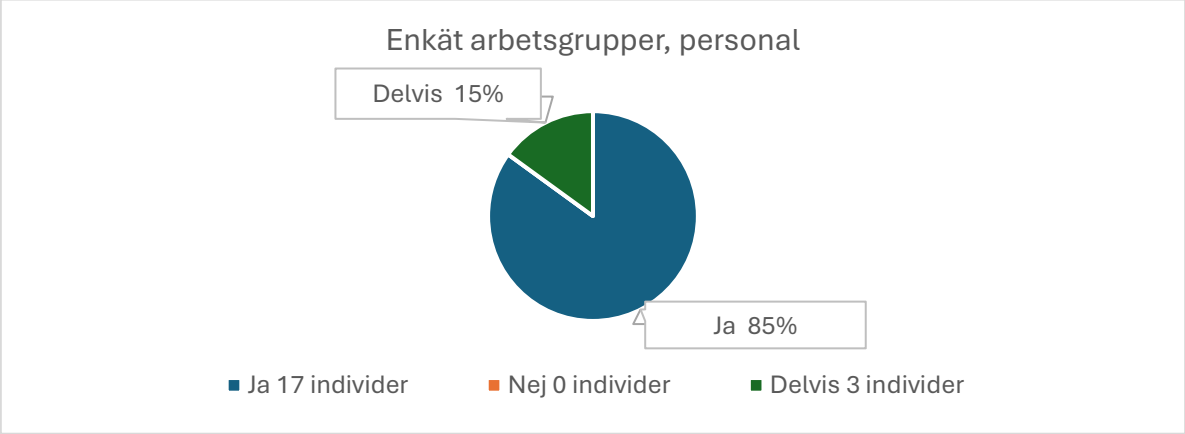
Resultat enkätundersökning medlemmarna, dvs representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2023 genom Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 25 personer, varav 20 svarade, svarsfrekvens 80 %.

Signering av justerare
på varje sida

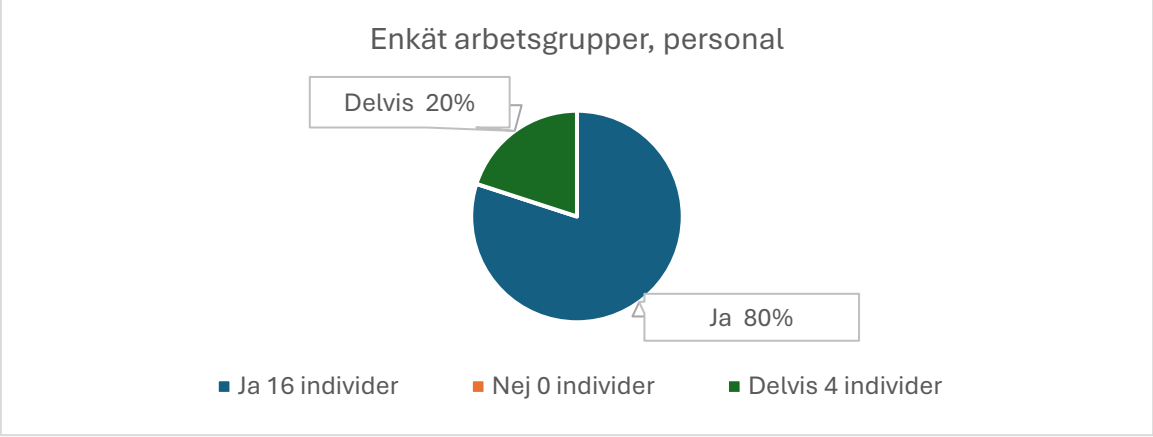
Fråga 1
Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



Fråga 2
Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?



Fråga 3
Upplever du att förbundet har rutiner för hur verksamheten/insatser följs upp, utvärderas och spridning av resultat?



Signering av justerare på varje sida

Förbundet har under 2024 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, olika arbetsgrupper har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna, insatserna främjar samverkan och att det bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet.

