

ÅRSREDOVISNING

Samordningsförbundet Umeå

Organisationsnummer: 222000-1834

Perioden 2011-01-01—2011-12-31

Årsredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01—2011-12-31

Styrelsen för Samordningsförbundet Umeå avger härmed följande årsredovisning.

1. SAMMANFATTNING	2
2. SAMORDNINGSFÖRBUNDETS UPPDRAG	3
3. STYRELSEN	3
4. REVISION	4
5. KANSLIET	5
6. BEREDNINGSGRUPPEN	5
7. UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETSPLANEN	6
7.1 Mål för kansliet	7
7.2 Mål för verksamheterna – individmål	10
7.3 Mål för verksamheterna – förnyelsemål	11
7.4 Mål för verksamheterna – samverkan/arbetsätt/processer	11
7.5 Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning	12
8. VERKSAMHETER FINANSIERADE AV SAMORDNINGSFÖRBUNDET	12
8.1 Gender Innovation Vision & Empowerment – GIVE	13
8.2 Mellansteget	13
8.3 SEsam	14
8.4 Neuropsykiatriska utredningar	14
8.5 NEPSAM	15
8.6 Steget vidare	15
8.7 Samverkan Hälso- och sjukvård – Försäkringskassan - Arbetsförmedlingen och Socialtjänsten - NAFS	16
8.8 Supported Employment	17
8.9 Psykisk ohälsa och arbetslivet	18
8.10 Tro, hopp och kärlek	18
8.11 Ungsam	19
8.12 Ungdomstorget	19
8.13 Mångfaldsdriven samhällservice - MDSS	22
11. KOMMENTAR TILL 2011 ÅRS EKONOMISKA RESULTAT	22
12. RESULTATRÄKNING	25
13. BALANSRÄKNING	26
14. FINANSIERINGSANALYS	27
15. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER	28
14. UNDERSKRIFTER	30
15. BILAGA 1. UPPFÖLJNING AV DELTAGARE	31

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Samordningsförbundet Umeå bildades i maj 2005 och är en fristående juridisk person enligt lagen om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (2003:1210), av Umeå kommun, Västerbottens läns landsting, Försäkringskassan i Västerbotten och Länsarbetsnämnden i Västerbotten. Vid årsskiftet 2007/2008 avvecklades länsarbetsnämnderna och Arbetsförmedlingen blev en nationell myndighet. Detta har inneburit att Arbetsförmedlingen övertagit Länsarbetsnämndens plats som ägare till Samordningsförbundet. Denna redovisning avser aktiviteter och ekonomiskt utfall under perioden 2011-01-01 – 2011-12-31.

1. SAMMANFATTNING

2011 var Samordningsförbundet Umeå sjätte hela verksamhetsår. Förbundet har sedan starten arbetat med att främja samverkan mellan myndigheter och organisationer som är verksamma inom området arbetslivsinriktad rehabilitering i Umeå kommun.

Samordningsförbundets verksamhet utgör en möjlighet till utveckling, förstärkning och komplement till den samverkan som sker mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Landstinget och Umeå kommun. Dessa fyra myndigheter utgör samordningsförbundets medlemmar och styr gemensamt förbundet genom sina valda/utsedda ledamöter.

Den enskilde individens behov utgör grunden för de aktiviteter som samordningsförbundet finansierar. Strategin är, liksom tidigare år, att genom gemensamma insatser och effektiv resursanvändning stärka individens förmåga till eget arbete. Deltagarna i samordnad rehabilitering ska få eller komma närmare egenförsörjning. De ska också uppleva att deras livssituation förbättrats efter avslutad aktivitet.

Sedan starten i juni 2005 t.o.m. december 2011 har Samordningsförbundet finansierat totalt 24 verksamheter/projekt. Av dessa avser 19 samordnad rehabilitering för individer, 4 kartläggning och 1 förebyggande insatser. Förutom detta har Samordningsförbundet sökt och fått medel av ESF för ett kompetensutvecklingsprojekt för personal anställd av förbundets huvudmän. Under 2011 har 13 av dessa projekt bedrivits och de kommer att redovisas nedan. 12 verksamheter är sedan tidigare avslutade och 2 kommer att starta i början av 2012. Av de sistnämnda var två av verksamheterna tänkt att start under 2011 men har av olika anledningar inte kommit igång som planerat.

En trend vi kan se med de projekt/verksamheter vi finansierar är att de vänder sig till målgrupper som står allt längre från arbetsmarknaden. Detta följer den samhällsutveckling som vi nu kan se som en följd av reformerna inom socialförsäkringen och arbetsmarknadspolitiken.

Det finns en stor variation av i vilken grad de olika insatserna leder till arbete eller studier. I många av de insatser vi finansierar är inte det omedelbara syftet arbete eller studier utan många insatser är förberedande. Dock är det viktigt att understryka att de på sikt ska bidra till att deltagarna kommer i arbete. Vad gäller Ungdomstorget (vilket bland annat inkluderar insatserna Access individuell och grupp, Ambassadör, Introduktionsprogram, ASA, Design for me, Viva Nova, SEsam, Mellansteget och Ungsam) har 40,5 % av deltagarna gått till arbete

eller studier. I Supported Employment når 31 % av deltagarna arbete eller studier. För insatserna GIVE och Steget vidare är det ännu för tidigt att redovisa resultat. Insatser såsom NAFS, Tro, hopp och kärlek, NEP-utredningar/NEPSAM samt Psykisk ohälsa och arbetslivet har förberedande, strukturella, kompletterande eller förebyggande syften.

Ett viktigt utvecklingsområde under 2011 har varit att mäta måluppfyllelse i hur deltagarna upplever kvalitén i insatserna, sina påverkansmöjligheter samt i vilken grad de anser att insatsen påverkat deras livskvalité. I de projekt där vi mätt detta ser vi att deltagarna ger mycket positiva omdömen.

2. SAMORDNINGSFÖRBUNDETS UPPDRAG

Samordningsförbundets uppdrag är att stödja samverkan mellan förbundets huvudmän. Förbundet ska, inom ramen för den finansiella samordningen, finansiera samordnade rehabiliteringsinsatser och andra aktiva åtgärder inom de samverkande parternas ansvarsområde. Något förenklat ska Samordningsförbundet dels skapa förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre och dels ska vi finansiera sådana insatser som bidrar till att rehabiliteringen för individen blir bättre. Utöver detta ska Samordningsförbundet ansvara för att följa upp i vilken mån resultat nåtts och utvärdera d.v.s. värdera om dessa insatser är effektiva. Samordningsförbundet leds av en styrelse med representanter från samtliga fyra myndigheter vilket ger samverkande parter unika möjligheter att utveckla det lokala välfärdsarbetet.

Samordningsförbundet är en offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen. Samordningsförbundets förvaltningsprinciper harmonierar med kommunerna genom att det är framförallt kommunallagen som reglerar förbundens mandat och verksamhet.

3. STYRELSEN

Styrelsen antog den 26 november 2010 en verksamhetsplan och budget för åren 2011-2013.

Styrelsen har under året bestått av följande ledamöter:

Ordinarie:

Christer Lindvall (s) (ordförande)	Umeå kommun
Per Renström (tjänsteman) (vice ordförande)	Arbetsförmedlingen
Kjell-Åke Johansson (tjänsteman)	Försäkringskassan
Ulf Björk (s)	Landstinget Västerbotten

Ersättare:

Gunilla Berglund (m)	Umeå kommun
Magnus Fjellström (tjänsteman)	Arbetsförmedlingen
Lars Ågren (tjänsteman)	Försäkringskassan
Christer Bäckman (fp)	Landstinget Västerbotten

Styrelsen har under 2011 haft sju sammanträden; 4/2, 31/3, 17/6, 16/8, 11/9, 28/10 och 25/11. Inför varje sammanträde träffas presidiet (bestående av ordförande, vice ordförande samt förbundschefen) och går igenom kommande dagordning.

Årets först sammanträde ägnades till stor del åt att konstituera styrelsen i och med den nya mandatperioden.

Under året har styrelsen beslutat om finansiering av två nya verksamheter samt förlängning av tre pågående. Förutom att besluta om projekt diskuteras regelbundet projektidéer som ofta initierats av beredningsgruppen. En stor del av sammanträdena ägnats åt att följa upp de olika verksamheterna, antingen genom de lägesrapporter som lämnats eller via muntliga föredragningar av projektledare. En mycket viktig del i uppföljningen av projekten har under året varit att implementera Systemet för uppföljning av samverkansinsatser – SUS. Denna fråga har diskuterats i styrelsen under året.

Det är viktigt för förbundets verksamhet att styrelsen tar ställning i principiella frågor, där ett exempel är förhållningssätt gentemot ansökningar som rör start av sociala företag. Just i denna fråga initierade styrelsen en utredning som presenterades vid årets första sammanträde och som låg till grund för ett principiellt ställningstagande.

Styrelsen har också ägnat tid åt personalfrågor då Samordningsförbundet för första gången ägt ett ESF (Europeiska socialfonden) finansierat projekt. Förbundschefen var också föräldraledig under andra halvan av året, vilket föranledde behov av att rekrytera en vikarierande förbundschef.

Styrelsen har som alla år lagt ner tid på ekonomisk uppföljning av verksamheten, detta år har särskilt mycket tid behövts läggas på momsfrågan då Skattemyndigheten i maj meddelade att samordningsförbunden inte längre var berättigad till ersättning för ingående moms.

Under året har nya ledamöter genomgått den grundutbildning som anordnats av Nationella rådet samt att hela styrelsen inom ramen för projektet Mångfaldsdriven samhällsservice genomgått en utbildning i mångfald.

Styrelsen har också fått genomgångar av den transfereringsstatistik som tas fram av förbundet varje kvartal samt det aktuella arbetsmarknadsläget i riket, länet och Umeå arbetsmarknadsområde.

Vidare har styrelsen beslutat i två upphandlingar. En gällande extern utbildningsanordnare för projektet Mångfaldsdriven samhällsservice samt en för utvärderare av projektet Steget vidare.

Styrelsen har också engagerat sig i nationellt och regionalt nätverksarbete. Dels via Nationella nätverket för samordningsförbund - NNS, dels via den årliga konferens som anordnas av Nationella rådet och dels via det norrländska nätverk som etablerades under 2010.

4. REVISION

Förbundets räkenskaper och verksamhet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen. Försäkringskassan utser revisorer för förbundsmedlemmarna

Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Försäkringskassan har efter upphandling träffat avtal med revisionsfirman Öhrlings PWC om revisionen av 2011 års verksamhet för samtliga samordningsförbund i landet. Revisionen har haft följande sammansättning:

För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	Anders Färnstrand, Öhrlings PWC
För Umeå kommun	Ewa Miller
För Västerbottens läns landsting	Kjell Edlundh
Sakkunnigt biträde	Malin Blom, Ernst & Young

5. KANSLIET

Förbundets operativa verksamhet leds av en förbundschef. Dennes uppgift är att sprida kunskap och informera om Samordningsförbundet, bereda ärenden till styrelsen och att koordinera de aktiviteter som uppstår inom ramen för verksamheten. Förbundschefen har också till uppgift att kontinuerligt följa upp de projekt/verksamheter som finansieras av förbundet och bistå med stöd och kunskap till dem som ansöker om medel från Samordningsförbundet. Förbundschefen arbetar på styrelsen uppdrag och i nära dialog med förbundets beredningsgrupp, arbetsgrupper och styrgrupper för de verksamheter som finansieras av förbundet.

En ekonom på Umeå Fritid hanterar enligt avtal förbundets ekonomi. Dessutom finns ett avtal med Umeå kommun om hantering av löner för anställda i förbundet och till dess styrelse. Förbundet har även tecknat avtal gällande pensionshantering och försäkringar.

6. BEREDNINGSGRUPPEN

Beredningsgruppen hade under året sju sammanträden. Försäkringskassans representant har rollen som gruppens ordförande och Samordningsförbundets tjänsteman utgör dess operativa resurs.

Beredningsgruppens styrdokument är verksamhetsplanen som uppdateras efter den årliga planeringsdag som gruppen har. Dock är tanken att planen ska vara ett levande dokument som kan uppdateras vid varje sammanträde om så behövs. Beredningsgruppen arbetar kontinuerligt med att initiera insatser som stämmer överens med gruppens uppdrag.

Ett exempel på detta är projektet Steget vidare som tog mycket tid i anspråk från Beredningsgruppen under inledningen av året. Under första kvartalet genomfördes rekrytering av medarbetare, iordningställande av lokal, introduktion av medarbetare samt bildandet av en styrgrupp.

Vid årets första sammanträde bestämdes att Beredningsgruppen ska vara styrgrupp för kompetensutvecklingsprojektet Mångfaldsdriven samhällsservice. Projektet har därefter varit en stående punkt på dagordningen. Beredningsgruppens uppgift har i detta fall inneburit att ge respons på projektets innehåll samt att öppna dörrar för att få de planerade utbildningsinsatserna genomförda.

En annan viktig uppgift för Beredningsgruppen är att lämna rekommendationer gällande de projektansökningar/förslag som Samordningsförbundets styrelse har att ta ställning till. Dessa rekommendationer framförs av förbundets tjänsteman till styrelsen i dennes tjänsteutlåtande inför varje beslut. Under året behandlade Beredningsgruppen följande projekt: Idrottsservice, NEPSAM, Supported Employment, Ungdomstorget och Vägen tillbaka. Beredningsgruppen aktualiserar även andra frågor än projekt till Samordningsförbundets styrelse. Exempel på detta kan vara behov av insatser, situationen för olika målgrupper, effekter av regelverk m.m.

Beredningsgruppen arbetar i huvudsak med frågor som har strategisk betydelse för den arbetslivsinriktade rehabiliteringen i Umeå. Bland annat innebär det att analysera och ge förslag på hur implementering av väl fungerande verksamhet ska gå till. Exempel på detta är att Beredningsgruppen initierade förslaget om en överenskommelse gällande den samverkans som utvecklats i projektet Samverkan Hälso- och sjukvården, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Socialtjänsten – NAFS, efter att Samordningsförbundet avslutat sin finansiering. En annan strategisk viktig uppgift för Beredningsgruppen är att initiera åtgärder för de projekt som av olika anledningar inte fungerar som det är tänkt. Ett sådant arbete har under slutet av året inletts vad gäller Supported Employment - projektet. Beredningsgruppen har även åtagit sig att vara strategisk samverkansgrupp för det utvecklingsarbete som nu genomförs inom Umeå kommun gällande arbetslivsinriktade insatser.

Vid de flesta sammanträden utbyts information mellan gruppens medlemmar. Detta kan röra förändringar i sjukförsäkringen, omorganisationer, nya uppdrag och annat som är väsentligt för samverkansparterna att ha kännedom om.

Under året har frågan om hur vi kan nyttja medlen i det s.k. KUR-projektet aktualiserats. KUR möjliggör tvärspektoriella kompetensstärkande insatser gällande personer med psykisk funktionsnedsättning. Uppdraget har getts till NAFS-projektets styrgrupp för att verkställas under hösten 2012.

Beredningsgruppens medlemmar deltar alla i olika omfattning i de aktiviteter som finansieras via förbundet. I de flesta fall görs detta i form av att man är deltagare i de styrgrupper som finns för respektive projekt. Man deltar också ofta i arbetsgrupper med syfte att starta upp nya projekt. Ett exempel på detta är den grupp som bildas med syfte att starta en ny satsning för s.k. 0-klassade. Beredningsgruppens medlemmar deltar också aktivt i de NAFS – seminarium som anordnas en till två gånger per år.

Slutligen arbetar Beredningsgruppen med att sprida information om Samordningsförbundets insatser i respektive organisation. Stort fokus har legat på att förankra nya insatser och att öka kunskapen om Samordningsförbundets aktiviteter i stort.

7. UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETSPLANEN

Här nedan följer en analys av i vilken grad målen i verksamhetsplanen uppfyllts.

7.1 Mål för kansliet

Förbundet ska ha en sund ekonomisk förvaltning och utnyttja sina resurser på ett effektivt sätt.

Samordningsförbunden har tillkommit för att bidra till att de gemensamma resurser som samhället förfogar över gällande arbetslivsinriktad rehabilitering ska nyttjas på ett effektivare sätt. Det är därför viktigt att detta genomsyrar förbundets arbete i sin helhet. Vid alla beslut om finansiering av ny verksamhet, eller förlängning av pågående beaktas denna fråga.

Styrelsen menar att förbundet drivs på ett sådant sätt att det här målet uppfylls på ett tillfredställande sätt.

Kunskapen om samordningsförbundets syfte, verksamhet och resultat skall även fortsättningsvis öka hos huvudmännen och bland andra aktörer.

Att kommunicera med huvudmännen och andra aktörer är viktigt och är alltid en prioriterad uppgift för förbundet. Information om förbundet och/eller de verksamheter som finansieras av förbundet ges regelbundet i olika sammanhang. Styrelsen menar dock att detta är ett område där det alltid går att göra mer.

Under 2011 ska nya utvecklingsområden identifieras och förbättringsarbeten påbörjats. Detta kan även inkludera förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Under året beslutades om två nya verksamheter. Dessa är NEPSAM och Insteget. NEPSAM startade enligt plan i mars 2011 medan Insteget ännu inte kommit igång, detta p.g.a. omständigheter som förbundet inte råder över. Till dessa ska läggas de projekt som startade under året men som beslutades under föregående verksamhetsår. Dessa är Mångfaldsdriven samhällservice (startade i februari), Steget vidare (startade i mars), Gender, Innovation, Vision and Empowerment – GIVE (startade i augusti) och Stödstruktur för socialt företagande (startade i april). Det sistnämnda projektet avstannade efter sommaren även det på grund av omständigheter bortom förbundets kontroll.

I verksamhetsplanen för 2011 anges ingen kvantifiering för hur många insatser som förbundet ska tilldela medel. Det är dock viktigt att det hela tiden pågår en utvecklingsprocess där nya verksamheter startar. Styrelsen är nöjd med de nya verksamheterna dock har antalet nya beslut varit längre än önskvärt samt att det är olyckligt att två av de beslutade verksamheterna ännu inte kommit igång alternativt avbrutits. Dock har Stödstruktur för socialt företagande återupptagits i januari 2012 och Insteget planeras starta under första kvartalet 2012.