Bedömning av den samlade måluppfyllelsen
Styrelsens sammanfattande bedömning av den samlade måluppfyllelsen är att den har en relativt hög måluppfyllelse. Måluppfyllelse av de individinriktade insatserna är uppnådda, de struktur övergripande har en hög måluppfyllelse med undantag om utvecklingsmål gällande att man upplever en positiv utveckling i välfärdsarbete, den är delvis uppnådd.
Utifrån den 4 målområden som förbundet har satt så finns det utvecklingsarbete att göra.

Analys av resultatet
Insatserna mot individer har under 2024 nått målen, de upplever att det finns en tydlig inriktning och om det finns behov av samordning får de behovet tillgodosett. 78 % anger att det finns en tydlig inriktning vad insatsen ska leda till, 72 % anger att de får samordnat stöd.
Under 2024 har förbundet endast haft ett beviljat projekt riktat direkt mot individer, där projektet haft en tydlig inriktning, att utreda arbetsförmåga. Baserat på att det finns en tydlig inriktning redan när man skrives in i insatsen, så kan man tolka det som att det påverkar det positiva svaren.
Vad som också kan påverka den positiva måluppfyllelsen gällande målområde individ är att det är endast 22 individer som tagit del av individinriktade insatser där det varit ett väldigt tydligt syfte till att de skulle delta. Antalet individer kan ses påverka måluppfyllelsen, utfallet kan ha varit ett annat om antalet individer varit högre.

Analysarbetet – Söka projektet
Som grund i analysarbetet så används helårsekvivalenterna, de har sjunkit för att 7 kommuner i jämförsele med 2023. Man ska dock ta i beaktning att även riket sjunkit. Sverige har under första delen av 2024 haft en låg arbetslöshet och efterfrågan på arbetskraft har varit stor. Norra Sverige är inget undantag, och kompetensförsörjningsfrågan är en utmaning. Med stor efterfrågan på arbetskraft, och med rätt stöd kan målgrupper som står längre ifrån arbetsmarknaden få inträde på arbetsmarknaden. Hade arbetsmarknaden sett annorlunda ut, så kan resultatet varit annorlunda. Svårt att göra en bedömning om förbundets arbete bidragit till att helårsekvivalenterna är lägre 2024 i jämförelse med 2023. I analysarbete har det uppmärksammats att sjukskrivningar ökar, främst bland kvinnor och överrepresenterat är psykisk ohälsa. Vad som kan ha påverkat utfallet i att medlemsparterna och styrelsen upplever samverkan bra, är att förbundet tillsammans med medlemmarna genom analysarbetet får en samsyn över vilka målgrupper är i störst behov av samordnade insatser och att det gemensamt prioriteras olika målgrupper och insatser.

De struktur övergripande insatserna syftar till att indirekt ge effekter som möjliggör för myndigheter att på en strukturell nivå samverka kring samordnad planering kring enskilda individer. Uppföljningen av insatserna på struktur övergripandenivå visar på att de ligger i fas med uppsatta mål. Under 2024 har förbundet arbetat strukturerat med att fortsätta arbetet med att skapa arbetsgrupper med tydlighet i sina uppdrag. Informationssatsningar har genomförts, SIP utbildning för alla medlemmar på olika nivåer i verksamheterna, samt samverkansutbildning. Utbildningssatsningen har varit stor, då ca 90 personer deltagit i SIP utbildning (samordnad individuell planering), det är en modell som utgår från individen och man sammankallar att berörda myndigheter för en individuell planering med individen. Denna utbildningssatsning innebär att all personal som jobbar inom olika myndigheter får samma verktyg och förståelse kring arbetet framåt med individen. Detta skapar också en positiv verkan för samverkan och i välfärdsarbetet.