Samordningsförbundet skall bidra till att regionala/nationella nätverk för samordningsförbund vidareutvecklas.

Samordningsförbundet Umeå är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund - NNS och deltar alltid på de konferenser som anordnas av NNS och av Nationella rådet. I

november anordnade Samordningsförbundet Sundsvall en norrländsk konferens, där representanter från Umeå deltog. Dessutom träffas tjänstemännen i de tre förbunden i länet regelbundet. Resultatet av detta samarbete kan man se i form av att vi "lånar" projektidéer av varandra.

Samordningsförbundet ska stötta och visa på möjligheten att nyttja strukturfondsmedel för rehabiliteringsinsatser. Gärna i samband med verksamheter som initieras och/eller delfinansieras av förbundet.

Samordningsförbundet nyttjar i hög grad den möjlighet som Europeiska socialfonden ger. Sedan 2009 delfinansierar förbundet projektet Sesam som ägs av KFUM och som är en viktig del i det åtgärdsutbud som är kopplat till Ungdomstorget. Under 2011 har projekten GIVE och Steget vidare startat som båda har ESF-finansiering. Dessutom äger Samordningsförbundet själva kompetensutvecklingsprojektet Mångfaldsdriven samhällsservice. Sammanlagt i dessa fyra projekt har cirka 25 Mkr tillförts vårt gemensamma arbete i Umeå.

I samband med föregående års revision diskuterades frågan om att Samordningsförbundet löper en risk att bli en bank för medfinansiering av ESF-projekt. En risk som skulle göra att förbundet tappar inflytandet över de medel vi disponerar. Styrelsen är medveten om att en sådan risk kan föreligga men ser snarare ESF-medlen som ett sätt kunna göra mer av de satsningar som vi själva initierar.

Här följer en kort redogörelse för vårt inflytande över de fyra projekten. Sesam är direkt sprunget ur ett stort behov av träningsplatser för unga som identifierats av Ungdomstorgets styrgrupp. GIVE är ett projekt för särskilda grupper av invandrade kvinnor. En målgrupp som styrelsen tog initiativ till att göra en särskild satsning för i samband med 2009 års verksamhetsplan. Steget vidare är svaret på det stora behov av sammahållna insatser för utförsäkrade och försörjningsstödsberoende som diskuterats i styrelsen och beredningsgruppen sedan rehabiliteringskedjan infördes i juli 2008. Mångfaldsdriven samhällsservice är sprungen ur det stora behov som vi sett vad gäller likabehandlingsfrågor. Förbundets tjänsteman delar aktivt i de fyra projektens styrgrupper.

Samordningsförbundet ska vidareutveckla sin omvärldsbevakning inom området yrkesinriktad rehabilitering/samverkan. Ett sätt att göra detta är att identifiera goda exempel.

Beredningsgruppen har en särskilt viktig roll i det här arbetet. Även deltagandet i regionala och nationella nätverk utgör en viktig del av förbundets omvärldsbevakning. Styrelsen förväntar sig att deltagandet i det Nationella nätverket för samordningsförbund – NNS kommer att vidareutveckla förbundets omvärldsbevakning ytterligare. Några av de verksamheter som finansieras av förbundet är sådana som bedrivits i andra kommuner med framgång och som vi därför valt att starta i Umeå. Ett exempel är Mellansteget, en idé som vi hämtat från Skellefteå. Vi kan också med glädje konstatera att en del av de verksamheter som vi finansierat inspirerat andra att ta efter. Ungdomstorget är en sådan verksamhet.

Samordningsförbundet ska fortsätta att utveckla system för utvärdering/uppföljning. En viktig del i det arbetet är att anlita fler medbedömare till de projekt som arbetar med självvärderingsmodellen.

Inför varje beslut om finansiering av ny verksamhet diskuteras frågan och lämplig metod för uppföljning/utvärdering. Beroende på verksamhetens innehåll bestäms om projektet ska ha en extern utvärderare eller om det räcker med uppföljning enligt förbundets rutiner. De under året pågående verksamheter som utvärderas av extern aktör är Samverkan Hälso- och sjukvård, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och socialtjänsten - NAFS, Ungdomstorget, Supported Employment, Steget vidare, GIVE, NEPSAM och NEP-utredningar. Projektet Mellansteget har en extern medbedömare. Vi kan konstatera att det är fler projekt än något år tidigare som nu har en extern utvärderare. Detta ser vi mycket positivt på.

Men utvärdering är en sak, en annan är följa upp verksamheterna. För det ändamålet använder vi ett antal verktyg. Grunden är en rapportmall som de flesta projekt använder sig av. Ibland finns dock goda skäl för att ge ett projekt möjlighet att redovisa på annat sätt än vad som anges i mallen. De flesta projekt redovisar två gånger per år, med några undantag

Projekten följs också upp via förbundschefens deltagande i styrgrupper, via föredragningar i styrelsen och beredningsgruppen samt via träffar som förbundschefen håller med projektledarna.

Alla insatser som finansieras helt eller delvis med statliga samverkansmedel ska registreras i SUS (Systemet för uppföljning av samverkansinsatser). Alla verksamheter som finansieras av oss är nu registrerade i SUS. Vi har höga ambitioner på att de data som finns i systemet ska hålla god kvalitet.

Vi är i stort nöjda med hur projekten utvärderas/följs upp. Dock ser vi att vi kan bli ännu bättre vad gäller att följa upp deltagarnas upplevelser av insatserna. För det är SUS och externa utvärderingar våra viktigaste verktyg.

Samordningsförbundet ska initiera studentarbeten för uppföljning och utvärdering.

Under året har ett studentarbete genomförts inom ramen för utvärderingen av Ungdomstorget. Antalet studentarbete styrs av hur många relevanta uppdrag som förbundet kan leverera och här ska vi vara självkritiska. Det går att göra mycket mer på det här området.

Förbundet har antagit målsättningen att på sikt omfatta hela Umeå-regionen.

I februari 2010 uppvaktade tjänstemannen och vice ordförande Regionrådet. Vid detta tillfälle föredrogs Samordningsförbundets uppdrag, befintlig verksamhet och resultat samt principer för medlemskap. En tydlig inbjudan att ansöka om medlemskap i förbundet framfördes också. Än så länge har dock ingen av kranskommunerna visat på intresse att gå med i förbundet. Frågan har diskuterats i styrelsen som beslutat att inte vidta några ytterligare åtgärder.

7.2 Mål för verksamheterna – individmål

Förbundet ska, inom ramen för den finansiella samordningen, finansiera samordnade rehabiliteringsinsatser och andra aktiva åtgärder inom de samverkande parternas ansvarsområde. Hur effektivt detta är kan mätas på olika sätt. Nedan följer målen rörande deltagare i insatserna.

- Minst 40 % av deltagarna ska ha fått arbete, eller gått vidare till studier efter insatsen och efter 6 månader
- Minst 75 % av de deltagarna som fullföljt insatsen ska ha upplevt att livssituationen förbättras.
- 100 % av deltagarna ska ha ansett sig kunna påverka insatsen.
- 100 % av deltagarna skall ha upplevt att insatsen har hållit god kvalitet
- En jämn könsfördelning eftersträvas bland deltagarna i de projekt som finansieras av samordningsförbundet
- Mångfald bland deltagare ska eftersträvas

Det finns en stor variation av i vilken grad de olika insatserna leder till arbete eller studier. I många av de insatser vi finansierar är inte det omedelbara syftet arbete eller studier utan många insatser är förberedande. Dock är det viktigt att understryka att de på sikt ska bidra till att deltagaren kommer i arbete. En del av de insatser vi finansierar är också relativt nystartade och man kan ännu inte förvänta sig goda resultat då rehabiliteringen tar lång tid för deltagarna. Vad gäller Ungdomstorget (vilket bland annat inkluderar Access individuell och grupp, Ambassadör, Introduktionsprogram, ASA, Design for me, Viva Nova, SEsam, Mellansteget och Ungsam) har 40,5 % av deltagarna gått till arbete eller studier. I Supported Employment når 31 % av deltagarna arbete eller studier, vilket är en förbättring med 2 % jämfört med föregående år. För insatserna GIVE och Steget vidare är det ännu för tidigt att redovisa resultat. Insatser såsom NAFS, Tro, hopp och kärlek, NEP-utredningar/NEPSAM samt Psykisk ohälsa och arbetslivet har förberedande, strukturella, kompletterande eller förebyggande syften. På det hela taget är styrelsen nöjd med de resultat som vi uppnår i insatserna.

Från och med 2011 kan vi nu redovisa måluppfyllelse i hur deltagarna upplever kvalitén i insatserna, sina påverkansmöjligheter samt i vilken grad de anser att insatsen påverkat deras livskvalité. I några av projekten som startat under året är det dock för tidigt att se några resultat då det är få deltagare som avslutats. Ungdomstorget har dock redovisat dessa data och där har vi kunnat se att deltagarna ger mycket positiva omdömen. Vi kommer att bli bättre på den här typen av uppföljning nu när nya SUS är fullt operativt.

Måluppfyllelsen för jämnt fördelning mellan könen varierar i mycket stor utsträckning beroende på typ av insats. I genomsnitt är 57 % kvinnor och 43 % män. Under 2011 och 2012 genomför vi riktade insatser i form av mångfaldsutbildningar för personalen hos våra huvudmän. Vi vet att det finns diskriminerande strukturer som vi måste arbeta med och därför startade vi projektet Mångfaldsdriven samhällsservice. Projektet har sin utgångspunkt i de sju diskrimineringspunkter som fastställts i Lissabonstrategin.

7.3 Mål för verksamheterna – förnyelsemål

I verksamhetsplanen anges två mål och dessa är:

- Utveckla nya sektorsövergripande och effektiva arbetssätt
- Utveckla metoder och arbetsformer för implementering till ordinarie verksamhet

Att utveckla sektorsövergripande och effektiva arbetssätt är kärnan i förbundets uppdrag. Detta är något som bedöms vid varje beslut om finansiering av ny eller förlängd finansiering av verksamheter/projekt. En bedömning görs också fortlöpande vid varje rapporteringstillfälle. Styrelsen menar att vi har god måloppfyllelse vad gäller detta. Vår uppfattning styrks av de externa granskningar som gjorts av samordningsförbunden i landet. Granskningen är förvisso gjord på nationell nivå men Umeå avviker inte på något sätt från övriga väl fungerande förbund. De externa granskningar som vi hänvisar till är Statskontorets rapport (Fyra år med FINSAM) samt Inspektionen för socialförsäkringens rapport (Samverkan inom socialförsäkringen). Båda styrker att samordningsförbunden utför sitt uppdrag på ett effektivt sätt.

Målet för implementering av metoder och arbetsformer är ett man måste förhålla sig långsiktigt till. Det är inte alltid önskvärt att implementera de metoder som utvecklas av fler skäl. Dels för att de inte nödvändigtvis behöver vara effektiva, dels för att än om de är effektiva kan förutsättningarna i omvärlden ha förändrats under projektiden. Sen förbundet bildades har 3 verksamheter implementerats i sin helhet som ordinarie verksamhet. Dessa är KrAmi, Rehabiliterande undervisning av SFI-elever och VIVA Arena. Några projekt har utvecklats till nya verksamheter såsom Gemensamma taget – unga som nu lever vidare i form av Ungdomstorget. Mycket av det lärande som gjordes i Gemensamma taget – vuxna tas till vara i Steget vidare.

7.4 Mål för verksamheterna – samverkan/arbetssätt/processer

I verksamhetsplanen anges fyra mål, dessa är:

- Aktiviteter organiseras med utgångspunkt från individens behov för att möjliggöra arbete och/eller utbildning.
- Det skall vara en jämn könsfördelning bland projektens personal
- Mångfald bland personalen ska eftersträvas.
- Nya förebyggande insatser ska utvecklas.

Alla verksamheter som finansieras av Samordningsförbundet ska syfta till att upprätthålla arbetslinjen med utgångspunkt i målgruppernas behov av stöd. Vi menar att alla verksamheter som finansieras av förbundet väl uppfyller dessa krav.

Under 2011 har cirka 20 årsarbetare varit avlönade med Samordningsförbundets medel. Ungefär 68 % av dessa är kvinnor och 32 % är män. Vi når alltså inte målet med en jämn könsfördelning. Man ska dock beakta att den sektor vi verkar i är kvinnodominerad. Vad gäller mångfald i vidare bemärkelse har förbundet inte underlag för att uttala sig om i vilken grad målet är uppnått.

Under året har ett projekt bedrivits som ska verka förebyggande (Psykisk ohälsa och arbetslivet). Detta är för förbundet ett nytt verksamhetsområde och vi betraktar det därför som ett pilotprojekt. Vi kommer under 2012 att analysera i vilken grad projektet varit lyckosamt.

7.5 Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

I verksamhetsplanen anges två mål, dessa är:

- Kansli- och administrationskostnaden skall ej överstiga 12 % av den totala kostnadsvolymen.
- Kostnad per deltagarvecka skall vara rimlig med utgångspunkt från projektets målgrupp.

Det är mycket viktigt att en så stor del som möjligt av förbundets resurser går till verksamheter för förbundets målgrupper. Dock är det också viktigt att ha ett väl fungerande kansli och bra metoder för uppföljning/utvärdering. Under året har kostnaden för kansliet uppgått till 1 650 tkr, vilket motsvarar 14 % av den totala kostnadsvolymen.

När det är möjligt görs en uppskattning av kostnaden per deltagarvecka under beredningen av varje projekt. Vår uppfattning är att de projekt vi finansierar är kostnadseffektiva.

8. VERKSAMHETER FINANSIERADE AV SAMORDNINGSFÖRBUNDET

Målgruppen för finansiell samordning i Umeå är personer som har långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning, arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd. Individerna ska ha behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna. Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 18-64 år som faller inom ramen för ovan beskrivning dock är unga under 30 år prioriterade. Under 2011 har förbundet dessutom prioriterat personer som riskerar att utförsäkras, funktionshindrade samt kvinnor med utländsk bakgrund.

Sedan starten i juni 2005 t.o.m. december 2011 har Samordningsförbundet finansierat totalt 24 verksamheter/projekt. Av dessa avser 19 samordnad rehabilitering för individer, 4 kartläggning och 1 förebyggande insatser. Förutom detta har Samordningsförbundet sökt och fått medel av ESF för ett kompetensutvecklingsprojekt för personal anställd av förbundets huvudmän. Under 2011 har 13 av dessa projekt bedrivits och de kommer att redovisas nedan. 12 verksamheter är sedan tidigare avslutade och 2 kommer att starta i början av 2012. Av de sistnämnda var två av verksamheterna tänkt att start under 2011 men har av olika anledningar inte kommit igång som planerat.

I bilaga 1 redovisas antalet deltagare och resultat på individnivå från att projektet startade t.o.m. 2011-12-31. Redovisningen delas upp i korta och långa insatser. Kort insatser är allt från planeringssamtal till något längre stödinsatser. Långa insatser är från 2 månader till i vissa fall över två år. I bilagan redovisas följande uppgifter; beräknat antal deltagare, antalet deltagare hittills, deltagare i arbete och studier, antal som avbrutit, antal som fortfarande är kvar i åtgärden och antalet som avslutat insatsen utan att gå vidare till arbetet eller studier. Beräknat antal deltagare gäller för hela projekttiden och är det uppskattade antal som fastställts i det avtal/projektbeskrivning som ingåtts när projektet startade/förlängdes. Antal

deltagare hittills är de faktiska deltagarna fr.o.m. projektstarten t.o.m. 2011-12-31. De procenttal som uppges är andelen av ”antalet deltagare hittills”. Mer utförliga rapporter om varje enskild verksamhet finns att hämta på www.samordningsforbund.se/umea

8.1 Gender Innovation Vision & Empowerment – GIVE

Projektet startade i augusti 2011 och kommer att pågå till december 2013. Projektägare är Umeå kommun, Viva kompetenscentrum. Samverkansparter är Socialtjänsten och Arbetsförmedlingen. Projektet finansieras till 40 % med medel från Europeiska socialfonden. Samordningsförbundets stöd väntas uppgå till 2,1 Mkr. Projektets målgrupp är 60 kvinnor med flyktingbakgrund. Syftet är att stärka deras möjlighet att etablera sig på arbetsmarknaden

Resultat:

Projektet har sedan start haft 18 deltagare varav 1 har avbrutit. Det är ännu för tidigt att redovisa resultat då gruppens står långt från arbetsmarkanden och kan förväntas ha en lång väg till arbete. Projektet rapporterar att deltagaren har en känsla av att vara på väg mot ett arbete samt att samtliga är inskrivna på arbetsförmedlingen. Det sistnämnda har ett fåtal av dem varit tidigare.

Kommentar:

GIVE arbetar med en målgrupp som står mycket långt från arbetsmarkanden. Gruppen består av kvinnor i åldersspannet 21-57 år, varav samtliga kommer från Somalia. Deltagarnas utbildningsnivå är varierande, från att 1/3 är analfabeter till att 2 har gymnasieutbildning. Större delen av målgruppen (73 %) har varit i ett bidragsberoende längre än 5 år. Ohälsan är stor i gruppen och kunskapen om det svenska samhället är mycket låg. Allt detta sammantaget gör att förväntningarna på projektets resultat måste vara måttfulla.

8.2 Mellansteget

Projektet startade 2010-01-01 och kommer att pågå till 2014-12-31. Projektägare är Umeå kommuns socialtjänst. Samverkansparter är Umeå kommuns gymnasieförvaltning, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Stödet från Samordningsförbundet förväntas uppgå till cirka 3,8 Mkr.

Projektets syfte är att erbjuda elever från särskolan som befinner sig i en gråzon mellan arbete och daglig verksamhet ett år med teoretiskt och praktisk vidareutbildning. Målet är en bättre träffsäkerhet om individen står till arbetsmarkandens förfogande eller ej.

Resultat:

Sedan projektet startade i januari 2010 har totalt 30 ungdomar deltagit i insatsen fördelat på 3 gruppstarter. Könsfördelningen har varit 57 % män och 43 % kvinnor. Projektets övergripande mål är att minst 50 % av deltagarna ska bedömas stå till arbetsmarknadens förfogande samt att det ska finnas ett utvärderingsmaterial som klargör förutsättningarna för varje deltagare. Så här långt har 63 % av deltagarna bedömts stå till arbetsmarknadens förfogande. Hittills har 5 av deltagarna fått ett arbete och 2 har gått vidare till studier.