Signering av justerare
på varje sida

Under september 2024 genomfördes en planeringsdag, där styrelsen och strategiska samverkansgruppen tillsammans påbörjade verksamhetsplaneringen inför 2025. Att tillsammans planera kommande insatser och analysera bidrar till delaktighet och engagemang för medlemmarna. Genom goda satsningar inom flera områden på strukturnivå ser förbundet positiva resultat på strukturnivå. Dock finns det utmaningar då många av förbundet kommuner är små, och upplever inte att myndigheter inte är tillgängliga i samma omfattning som i stora kommuner.

Svarsfrekvensen på enkätundersökningar har varit bra, genomsnitt för alla 3 enkäter till olika grupper som skickades ut är en svarsfrekvens på 82,46 %.

Baserat på resultat och analys rekommenderas följande
Styrelsens sammanfattande bedömning av utfallet av insatserna:

- Beviljade individinriktade insatser ska säkerställas att de arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden
- Förbundets medel ska nå fler individer
- Förbundet ska upprätthålla arbete med utveckling av mål och måluppfyllelse, för att säkerställa att de är relevanta och att uppföljning av dem blir professionella
- Ytterligare ansträngningar bör göras gällande förbundets analysförmåga, dvs insamlande av data, analys av det, förslag på insatser och implementera arbetet
- Medlemmarna/ samverkande aktörerna bör ha ett fortsatt fokus på att utveckla gemensamma strategier för att möta behov inom finansiell samordning, utveckla Teamsamverkan i alla 7 kommuner
- Förbundet bör fortsätta det goda arbetet på strukturnivå och utveckla det så att alla kommuner kan få möjlighet till samverkan utifrån sina behov och resurser

Styrelsen kommer att under 2024 fortsätta arbetet med att minska det egna kapitalet så att förbundet håller sig till Nationella Rådets rekommendation.

Signering av justerare
på varje sida

Resultat och ekonomisk ställning

Mål Ekonomi	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
God ekonomisk hushållning	Uppföljning av budget vid styrelsemöten Halvårsrapport/redovisning	2 protokollförda ekonomiuppföljningar Ekonomiskt utfall vid halvårsrapport och årsredovisning	Målet uppnått 2 genomförda uppföljningar. Ekonomiska utfall visade på god ekonomisk hushållning

Det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för eventuella oförutsedda kostnader. God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att de finansiella insatserna bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Förbundet bedrev verksamhet för totalt 4 057 000 kr.

- Verksamheten ska bedrivas med god ekonomisk hushållning inom budgetram som beslutats av styrelsen.
Resultat: Styrelsen har för 2024 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till, genomfört vid styrelsemöte vid uppföljning av internkontroll plan i juni och november, samt delårsredovisning.

- Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.
Resultat: Samordningsförbundet Södra Lappland hur under året inte tecknat några lån eller krediter. Årets resultat för förbundet blev ett plusresultat på 7 000 kr. Förbrukade medel 2024 blev 4 057 000 kr. Det ligger inom ramen för god ekonomisk hushållning.

Signering av justerare
på varje sida

Balanskravsresultat

Balanskravsutredning	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	7	-497
Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
+/ Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	7	-497
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
Balanskravsresultat	7	-497

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda, men kansliet bemannas av Förbundschef. Förbundschef ansvarar för förbundets övergripande förvaltning enligt styrelsens anvisningar. I arbetsuppgifterna ingår att samordna, leda och planera förbundets arbete utifrån verksamhetsplanering, svara för information och kontakter med kommuner, berörda myndigheter, allmänheten och organisationer/föreningar. Följa upp verksamheten utifrån uppsatta mål, omvärldsbevakning och göra behovsanalyser inom målgruppen och medlemmarna i samverkan med beredningsgruppen. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänst som Förbundschef, administrativa och ekonomiska tjänster.

Kommuner och regioner i vilket antal anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst tio anställda behöver inte redovisa sjukfrånvaro enligt lag 2019:986.