Samtliga deltagare har ett utvärderingsmaterial med sig från projektet. Vad gäller de kvalitativa måtten har 93 % angett att insatsen hållit hög kvalitet, 53 % tycker att de kunnat påverka insatsen samt 80 % anser att deras livssituation påverkats positivt av att vara med i Mellansteget.

Kommentar:

Vår bedömning är att Mellansteget är viktigt då projektet fyller ett tomrum gällande insatser för den här målgruppen. Vi vet att många i den målgrupp tidigare har riskerat att hamna i daglig verksamhet, trots att dessa har haft förutsättningar att beredas ett reguljärt arbete. Att 63 % bedömts stå till arbetsmarknadens förfogaden ser vi som ett mycket gott resultat. Vi är också nöjda med de höga betyg som deltagarna gett insatsen. Mellansteget är en insats som är kopplad till Ungdomstorget och redovisas även som en del i Ungdomstorgets resultat.

8.3 SEsam

Projektet startade 2009-06-15 och kommer att pågå till 2013-03-15. Projektet ägs av KFUM Norrbyskär och är till 40 % finansierat av Europeiska socialfonden. Samordningsförbundet finansiering uppgår till totalt 1,5 Mkr. Samverkansparter är Umeå kommun (VIVA Kompetenscentrum och Socialtjänsten), Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Målgruppen är unga med sammansatt problematik. Projektet innefattar tre delar: SEsam Stegen, SEsam intern och SEsam extern. Det förstnämnda är ett s.k. "lågtröskelalternativ" för unga med särskilda behov. SEsam intern är arbetsträning inom KFUM:s verksamheter och SEsam extern är arbetsträning på den reguljära arbetsmarknaden. Totalt tillhandahåller man 60 utbildningsplatser med successivt intag.

Resultat:

Projektet har sedan starten haft 314 deltagare fördelat på 58 % män och 42 % kvinnor. Antalet hittills är fler än vad som angavs i den ursprungliga ansökan. Så här långt har 27 % av ungdomarna gått till arbete eller studier. Vad gäller kvalitativa mått såsom påverkan på insatsen, uppfattning om kvalitet och nöjdsamhet med livssituationen redovisas detta tillsammans med Ungdomstorget.

Kommentar:

Projektet arbetar med de volymer som man angett i ansökan till förbundet och man har också resultat som motsvarar våra förväntningar. En stor del av de ungdomar som deltar i SEsam står långt ifrån arbetsmarknaden och de deltar ofta i SEsam intern och SEsam stegen. Just den typen av platser SEsam erbjuder finns det för få av och därför är insatsen viktig och efterfrågad. SEsam är en insats som är kopplad till Ungdomstorget och redovisas även som en del i Ungdomstorgets resultat.

8.4 Neuropsykiatriska utredningar

Samordningsförbundet har tillsammans med Försäkringskassan finansierat 61 neuropsykiatriska utredningar under perioden 2009-09-01 – 2011-12-31. Målgruppen är individer som bedömts ha en neuropsykiatrisk funktionsnedsättning men som inte har en

psykiatrisk samsjuklighet och därför inte tidigare kunnat erbjudas hjälp från psykiatrin. Utredningarna utförs av Rehabmedicin i Sävar och det totala stödet från förbundet beräknas uppgå till totalt cirka 1 000 tkr.

Resultat:

Av dem som hittills fått en utredning har 34 varit män och 27 kvinnor. 69 % av de som fått utredning är födda på 70 och 80 talen, 21 % på 60 talet och 10 % på 50 talet. Den absoluta majoriteten har fått en ADD eller ADHD diagnos. Cirka 25 % av dem som fått en diagnos har därefter getts stöd från psykiatrin. 2 personer har valt att avbryta utredningen.

Kommentar:

Behovet av neuropsykiatriska utredningar är stort. Syftet med den här insatsen har i första hand varit att visa på just detta. Psykiatrin erbjuder från och med 2011 utredningar för personer som ej har psykiatrisk samsjuklighet. Dock är behovet fortfarande stort varför förbundet valt att finansiera ytterligare 20 utredningar under 2012. För individer som har den här typen av funktionsnedsättning öppnas det upp helt andra möjligheter om de får en diagnos som sedan gör att de till exempel kan få rätt till lönebidrag.

8.5 NEPSAM

Projektet startade i mars 2011 och kommer att avslutas vid årsskiftet 2012/2013. NEPSAM ägs av Tegs hälsocentral och är kopplat till satsningen på NEP-utredningar. Syftet är att ge arbetsterapeutiskt stöd till de som fått en diagnos och som inte har stöd inom den ordinarie verksamheten. Samordningsförbundets finansiering uppgår till totalt 569 tkr.

Resultat:

För 24 av de 61 som hittills genomgått en utredning har det funnits behov av insatser från arbetsterapeuten. I de rapporter vi fått av projektets utvärderare är insatserna relevanta och av god kvalitet. Insatserna har vanligen handlat om att etablera en god kontakt med den enskilde och sedan försökt bygga upp en struktur i hemmet. Framför allt har det handlat om att nyttja befintliga tekniska hjälpmedel såsom dator, mobiltelefon, äggklocka m.m. på ett sätt som gör vardagen mer hanterlig för personen.

Kommentar:

Vi är nöjda med insatsen och har därför valt att precis som med NEP-utredningarna bevilja fortsatt stöd under 2012.

8.6 Steget vidare

Verksamheten startade i mars 2011 och kommer att fortgå till årskiftet 2013/2014. Projektägare är Umeå kommuns socialtjänst och samverkansparter är Viva kompetenscentrum, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Landstinget. Syftet är att skapa en sammanhållen process för cirka 200 personer med sammansatt problematik i åldern 25-65 år. Projektet finansieras av Europeiska socialfonden, deltagande parter och

Samordningsförbundet. Det totala stödet från Samordningsförbundet uppgår till 5,4 mkr för hela projektperioden.

Resultat:

Projektets målgrupper bedöms behöva långa rehabiliteringstider varför det ännu är för tidigt att redovisa resultat. Fram till årskiftet hade 86 personer skrivits in i projektet fördelat på 44 % män och 56 % kvinnor. Snittåldern är 39 år och 28 % av gruppen har grundskola som högsta avslutade utbildning. 51 % av målgruppen har haft offentlig försörjning i mer än 5 år och 34 % mer än 10 år. Av de som deltagit under året har hittills 16 % gått till arbete eller studier.

Kommentar:

Projektet framskrider på ett positivt sätt och vi är glada att redan kunna se resultat för 16 % av deltagarna. Som framgår av ovan beskrivning kommer den här målgruppen att behöva långa rehabiliteringstider. Vi kommer att följa projektet med stort intresse de kommande två åren.

8.7 Samverkan Hälso- och sjukvård – Försäkringskassan - Arbetsförmedlingen och Socialtjänsten - NAFS

Projektet startade i maj 2007 och avslutades vid utgången av 2011. Projektet ägdes av Försäkringskassan. Samordningsförbundets medel gick till att förstärka resursteamerna på hälsocentralerna/ kliniker i Umeå med tjänstemän från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Socialtjänsten. Det totala stödet uppgick till 6,5 Mkr.

Syftet med NAFS har varit att bidra till att stärka individens egna resurser och förutsättningar i sin rehabilitering genom:

- Enhetlig information ska ge känsla av sammanhang och delaktighet
- Samverkan mellan aktörerna ska stärkas
- Insatsen ska bidra till att tillgången till multidisciplinära team förbättras
- Individens tillgång till bred bedömning ska ske tidigare
- Tillämpning av rutiner ska förbättras bland annat genom samordnat stöd, gemensamma definitioner, beredningsmöten och avstämningsmöten

Resultat:

Uppskattningsvis har cirka 2 280 individärenden hanterats av resursteamerna under projekttiden. Projektet har haft en extern utvärderare som i sin slutrapport bland annat sammanfattar utvärderingen enligt nedan.

”I allt väsentligt har syftet uppfyllts, ja på många sätt överträffats. Fler hälsocentraler har tillkommit i NAFS-arbetet. Alla parter är överens om att individer nås tidigare genom den samverkan som skett. Ökade kunskaper om samarbetspartners, tydligare ansvarsfördelning och parallella processer leder till snabbare insatser för individerna.

Samverkan har stärkts genom kontinuerliga teamträffar, handläggartträffar och seminarier. Struktur och rutiner i samverkan har fortlöpande utvecklats och samsynen och förståelsen mellan varandra i arbetet med sjukskrivning och rehabilitering har ökat.

Koordinatorerna har varit motorer i projektet och skött uppgiften med bravur och de har genom tålamod och engagemang lyckats få med alla parter i samtliga NAFS-team med ett undantag (Socialtjänsten vill inte delta i det teamet). Koordinatorer och kontaktpersoner har utvecklat en unik samverkanskompetens som kännetecknas av djupare kunskap i och kring den egna yrkesfunktionen och en bredare omvärldskunskap som gör det möjligt att få insyn i andra myndigheters verksamhetsutövning.

Den långa avtrappningsfasen av projektet är ovanlig och under den tiden pågick ett intensivt arbete med hur projektet skulle kunna implementeras i ordinarie verksamhet. Goda erfarenheter av uppnådda resultat och en genuin vilja att samarbeta ledde till en avsiktsförklaring där alla parter anger att de vill fortsätta med samverkan i samma anda som i NAFS. Då flera gemensamma aktiviteter på olika nivåer planerats för 2012 borde det vara möjligt att behålla en god samverkan framåt i tiden. En förnöjsamhet över välfungerande samarbete med en samtidig strävan efter ständiga förbättringar är en bra utgångspunkt för en långsiktig och hållbar myndighetsövergripande samverkan.”

Kommentar:

Den uppfattning vi har om att NAFS varit en framgångsrik satsning stärks av den bild som den externa utvärderingen ger. Vi är därför nöjda med hur projektet utvecklats samt att det varit möjligt att teckna en överenskommelse för arbetssättets fortlevnad.

8.8 Supported Employment

Projektet startade 2006-05-01 och ägs av Umeå kommuns socialpsykiatri. Samverkansparter är Psykiatriska kliniken - NUS, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Målgruppen är cirka 145 personer med psykisk funktionsnedsättning. Projektets målsättning är en fungerande rehabiliteringsmodell för Umeå och egen försörjning för deltagarna. Det totala stödet från Samordningsförbundet är cirka 13,2 miljoner för perioden 2006-05-01 – 2011-12-31.

Resultat:

Sedan starten har 133 personer deltagit och könsfördelningen är 44 % män och 56 % kvinnor. Totalt har 31 % gått vidare till arbete eller studier, målsättningen är att 32 %. Vid halvårsrapporten 2011 var motsvarande måluppfyllelse 29 %.

Kommentar:

Vad gäller antalet deltagare i arbete eller studier når SE-projektet ungefär samma nivåer som man kan se i nationella och internationella studier av liknande insatser vilket vi betraktar som tillfredställande. Vi har inte följt upp de kvalitativa variablerna i detta projekt och kan därför inte uttala oss om i vilken grad deltagarna har kunnat påverka insatsen, bedömt kvalitén samt i vilken grad insatsen påverkat deras livskvalité. Detta är en brist som kommer att åtgärdas under 2012.

Samordningsförbundet har i dialog med huvudmännen sedan 2008 successivt minskat sin finansiering av verksamheten. Detta med syfte att implementera sättet att arbeta hos huvudmännen. Under 2011 aktualiserades dock stora bekymmer med att ”docka” projektet mot de nationella systemen. Därför har ett utvecklingsarbete inletts med syfte att hitta lösningar på detta. Utvecklingsarbetet ska vara klart till sommaren 2012.

8.9 Psykisk ohälsa och arbetslivet

Projektet startade i augusti 2010 och ägs av Socialpsykiatriskt kunskapscentrum. De tre Samordningsförbunden i länet samfinansierar satsningen vars övergripande syfte är att öka kunskapen om psykisk ohälsa/sjukdom/funktionshinder på arbetsmarknaden. Projektets totala ekonomiska omslutning är cirka 1,2 Mkr varav Samordningsförbundet Umeå finansierar hälften.

Resultat:

Under 2011 har projektet drivit processer på 13 arbetsplatser varav 6 är förlagda till Umeå. Av dessa har man genomfört konkreta utbildningar på 5 arbetsplatser. Inom ramen för projektet har det också förts en strategisk dialog med Region Västerbotten, HSO, Öppen Gemensam och Svenska kyrkan om insatser för målgruppen. Vidare har man i projektet arbetat med att förmera den nationella satsningen (H)järnkoll. Detta har inneburit att 50 föreläsningar med egenerfarna har genomförts i länet under året. Man har också deltagit på Åsele marknad, Psykeveckan, Hälsoveckan i Lycksele samt Noliämässan med syfte att sprida projektets budskap.

Kommentar:

Projektet är det första med enbart förebyggande inriktning som Samordningsförbundet finansierar. Projektledaren uppger att arbetsgivarna är intresserade av frågan men få är beredd att avsätta tid för utbildningsinsatser. Detta avspeglas också i det faktum att man inte genomfört den första-hjälpt utbildning vid psykisk sjukdom som man planerade, vilket måste betraktas som ett misslyckande. Dock tycks man i stor utsträckning nått ut till företag och organisationer i syfte att sprida projektets budskap.

8.10 Tro, hopp och kärlek

Projektet ägs av IOGT-NTO och dess målsättning är att sätta upp en teaterföreställning där skådespelarna alla är f.d. missbrukare. Tanken är att föreställningen ska spelas under kulturhuvudstadsåret 2014. Syftet med detta är att ge människor som levtt/lever i utanförskap en röst i samhället. Totalt stöd från Samordningsförbundet är 503 tkr under perioden 2010-06-14 – 2012-12-31.

Resultat:

Som framgår ovan är det långsiktiga målet att sätta upp föreställningen Tro, hopp och kärlek under kulturhuvudstadsåret. Detta ska ses som ett verktyg för målgruppen att få ett bättre liv. Under året har 55 repetitioner genomförts för de 14 deltagarna i gruppen, varav många har

skett inför publik. En publik som ofta består av makthavare inom de myndigheter som möter de målgrupp som projektet har. Projektet rapporterar också att ingen av deltagarna återfallit i kriminalitet, missbruk eller haft behov av psykiatrisk vård sedan projektet startade.

Kommentar:

Projektet är ett ovanligt inslag bland de verksamheter som finansieras av förbundet. Dock är det ett viktig sådan då det fyller syftet att ge utsatta människor en röst i samhället. Det framgår tydligt vilka positiva hälsoeffekter det har för människor att hamna i ett sammanhang.

8.11 Ungsam

Projektet ägdes av landstinget och pågick under perioden februari 2009 t.o.m. december 2011. Syftet var att stärka den operativa samverkan mellan Ungdomstorget och Ungdomshälsan. Genom projektet skulle ett ömsesidigt utbyte av insatser säkerställas mellan Ungdomstorget och Ungdomshälsan. Det totala stödet från Samordningsförbundet var cirka 1 171 Mkr.

Resultat:

Under de nästan två år som projektet pågått har personal från ungdomshälsan gett information till Ungdomstorgets målgrupper vid 96 tillfällen. Terapeuten och psykologen från Ungdomshälsan och har gett Ungdomstorgets personal handledning vid 70 tillfällen. Kurser har hållits för 55 ungdomar och Ungdomshälsan har bistått Ungdomstorget med samtal och bedömningar för 109 ungdomar.

Kommentar:

På det hela taget har projektet levererat de tjänster som utlovats i ansökan för 2011. Under den tvåårsperiod som projektet pågått har erfarenheterna alltmer visat på betydelsen och behovet av samverkan kring målgruppen och mellan de olika verksamheterna och kompetenserna. Successivt har insatserna genom Ungsam alltmer skett på Ungdomstorget vilket har gynnat utvecklingen. Detta är också grunden till det kompetensförstärkning som görs på Ungdomstorget avseende åren 2012-2014.

8.12 Ungdomstorget

Projektet startade i september 2009 och avslutades i nuvarande form 2011-12-31. Samordningsförbundet beslutade den 25 november 2011 att bevilja Ungdomstorget ytterligare 3 års finansiering, dock kommer förbundets stöd att mer riktas mot kompetenser från landstinget. Nedan redovisning ska betraktas som en slutredovisning för åren 2009-2011.

Projektet ägs av VIVA Kompetenscentrum och samverkansparter är Socialtjänsten, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, HSO och KFUM Norrbyskär. Syftet är att genom samlokalisering och samorganisering skapa sammanhållna processer mot arbete, där arbetssökande unga med särskilda behov kan få det stöd de behöver. Den uppskattade målgruppen var i ansökan 600 ungdomar i åldern 16-29 år.

Det totala stödet från Samordningsförbundet uppgick under åren 2009-2011 till totalt cirka 8,3 mkr. Förbundets finansiering utgick till en utvecklingsledare och till personal vars uppgift var att delta i teamarbete samt arbeta med ett antal operativa verksamheter. De insatser som förbundet finansierade helt eller delvis var:

Introduktionsprogrammet vars syfte är (programmet kommer att finnas kvar) att fungera som en första screening av den unges behov för att komma till arbete. Programmet genomförs i grupp med successiva intag. Det finns också möjlighet till ett individuellt introduktionsprogram för de ungdomar som har behov av det.

Access var (Insatsen har avvecklats) ett program som bedrevs i grupp. Syftet var att öka deltagarens möjligheter att komma in på arbetsmarknaden genom ett intensivt jobbsökande med stöd att skriva ansökningshandlingar, förbereda sig inför kontakt med arbetsgivare, förbereda sig på anställningsintervjuer, samt formulera personliga mål inför framtiden.

Ambassadör Vid halvårsskiftet 2010 lades programmet ner och blev en del av VIVA Nova. Programmets målgrupp var ungdomar som står allra längst ifrån arbetsmarknaden och behöver stöd för att ta första steget mot egen försörjning. Orsaken till att programmet lades ner var att det visade sig att det inte fungerade på det sätt som det var tänkt.