1.7. Förväntad utveckling

Samordningsförbundet Södra Lappland fortsätter under 2025 att utveckla teamsamverkan inom de sju kommuner som ingår i förbundet och myndigheterna. Arbetet påbörjades januari 2024 och fortlöper under 3 år och ska arbeta fram en arbetssätt/metod för teamsamverkan som utgår från den enskilda kommunens förutsättningar, myndigheternas ansvarområden och den enskilde individens behov av stöd/rehabilitering mot återgång mot arbete, studier eller annan form av sysselsättning/ersättning. Tyngdpunkten i arbetet ska vara att i första hand stödja och främja långsiktiga och ordinarie samverkansformer mellan myndigheterna, i andra hand att stödja projekt eller kortare insatser som bidrar till att möta de behov som identifierats och som bedöms ha en förutsättning att implementeras helt eller delvis.
Förbundet kommer utveckla arbetet med kompetensutveckling för anställda inom Samordningsförbundet medlemsorganisationer, i syfte att stärka samverkansformer mellan myndigheterna.

Under 2025 kommer förbundet tillsammans med andra förbunden i Västerbotten och Norrbotten att fortsätta arbete kring analysarbetet. Målet är att ta fram rekommendationer gällande insatser för de målgrupper som innefattas av insatser för finansiell samverkan. En förväntad utveckling av detta är att

Signering av justerare
på varje sida

förbunden kan ta fram metoder/verktyg för att utföra löpande analyser, ge rekommendationer samt hur dessa analyser/rekommendationer ska följas upp.
En plan för systematiskt analysarbete och en effektivare samverkan på lokal och regional nivå.
Analysgruppens arbete ska bidra till att förfina gemensamma behovs- och målgruppsanalyser.
Vidareutveckla systematik för uppföljning och utvärdering av insatser som helt eller delvis finansieras av samordningsförbundet.

Förbundet fortsätter utveckla strukturinriktade insatser och integrerad samverkan till exempel i form av gemensamma arenor, projektutveckling, samordnad ledning och styrning av verksamheter, kompetensutveckling, information/kommunikation, omvärldskunskap.

Signering av justerare
på varje sida

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2023	2024
Verksamhetens intäkter	1	3752	4052
Verksamhetens kostnader	2	-4 249	-4 057
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnader		**-497**	**-5**
Skatteintäkter		**-**	**-**
Generella statsbidrag och utjämning		**-**	**-**
Verksamhetens resultat		**-497**	**-5**
Finansiella intäkter	3	0	13
Finansiella kostnader	4	0	-1
Resultat efter finansiella poster		**-497**	**7**
Extraordinära poster (netto)		-	-
Årets resultat		**-497**	**7**

Signering av justerare
på varje sida

3. Balansräkning

Belopp i tkr

		Bokslut 2023	Bokslut 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar		**0**	**0**
Bidrag till infrastruktur			
Omsättningstillgångar			
Förråd			
Fordringar	Not 5	438	709
Kassa och bank	Not 6	2 598	2 042
Summa omsättningstillgångar		**3036**	**2751**
Summa tillgångar		**3 036**	**2 751**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Årets resultat		-497	7
Resultatutjämningsreserv		**-**	**-**
Övrigt eget kapital		**2 669**	**2 172**
Summa eget kapital		**2 172**	**2 179**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		**-**	**-**
Andra avsättningar		**-**	**-**
Summa avsättningar		**-**	**-**
SKULDER			
Långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder	Not 7	863	572
Summa skulder		**863**	**572**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**3 036**	**2 751**
Panter och ansvarsförbindelser			
Panter och därmed jämförliga säkerheter		0	0
Ansvarsförbindelser		0	0
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		0	0

Signering av justerare på varje sida

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2023	2024
DRIFT		
Årets resultat	**-497**	**7**
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	**0**	**0**
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	***-497***	***7***
Förändring av omsättningstillgångar	-167	-271
Förändring av kortfristiga skulder	691	-292
Kassaflöde från drift	**27**	**-556**
ÅRETS KASSAFLÖDE	**27**	**-556**
Likvida medel vid årets början	**2 571**	**2 598**
Likvida medel vid årets slut	**2 598**	**2 042**

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden.