VIVA Nova (kommer att finnas kvar men omformas) grundades utifrån de tidigare insatserna Ambassadör och Individuellt Access. VIVA Nova skall tydliggöra och kvalitetssäkra det individuella arbete som sker med ungdomarna på Ungdomstorget. Syftet är att stärka ungdomarna med individuellt stöd på vägen till egen försörjning.

Design for me har utgjort ett delprojekt inom Ungdomstorget och avslutades vid årsskiftet 2010/2011. Målsättningen var att genom samverkan med andra aktörer öppna upp för dialoger och kunskapsutbyten kring vilka möjligheter personer med funktionsnedsättning ges att etablera sig på arbetsmarknaden. Genom ömsesidig överföring av kompetens var tanken att utforma en hållbar modell att användas till att skapa förutsättningar för deltagarna att komma närmare arbetsmarknaden.

ASA (kommer att finnas kvar) är en insats som vänder sig till unga med en funktionsnedsättning. Syftet med insatsen är att den unge ska komma igång på vägen mot egen försörjning. Verksamheten bedrivs i grupp och i den takt som deltagarna klarar av.

Resultat:

Sammantaget för hela projekttiden 090914-111231 har 836 ungdomar fått stöd via Ungdomstorget fördelat på 45 % kvinnor och 55 % män. Av dessa har 24 % matchats mot arbete och 17 % mot studier. (Detta resultat inkluderar Mellansteget och SEsam).

Vad gäller mer kvalitativa data så har de ungdomar (211) som svarat på slutenkäten när de avslutats på Ungdomstorget tyckt enligt nedan. Vi har frågat om vilket betyg de vill sätta på insatsen, svaren har kunnat ges på en 5-gradig skala. 3 % har satt 1 eller 2, 17 % har angett 3 som betyg och 79 % har angett 4 eller 5. 1 % har avstått från att svara på frågan.

Vi har också följt upp i vilken grad de ansett sig kunna påverka sin egen rehabilitering. 10 % har angett små möjligheter eller mycket små möjligheter. 33 % varken eller och 55 % stora eller mycket stora möjligheter. 2 % har avstått från att svara på frågan.

Vad gäller frågan om i vilken grad de varit nöjd med sin livssituation före och efter insatsen så ser vi tydligt att man i högre grad är nöjdare efter avslut än före.

Här nedan följer nu en redovisning av varje delinsats.

Introduktionsprogrammet Sedan starten har 653 ungdomar genomgått introduktionsprogrammet på Ungdomstorget. Ytterligare 183 unga har aktualiseras via andra vägar. Alla ungdomar som aktualisera på Ungdomstorget har kontakt med minst 2 av de samverkande myndigheterna, oftast 3.

VIVA Nova Under projekttiden har 138 ungdomar deltagit i insatsen, varav 46 % män och 54 % kvinnor. Av dessa har 2 gått till arbete, 13 vidare till studier och 37 till annan insats. Övriga ungdomar var kvar i insatsen eller återförts till aktualiserande myndighet.

Access Sedan starten av ungdomstorget har 60 ungdomar deltagit i programmet. Könsfördelningen har varit jämn. Av dem som deltagit har 21 gått till arbete och 17 till studier.

Design for me Totalt deltog 27 individer varav 59 % var kvinnor och 41 % män. 4 gick vidare till arbete, 1 till studier och resten till annan åtgärd. Design 4 Me har utmynnat i en modell för att underlätta vägen ut i arbete för personer med funktionsnedsättning. De framgångsfaktorer man identifierat är tid, vägledning, stöd, information och eget aktivt arbete på ett strukturerat sätt. Allt detta inom ramen för en tillåtande atmosfär utan krav på prestation eller jämförande med andra.

ASA Insatsen utformades med utgångspunkt i erfarenheterna från Design for me. Erfarenheten säger att många i målgruppen har behov av den här typen av insats för att överhuvudtaget komma igång med sin rehabilitering mot arbete. Under året har man arbetat med 13 individer där könsfördelningen är 61 % kvinnor och 39 % män. Större delen av gruppen har sedan gått vidare till annan aktivitet.

Ambassadör Totalt deltog 38 ungdomar i programmet, med jämn könsfördelning. Av de som deltog gick 3 till arbete, 5 till studier och 20 vidare till annan åtgärd.

Kommentar:

Ungdomstorget är en komplex verksamhet vars syfte är att på ett sammanhållet sätt stödja ungdomar som står långt från arbetsmarknaden i deras väg mot egen försörjning. Det totala resultatet för Ungdomstorget på 41 % till arbete eller studier är mycket tillfredsställande. Vi har därför valt att bevilja projektet en fortsättning på tre år. De krav vi har på verksamheten är att man fortsätter arbeta med kvalitetssäkring och att man förbättrar sin uppföljning ytterligare. Vi ser med spänning fram emot effekterna av den kompetensbredning som kommer att göras nu när landstingsresurser knyts till torget.

8.13 Mångfaldsdriven samhällservice - MDSS

MDSS är ett kompetensutvecklingsprojekt där Samordningsförbundet Umeå är projektägare med Europeiska socialfonden (ESF) som finansiär. Projektet pågår mellan 2011-01-17 -- 2012-07-17. Organisationer som berörs av projektet är anställda vid Försäkringskassan Umeå och Lycksele, Arbetsförmedlingen Umeå samt kranskommuner, Umeå kommun VIVA, Umeå kommun Socialtjänst, Västerbottens läns landsting - Psykiatri samt några hälsocentraler.

Projektets övergripande syfte är att höja kvaliteten i de tjänster som deltagande organisationer erbjuder medborgare. Målet är att myndigheterna ska arbeta för likabehandling och motverka diskriminering. Bland de medborgare som söker kontakt med myndigheter återfinns många i någon eller flera av de sju diskrimineringsgrunder definierade i Diskrimineringslagen (2008:567), många av dessa medborgare står mycket långt ifrån den reguljära arbetsmarknaden.

Resultat:

Projektet består av test och enkät, grundutbildning till alla deltagare, ledarforum för chefer/ledare och en påbyggnadsutbildning för alla deltagare.

Sedan projektet startade har cirka 400 anställda deltagit. Deltagare har satt betyg på basutbildningen och snittbetyget ligger nära fyra (4) både vad gäller innehåll och utbildare (där 1 är mycket dåligt och 5 är högsta betyg). Eftersom projektet är ESF-finansierat utvärderas aktiviteterna löpande kvartalsvis gentemot tids- och aktivitetsplan. Alla insända delrapporter och ansökan om utbetalningar har godkänts av granskande handläggare vid ESF.

Där återfinns deltagare från projekt som Samordningsförbundet finansierar som exempelvis Steget Vidare, Mellansteget och Ungdomstorget. Även Samordningsförbundets styrelse och beredningsgrupp har deltagit i utbildningen vilket även har ett högt signalvärde.

Kommentar:

Hittills har vi mött projektets övergripande mål och syfte, budget samt hållit tids- och aktivitetsplan med en viss tidsförskjutning. Antalet deltagare är färre än definierat i ursprunglig plan från 2010, då hälsocentraler inte har tids- eller personella resurser att delta i projektet. I övriga organisationer har fler anställda än planerat deltagit i kompetensutvecklingsinsatsen. Basutbildningen har löpande utvärderats och majoriteten är mycket positiva. Vid projektslut kommer en utvärdering presenterats av en extern utvärderare.

11. KOMMENTAR TILL 2011 ÅRS EKONOMISKA RESULTAT

Intäkterna från huvudmännen, 7 984 tkr (7 984 tkr år 2010), har ett utfall som är något lägre, -16 tkr, än vad som budgeterats. Orsaken till detta är att Försäkringskassan justerade ner sin del, 50%, med 8 tkr i det slutliga beslutet om medelstilldelning.

Den totala projektkostnaden uppgår netto till 9 659 tkr (10 699 tkr) jämfört med 11 965 tkr i budget. Med projektnära kostnader på 273 tkr (504 tkr) mot budget 790 tkr samt

kansli/administrativa kostnader på 1 650 (1 159 tkr) mot 1 155 tkr i budget innebär detta ett negativt resultat i verksamheten uppgående till -3 598 tkr (-4 378 tkr) jämfört med -5 910 tkr i budget. Det finansiella nettot uppgår till 276 tkr (104 tkr) vilket medför att periodens nettoresultat blir -3 322 tkr (- 4 274 tkr) mot -5 810 tkr i budget.

Under året har fem nya projekt startat: Fyra av dessa, Steget vidare, NEPSAM, Tillägg Steget vidare samt GIVE är på vanligt sätt finansierade av Samordningsförbundet med beslutade totalramar på sammanlagt 6 710 tkr. Det femte projektet, Mångfaldsdriven samhällsservice - MDSS med en projektbudget på ca 3,1 mkr finansieras i sin helhet av Europeiska socialfonden.

Projekten Ungdomstorget, Mellansteget, Nep-utredningar och Supported Employment 2, har förlängts och utökats med fortsättning till 2012 eller längre. Vidare har under året också två projekt avslutats, verksamhetsmässigt och/eller ekonomiskt, nämligen Samverkan Närsjukvård samt Förstudie stödstruktur socialt företagande.