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2024	Aktuell budget Jan-dec 2024	Avvikelse utfall budget	Bokslut helår 2023
Nettokostnad	4057	4483	426	4249
Bidrag/intäkt	4052	4052	0	3752
Resultat	7	0	7	-497
Utgående eget kapital	2179	0	2179	2172
Likvida medel	2042	0	2042	2598

Signering av justerare
på varje sida

Belopp i tkr.	Utfall 2024	Utfall 2023
Finansiering från medlemmar	**4 052**	**3 752**
- Lycksele kommun	326	326
- Malå kommun	79	79
- Sorsele kommun	66	66
- Åsele kommun	71	71
- Vilhelmina kommun	179	179
- Storuman kommun	154	154
- Dorotea kommun	63	63
- Region Västerbotten	938	938
- Försäkringskassan Västerbotten	1876	1876
Övriga intäkter ESF medel	300	
Finansiella poster		
Summa medel att disponera	**4 052**	**3 752**
Styrelsen	**161**	**226**
- Fasta arvoden	119	101
- Sammanträdes- och övriga arvoden	0	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	0	6
- Reseersättning och traktamenten	3	7
- Arbetsgivaravgifter	14	13
- Övrigt	25	99
Kansli och administration		
Personalkostnader	**1402**	**1289**
- Verkställande tjänsteperson	1402	1289
Lokalkostnader	**50**	**35**
Övriga administrativa kostnader	**382**	**385**
- Kurs och konferens inkl. resor	35	78
- Revision	73	52
- Administration	135	128
- Övrigt	139	127
Projektkostnader	**2 062**	**2 315**
- Flerpartssamverkan	0	850
- En väg vidare	1152	1 245
- SÖKA ESF projekt	150	50
- Region Västerbotten SIKT2.0	0	170
-Utvecklingsprojekt TEAM	760	
Summa kostnader	**4 057**	**4 249**

Signering av justerare
på varje sida

6. Noter

Belopp i tkr.	Bokslut 2023-12-31	Bokslut 2024-12-31
1. Verksamhetens intäkter		
Bidrag från Försäkringskassan	1876	1876
Bidrag från regioner	938	938
Bidrag från kommuner	938	938
Bidrag ESF medel		300
Totalt	**3752**	**4052**
2. Verksamhetens kostnader		
Lämnade bidrag	2315	1302
Köp av verksamhet från kommun och stat	1418	2297
Övriga externa kostnader	516	458
Totalt	**4249**	**4057**
3. Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	0	13
	0	**13**
4. Finansiella kostnader		
Bankkostnader	0	1
Totalt	**0**	**1**
5. Fordringar		
Mervärdesskatt	438	643
Övrigt	0	66
Summa fordringar	**438**	**709**
6. Kassa och bank		
Plusgirot	2598	2042
Summa kassa och bank	**2 598**	**2 042**
7. Kortfristiga skulder		
Källskatt	3	3
Upplupna sociala avgifter	1	2
Leverantörsskulder	803	501
Övriga interimsskulder	56	65
Summa kortfristiga skulder	**863**	**571**
8. Årets kostnad för räkenskapsrevision	**52**	**64**

Signering av justerare
på varje sida

9. Redovisningsprinciper

Allmänt
Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597;LKBR) samt enligt rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Förutom finansiella placeringar som är upptagna till marknadsvärde.

Intäkter
Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Materiella anläggningstillgångar
Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

Fordringar
Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Signering av justerare
på varje sida

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Samordningsförbundet Södra Lappland

Datum: 2025.03.20

……	……
Karin Malmfjord Ordförande	Christoffer Andersson Vice ordförande
……	……
Börje Stenlund Ledamot	Anna Ackemo Ledamot
……	……
Ulrik Dahlgren Ledamot	Inger Stenlund Ledamot
……	……
Nicke Grahn Ledamot	Annika Wibrell Ledamot
……	……
Anders Eriksson Ledamot	Urban Lindström Ledamot

Signering av justerare
på varje sida

Bilagor

Bilaga 1-Rapport En väg vidare

Signering av justerare
på varje sida