Projektkostnaderna för beslutade projekt vid budgettillfället november 2010 har uppgått till 6 365 tkr under året. Detta ska ställas i relation till en beslutad helårsbudget för motsvarande projekt på 7 552 tkr. Det är framför allt tre projekt som avviker med en lägre förbrukning än budgeterat, dessa är Ungdomstorget, Mellansteget och Steget vidare.

Projektkostnader för vid budgettillfället i november 2010 ej beslutade projekt understiger budgeterat belopp med 1 119 tkr, 3 294 tkr i utfall mot 4 413 tkr i budget. Avvikelsen beror framför allt på att projekten Genomförande stödstruktur sociala företag och Fas 3/Insteget med en budget på 400 tkr respektive 600 tkr ännu inte har startats upp under 2011.

Utbetalningar av rekviderade medel från projekten har minskat något jämfört med föregående år. Under 2011 betalades sammanlagt 9 656 tkr (11 770 tkr) ut via 31 (28) rekvisitioner.

Arbetet fortgår med att stötta de pågående projekten. Stor kraft läggs hela tiden på att stimulera till ansökningar för nya projekt samt att tillföra resurser, kompetens och verktyg för utvärdering av projekten.

Projektnära kostnader har ett utfall på 273 tkr (504 tkr) jämfört med 790 tkr i budget. Avvikelsen beror främst på att kostnader för extern utvärdering varit betydligt lägre än förväntat.

Kansli/administrativa kostnader uppgår till 1 650 tkr (1 159 tkr) vilket innebär en stor avvikelse, -495 tkr, mot årsbudgeten på 1 155 tkr. Detta beror på att vissa ej budgeterade kostnader av engångskaraktär belastat resultatet under rubriken "Tjänsteman, 1,0 årsarbetare". Dessa kostnader är hänförliga till uppsägningslön och avgångsvederlag för projektledare till projektet Mångfaldsdriven Samhällsservice och uppgår till totalt 530 tkr.

Finansiellt netto uppgår till 276 tkr (104 tkr) att jämföra mot de 100 tkr som budgeterats för året. Anledningen till avvikelsen är främst att räntenivån under året varit högre än förväntat.

Nedan redovisas helårsutfall och helårsbudget 2011 samt resultat- och balansräkningar med finansieringsanalys för helåren 2011 och 2010.

Budgetuppföljning per 2011-12-31

Enhet: Tkr (tusentals kr)

	Utfall ack 111231	Budget ack 111231	Differens ack 111231
<u>Verksamhetens intäkter</u>			
- Försäkringskassan i Västerbotten	3 992	4 000	-8
- Umeå kommun	1 996	2 000	-4
- Västerbottens läns landsting	1 996	2 000	-4
Summa verksamhetens intäkter	7 984	8 000	-16

Verksamhetens kostnader***Projektkostnader, beslutade nov 2010***

- Ungdomstorget	-2 853	-3 553	700
- NEP-utredningar	-72	-165	93
- SEsam	-400	-400	0
- Mellansteget	-637	-850	213
- Kvinnsam (GIVE)	-500	-400	-100
- Psykisk ohälsa och arbetslivet	-322	-322	0
- Tro, hopp och kärlek	-162	-162	0
- Steget vidare	-1 419	-1 700	281
S:a projektkostnader, beslutade nov 2010	-6 365	-7 552	1 187

Projektkostnader, ej beslutade nov 2010

- Närsjukvård	Förlängning	-918	-918	0
- Supported Employment II	Förlängning	-1 400	-1 400	0
- Ungsam	Förlängning	-665	-665	0
- Genomf stödstruktur soc företag	Nytt projekt	0	-400	400
- Fas 3/Insteget	Nytt projekt	0	-600	600
- Arbetsterapeut/NEPSAM	Nytt projekt	-261	-350	89
- Projektkatalog	Nytt projekt	0	-80	80
- Tillägg Steget vidare	Nytt projekt	-50	0	-50
- MDSS (EU-finansierat)	Nytt projekt	0	0	0
S:a projektkostnader, ej beslutade nov 2009		-3 294	-4 413	1 119

Summa projektkostnader

-9 659	-11 965	2 306
---------------	----------------	--------------

Projektnära kostnader

- Extern kartläggning/analys	0	-50	50
- Extern utvärdering	-212	-650	438
- Information, info-material	-61	-90	29
Summa projektnära kostnader	-273	-790	517

Kansli-/administrativa kostnader

- Arvoden till styrelsen	-167	-165	-2
- Arvoden till revisorer	-49	-50	1
- Ekonomisk administration	-150	-150	0
- Tjänsteman, 1,0 årsarbetare	-1 135	-635	-500
- Lokal, dator, telefon, mm för tjm	-89	-65	-24
- Fortbildning för tjm	0	-20	20

- Resor, konferenser	-32	-50	18
- Övrigt adm	-28	-20	-8
Summa kansli/adm kostnader	-1 650	-1 155	-495
Summa verksamhetens kostnader	-11 582	-13 910	2 328
<u>Verksamhetens resultat</u>	<u>-3 598</u>	<u>-5 910</u>	<u>2 312</u>
Finansiellt netto	276	100	176
<u>Periodens nettoresultat</u>	<u>-3 322</u>	<u>-5 810</u>	<u>2 488</u>

12 RESULTATRÄKNING

Alla belopp redovisas i kronor (Kr).

	Not	2011-01-01 —2011-12-31	2010-01-01 —2010-12-31
Verksamhetens intäkter	1	7 984 000	7 984 001
Verksamhetens kostnader	2	- 11 582 476	- 12 362 180
Avskrivningar			
Verksamhetens nettokostnader		- 3 598 476	- 4 378 179
Finansiella intäkter		276 540	104 055
Finansiella kostnader		- 503	- 319
Årets resultat		- 3 322 439	- 4 274 443

13 BALANSRÄKNING

Alla belopp redovisas i kronor (Kr).

	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Fordringar	3	914 797	88 954
Kassa och bank	3	9 304 580	13 030 646
Summa omsättningstillgångar		10 219 377	13 119 600
SUMMA TILLGÅNGAR		10 219 377	13 119 600
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Eget kapital vid årets ingång		8 314 892	12 589 335
Årets resultat		- 3 322 439	- 4 274 443
Summa eget kapital		4 992 453	8 314 892
<i>Skulder</i>			
Kortfristiga skulder	4	5 226 924	4 804 708
Summa skulder		5 226 924	4 804 708
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		10 219 377	13 119 600

14 FINANSIERINGSANALYS

Alla belopp redovisas i kronor (Kr).

	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		- 3 322 439	- 4 274 443
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster			
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		- 3 322 439	- 4 274 443
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		- 825 843	34 040
Ökning/minskning kortfristiga skulder		422 216	- 833 545
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		- 3 726 066	- 5 073 948
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i materiella anläggningstillgångar			
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		0	0
§			
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Ökning av långfristiga fordringar			
Minskning av långfristiga fordringar			
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		0	0
Årets kassaflöde		- 3 726 066	- 5 073 948
Likvida medel vid årets början		13 030 646	18 104 594
Likvida medel vid årets slut		9 304 580	13 030 646

15 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Alla belopp redovisas i kronor (Kr).

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt Lag om kommunal redovisning och rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Not 1 Verksamhetens intäkter

Erhållna intäkter fördelar sig enligt följande på förbundets huvudmän:

	2011	2010
Försäkringskassan	3 992 000	3 992 001
Umeå kommun	1 996 000	1 996 000
Västerbottens läns landsting	1 996 000	1 996 000
Summa	7 984 000	7 984 001

Not 2 Verksamhetens kostnader

	2011	2010
Kostnader för projekt	9 659 569	10 698 539
Personalkostnader	1 537 701	1 194 304
Övriga kostnader	385 206	469 337
Summa	11 582 476	12 362 180

Not 3 Omsättningstillgångar

	2011-12-31	2010-12-31
Fordran avseende hemsida	2 350	28 450
Fordran moms	211 311	60 504
Fordran projekt	17 000	0
Fordran ESF-rådet	666 917	0
Upplupna inkomsträntor	17 219	0
Bank, företagskonto SEB	2 704 087	7 993 862
Bank, företagskonto Danske Bank	0	5 036 784
Bank, företagskonto Swedbank	100 493	0
Bank, placeringskonto SEB	6 500 000	0
Summa	10 219 377	13 119 600

Not 4 Kortfristiga skulder

	2011-12-31	2010-12-31
Leverantörsskulder	255 490	263 748
Skuld till huvudmän, upparbetade projektkostnader	4 388 852	4 385 257
Personalrelaterade skulder	511 902	87 026
Övriga kortfristiga skulder	70 680	68 677
Summa	5 226 924	4 804 708

14. UNDERSKRIFTER

Samordningsförbundet Umeå överlämnar årsredovisning samt revisorernas granskningsrapport och revisionsberättelse för 2011 till förbundsmedlemmarna.

Jag/vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning

Umeå den 30 mars 2012

Ordförande Christer Lindvall

Vice ordförande Per Renström

Ledamot Mikael Broman

Ledamot Ulf Björk

Vår revisionsberättelse har avgivits _____

Ewa Miller, Umeå kommun

Kjell Edlundh, Västerbottens läns landsting

Anders Färnestrand, Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen

15. BILAGA 1. UPPFÖLJNING AV DELTAGARE